

١٥٢  
٢٠١٩  
١٩٤

التحليل الاقتصادي لمزارع انتاج الخضراوات تحت بيوت  
البلاستيك في منطقة البقعة

رسالة ماجستير

١٩  
٢٠٦٦

أحمد أ. أ.

سلام نعمة محمد علي



اشراف

الدكتور : محمود علي سالم

الاستاذ الدكتور : سليمان عربيات / مشرف مشارك

قدمت هذه الرسالة استكمالاً لمتطلبات الحصول على درجة الماجستير  
في قسم الاقتصاد الزراعي والارشاد في كلية الزراعة في الجامعة  
الاردنية .

١٤٠٩ هجرية

١٩٨٨ ميلادية

### شكر وتقدير

لا يسعني بعد انجاز هذا العمل الا ان اتقدم بالشكر والتقدير  
لاستاذي الدكتور محمود علي سالم لاشرافه على هذه الرسالة اذ كان له  
الفضل في بلورة فكرة البحث وانضاجها كما اشرف بشكل دائم على مراحل  
جمع المعلومات وتبويبها وتحليلها واعطى لهذه الاطروحة القدر الكبير  
من وقته الثمين .

كما واتقدم بشكري البالغ الى الاستاذ الدكتور سليمان عربيات  
المشرف المشارك لما احاطني به من توجيهات علمية كان لها الاثر  
الكبير في انجاز الرسالة . كما اخص بالشكر اساتذتي الافاضل ، الاستاذ  
الدكتور علي خليفة و الدكتور محمد احمد صوان والدكتور محمد سمير  
الهاب ، والسادة الاخوة العاملين في مديرية زراعة البلقاء / مركز  
ارشاد زراعي البقعة على المساعدات القيمة التي قدموها لهذا البحث .  
كما اشكر السادة المزارعين على ما قدموه لي من المعلومات اللازمة .

المفحة

محتويات الرسالة

ا	الإهداء
ب	شكر وتقدير
ج	محتويات الرسالة
ح	قائمة الجداول
م	قائمة الاشكال
ا	الباب الاول : مدخل الدراسة
ا	1-1 المقدمة
ا	1-1-1 تمهيد
17	1-1-2 المشكلة البحثية
17	1-1-3 اهداف الدراسة
18	1-1-4 منطقة الدراسة
18	1-1-4-1 اسباب اختيار منطقة البقعة لدراسة
19	1-1-5 منهجية الدراسة
22	1-1-6 الاستعراض المرجعي
26	1-1-7 الواقع الزراعي لمنطقة البقعة
26	1-1-7-1 الموارد الارضية
26	1-1-7-1-1 موقع المنطقة والمناطق الزراعية
30	1-1-7-1-2 التربة
30	1-1-7-1-3 ملكية الارض
31	1-1-7-2 الموارد البشرية
31	1-1-7-3 الموارد المائية
32	1-1-7-4 العوامل المناخية
32	1-1-7-4-1 الامطار
33	1-1-7-4-2 الحرارة
33	1-1-7-4-3 الرطوبة النسبية

الصفحة

٣٣	١-١-٧-٤-٤ الرياح
٣٣	١-١-٧-٤-٥ التبخر
٣٤	١-١-٧-٤-٦ سطوع الشمس
	الباب الثاني : توصيف اقامة البيوت البلاستيكية والجوانب الفنية لانتاج الخضراوات في مزارع البيوت البلاستيكية
٣٦	١-٢ تمهيد
٣٦	٢-٢ مزايا استعمال البيوت البلاستيكية لزراعة الخضراوات
٣٧	٣-٢ انواع البيوت البلاستيكية
٤٠	٤-٢ انشاء البيت البلاستيكي
	٥-٢ طرق التحكم في العوامل البيئية داخل البيوت البلاستيكية
٤٠	٦-٢ الاحتياجات البيئية لبعض محاصيل الخضراوات تحت ظروف الزراعة في البيوت البلاستيكية
٤٢	٧-٢ العمليات الزراعية اللازمة لزراعة الخضراوات تحت البيوت البلاستيكية
٤٤	١-٧-٢ عمليات اعداد وتجهيز الارض للزراعة
٤٥	٢-٧-٢ الزراعة والخدمة
٤٨	الباب الثالث : الحجم الامثل لمزارع الخضراوات تحت بيوت البلاستيك في البقعة
٥٨	١-٣ تمهيد
٥٨	٢-٣ تكلفة الانتاج والايرادات من الخضراوات تحت السعات المزرعية المختلفة
٥٨	١-٢-٣ تكلفة انتاج الخضراوات تحت بيوت البلاستيك في البقعة
٥٩	

الصفحة

٥٩	١-١-٢-٣ التكاليف الثابتة السنوية لانتاج الخضراوات تحت بيوت البلاستيك في البقعة
٦١	١-١-٢-٣ الاصول الثابتة لمزارع بيوت البلاستيك في البقعة
٦٥	٢-١-١-٢-٣ تكاليف الصيانة والادامة
٦٦	٣-١-١-٢-٣ ايجار الارض
٦٦	٢-١-٢-٣ التكاليف المتغيرة السنوية لانتاج الخضراوات تحت بيوت البلاستيك في البقعة
٦٧	١-٢-١-٢-٣ البذور والاشتال
٦٨	٢-٢-١-٢-٣ الازمدة
٦٨	٣-٢-١-٢-٣ المبيدات
٦٩	٤-٢-١-٢-٣ التجهيزات
٦٩	٥-٢-١-٢-٣ المياه
٧٠	٦-٢-١-٢-٣ المحروقات
٧١	٧-٢-١-٢-٣ العمل
٧٢	٨-٢-١-٢-٣ التكاليف التسويقية
٧٢	٩-٢-١-٢-٣ فوائد القروض
٧٤	٢-٢-٣ الايرادات من الخضراوات تحت بيوت البلاستيك في البقعة لساعات الانتاجية المختلفة
٧٨	٣-٢-٣ التكاليف الكلية وافي العائد للخضراوات تحت بيوت البلاستيك في البقعة لساعات المختلفة
٧٨	١-٣-٢-٣ التكاليف الكلية السنوية للخضراوات تحت بيوت البلاستيك في البقعة لساعات المختلفة
٨٩	٢-٣-٢-٣ صافي العائد السنوي للخضراوات تحت بيوت البلاستيك في البقعة لساعات المختلفة

المفحة

- ٣-٣ الحجم الا مثل لمزارع الخضراوات تحت بيوت البلاستيك  
٩١ في البقعة
- ٩١ ١-٣-٣ تمهيد نظري للحجم الا مثل
- ٢-٣-٣ تحديد الحجم الا مثل لمزارع الخضراوات تحت بيوت  
٩٣ البلاستيك في البقعة
- ١-٢-٣-٣ الكفاءة الانتاجية لساعات المختلفة لمزارع  
٩٤ الخضراوات تحت البلاستيك في البقعة
- ١-١-٢-٣-٣ صافي العائد للبيت البلاستيكي الواحد وفق  
٩٤ الاحجام الحيازية المختلفة
- ٢-١-٢-٣-٣ النسبة بين الايراد الكلي والتكاليف الكلية  
٩٦ للبيت البلاستيكي الواحد تحت الاحجام المختلفة
- ٣-١-٢-٣-٣ النسبة بين الايراد الكلي والتكاليف المتغيرة  
٩٧ للبيت البلاستيكي الواحد تحت الاحجام المختلفة
- ٤-١-٢-٣-٣ المزارع المثلى باستخدام مقاييس الكفاءة  
٩٨ الانتاجية
- الباب الرابع : دراسة الجدوى الاقتصادية لمقترح مشروع  
مزرعة خضراوات تحت بيوت البلاستيك في  
البقعة
- ٩٩ ١-٤ الاطر النظرية لدراسات الجدوى الاقتصادية
- ٩٩ ١-١-٤ تمهيد
- ١٠٢ ٢-١-٤ الجدوى المالية والاقتصادية للمشروع
- ١١٠ ٣-١-٤ المفاهيم العامة لمعايير التقييم المالي
- ١١٢ ١-٣-١-٤ صافي القيمة الحالية
- ١١٣ ٢-٣-١-٤ نسبة العائد الى التكاليف
- ١١٤ ٣-٣-١-٤ معدل العائد المالي الداخلي

المصفحة

115	٤-٣-١-٤ نسبة صافي الدخل الى الايرادات
115	٤-٣-١-٥ نسبة التشغيل
116	٤-٣-١-٦ العلاقات بين المعايير المختلفة
	٤-٢ دراسة الجدوى المالية لمقترح مشروع انتاج الخضراوات
118	تحت بيوت البلاستيك في منطقة البقعة
118	٤-٢-١ التعريف بالمشروع
119	٤-٢-٢ دراسة جدوى المشروع المالية
119	٤-٢-٣ التكاليف
119	٤-٣-٢-١ التكاليف الإستثمارية
122	٤-٣-٢-٢ التكاليف التشغيلية
126	٤-٢-٤ العائدات
127	٤-٢-٥ التحليل والنتائج
135	الباب الخامس : الملخص والاسنتاجات والتوصيات
135	٥-١ الملخص
138	٥-٢ الاسنتاجات والتوصيات
142	الملخص باللغة الانجليزية (SUMMARY)
144	قائمة المراجع
149	الملحق

المفحة	قائمة الجداول
	١-١ اجمالي مساحات و انتاج اهم محاصيل الخضراوات الشتوية والصيفية والبعلية في المملكة ،
٤	١٩٨٧-١٩٨١
	٢-١ قيمة الصادرات الزراعية لاهم الخضراوات خلال الفترة
٥	١٩٨٧-١٩٨١
	٣-١ نسبة الكميات المصدرة الى اجمالي الانتاج لاهم محاصيل الخضراوات ، ١٩٨٧-١٩٨١
٥	
	٤-١ الكميات المتاحة للاستهلاك ونسبتها الى الانتاج الكلي لاهم محاصيل الخضراوات خلال الفترة ١٩٨٧-١٩٨١
٦	
	٥-١ اسعار الكيلوغرام الواحد من اهم محاصيل الخضراوات حسب معدل اغلب سعر في سوق عمان المركزي للفترة
٧	١٩٨٧-١٩٨٣
	٦-١ مساحات الزراعات المحمية في المملكة للسنوات
٩	١٩٨٥-١٩٨١
	٧-١ معدلات الانتاج لاهم الخضراوات التي تزرع باستخدام اسلوب الري بالتنقيط لعام ١٩٨٥
١٠	
	٨-١ تكاليف انتاج وتسويق الكيلوغرام الواحد لاهم المحاصيل ، باستخدام الري بالتنقيط لعام ١٩٨٥
١١	
	٩-١ صافي عائد الدونم لمحصول الخيار حسب المناطق المختلفة لعام ١٩٨٥
١٢	
	١٠-١ اعداد البيوت البلاستيكية في المملكة من ١٩٧٨-١٩٨٦ حسب المناطق
١٥	
	١١-١ اعداد البيوت البلاستيكية للموسم ١٩٨٨/١٩٨٧ حسب المنطقة ومصدر المياه
١٦	



المفحة

- ١٢-١ اعداد المزارع ومواقعها وحجمها حسب رخص النمط الزراعي للمنطقة التابعة لمركز زراعي البقعة لغاية ١٩٨٨/٣/٣١ ٢٠
- ١٣-١ حجم العينة وتوزيعها حسب الحجم وحسب المناطق ٢٢
- ١٤-١ القرى التابعة لمنطقة البقعة ومساحتها واعداد مزارع بيوت البلاستيك وعدد بيوت البلاستيك لعام ١٩٨٧ ٢٨
- ١٥-١ اعداد المزارع في البقعة حسب مصادر المياه وحسب المناطق لعام ١٩٨٧ ٣٢
- ١٦-١ قراءات محطة البقعة لارصاد الجوية للفترة من ١٩٦٥-١٩٧٩ ٣٥
- ١-٢ مواعيد الزراعة في المناطق المرتفعة لمحاصيل خضراوات مختلفة ٤٩
- ٣-٢ المسافات بين الخطوط وبين النباتات لمختلف محاصيل الخضراوات المزروعة تحت بيوت البلاستيك ٥٠
- ١-٣ تكاليف المباني والانشاءات للبيت البلاستيكي الواحد حسب السعة وحسب نوعية ملكية المشروع ٦٢
- ٢-٣ تكاليف الالات والمعدات للبيت البلاستيكي الواحد حسب السعة وحسب نوعية ملكية المشروع ٦٤
- ٣-٣ تكاليف الصيانة والادامة للبيت البلاستيكي الواحد حسب السعات الانتاجية المختلفة ٦٦
- ٤-٣ التكاليف المتغيرة للبيت البلاستيكي الواحد حسب السعات الانتاجية المختلفة ٧٣
- ٣-٥ اعداد مزارع بيوت البلاستيك حسب نوع المحصول المزروع ونسبتها الى اجمالي عدد المزارع ٧٤
- ٦-٣ اعداد مزارع بيوت البلاستيك واعداد المخالفين منهم ونسبتهم لعامي ١٩٨٧-١٩٨٨ ٧٥

الصفحة

- ٧-٣ اعداد البيوت غير المزروعة لكل سعة ونسبتها الى  
٧٦ اجمالي عدد البيوت لعام ١٩٨٧
- ٨-٣ معدلات الانتاج السنوية للبيت البلاستيكي الواحد  
٧٧ حسب الساعات المختلفة وحسب نوع المحصول
- ٩-٣ العائدات السنوية للبيت البلاستيكي الواحد حسب  
٧٨ الساعات المختلفة
- ١٠-٣ معدل التكاليف والعائدات السنوية للبيت البلاستيكي  
الواحد لمجموعة من المزارع سعة (١٠-١) بيت .  
٨١
- ١١-٣ معدل التكاليف والعائدات السنوية للبيت البلاستيكي  
الواحد لمجموعة من المزارع سعة ( ١١-٢٠) بيت  
٨٢
- ١٢-٣ معدل التكاليف والعائدات السنوية للبيت البلاستيكي  
الواحد لمجموعة من المزارع سعة (٢١-٣٠) بيت  
٨٣
- ١٣-٣ معدل التكاليف والعائدات السنوية للبيت البلاستيكي  
الواحد لمجموعة من المزارع سعة (٣١-٤٠) بيت  
٨٤
- ١٤-٣ معدل التكاليف والعائدات السنوية للبيت البلاستيكي  
الواحد لمجموعة من المزارع سعة (٤١-٥٠) بيت  
٨٥
- ١٥-٣ معدل التكاليف والعائدات السنوية للبيت البلاستيكي  
الواحد لمجموعة من المزارع سعة (٥١-٦٠) بيت  
٨٦
- ١٦-٣ معدل التكاليف والعائدات السنوية للبيت البلاستيكي  
الواحد لمجموعة من المزارع سعة (٦١-٩٠) بيت  
٨٧
- ١٧-٣ نسبة بنود التكاليف للساعات المختلفة والمعدل  
٨٨
- ١٨-٣ تكاليف انتاج وتسويق الكيلوغرام الواحد لاهم محاصيل  
الخضراوات تحت بيوت البلاستيك في البقعة .  
٨٨
- ١٩-٣ معدل صافي العائد السنوي للبيت البلاستيكي الواحد  
للساعات المختلفة  
٨٩

المفحة

	٢٠-٣ قياس الكفاءة الانتاجية لسعات المختلفة باستخدام
٩٥	مقياس صافي العائد السنوي للبيت البلاستيكي
	٢١-٣ قياس الكفاءة الانتاجية لسعات المختلفة باستخدام
	مقياس النسبة بين الايراد الكلي والتكاليف الكلية
٩٦	للبيت البلاستيكي الواحد
	٢٢-٣ قياس الكفاءة الانتاجية لسعات المختلفة باستخدام
٩٧	مقياس النسبة بين الايراد الكلي والتكاليف المتغيرة
	جداول الملحق
١٥٦	١ التكاليف الاستثمارية على مدار عمر المشروع
	٢ مقدار التكاليف الاستثمارية للسنة التأسيسية الاولى
١٥٧	والاقساط السنوية للاهلاك والصيانة
١٥٨	٣ التكاليف التشغيلية على مدار عمر المشروع
١٦٠	٤ التكاليف التشغيلية للسنة التأسيسية الاولى
١٦١	٥ التكاليف التشغيلية للمشروع حسب البنود المختلفة
١٦٣	٦ عائدات المشروع من السنة الثانية ولغاية السنة العشرين
١٦٣	٧ عائدات المشروع في السنة التأسيسية الاولى
١٦٣	٨ قيمة تصفية المشروع بعد عشرين سنة
١٦٤	٩ التحليل المالي بعدة مقاييس (غير مضمومة)
١٦٥	١٠ التحليل المالي بعدة مقاييس (مضمومة)
	١١ التحليل المالي بعدة مقاييس (غير مضمومة) باضافة
١٦٦	الا نحراف المعياري للتكاليف
	١٢ التحليل المالي بعدة مقاييس (مضمومة) باضافة الا نحراف
١٦٧	المعياري للتكاليف
	١٣ التحليل المالي بعدة مقاييس (غير مضمومة) بطرح الا نحراف
١٦٨	المعياري للعائدات

الصفحة

١٤	التحليل المالي بعدة مقاييس (مخصومة) بطرح الا نحراف
١٦٩	المعياري للعائدات
١٥	التحليل المالي بعدة مقاييس (غير مخصومة) باضافة الا نحراف
١٧٠	المعياري للتكاليف وبتطرح الا نحراف المعياري للعائدات
١٦	التحليل المالي بعدة مقاييس (مخصومة) باضافة الا نحراف
١٧١	المعياري للتكاليف وبتطرح الا نحراف المعياري للعائدات
١٧	التحليل المالي بعدة مقاييس (غير مخصومة) باضافة الا نحراف
١٧٢	المعياري للتكاليف والعائدات
١٨	التحليل المالي بعدة مقاييس (مخصومة) باضافة الا نحراف
١٧٣	المعياري للتكاليف والعائدات
١٧٤	الفروقات في اسعار المحاصيل المختلفة

٣٧٤٢٦٩

<u>المصفحة</u>	<u>قائمة الاشكال</u>
٢٦	١-١ موقع منطقة الدراسة
	٢-١ خارطة لمنطقة البقعة توضح مناطق القرى الزراعية ومناطق تواجد مزارع البيوت البلاستيكية
٢٩	١-٢ رسم توضيحي لبيت بلاستيكي
٣٩	١-٣ اجمالي التكاليف والعائدات لساعات المختلفة حسب متوسط السعة
٩٠	
٩٢	٢-٣ منحنى متوسط التكاليف في المدى الطويل

## الباب الاول

### مدخل الدراسة

١-١ المقدمة :-

١-١-١ تمهيد :-

يرتبط الاقتصاد الاردني ارتباطا قويا بالقطاع الزراعي حيث شكل الانتاج الزراعي حوالي ٧,٢ % من اجمالي الناتج المحلي الاجمالي بسعر السوق لعام ١٩٨٦ ، بما قيمته حوالي ١١٦,٢ مليون دينار بالاسعار الجارية (١) . ويعتبر هذا القطاع مصدرا رئيسيا للدخل لحوالي ٢٠ % من السكان وتعمل فيه حوالي ١٠ % من اجمالي القوى العاملة في الاردن في عام ١٩٨٥ (٢) .

هذا وقد ارتفع الناتج المحلي من الزراعة من ٣٧,٣ مليون دينار عام ١٩٧٦ الى ١١٣,١ مليون دينار عام ١٩٨٥ بالاسعار الجارية اي ازداد بنسبة ٢٠٣ % ، ولكن في الوقت نفسه تناقصت الاهمية النسبية لمساهمة الزراعة في اجمالي الدخل المحلي من ٩,٨٥ % لعام ١٩٧٦ الى ٨,٢٦ % في عام ١٩٨٥ (٣) .

تحتل الخضراوات مكانه بارزة في الانتاج الزراعي الاردني اذ تعتبر مصدرا غذائيا اساسيا للمواطنين وعاملا فعالا في تطور القطاع الزراعي وزيادة مساهمته في الدخل القومي .

(١) البنك المركزي الاردني، النشرة الاحصائية الشهرية ، المجلد الثالث

والعشرون ، العدد السابع ، تموز ١٩٨٧ .

(٢) وزارة الزراعة ، احصاءات زراعية ٨١ - ١٩٨٥ ، نشرة رقم ٣٩ ،

الاردن ، ١٩٨٦ .

(٣) البنك المركزي ، مصدر سابق .

في حين بلغ معدل ما تمثله الكميات المصدره من محصول البندورة الى كميات الانتاج الاجمالي للفترة من ٨١ - ١٩٨٧ % ٣٢,٦٩ ، وللخيار % ٤٧,٣٠ ، والبادنجان % ٣٨,٠١ ، والكوسا % ٤٢,٦٣ ، والفلفل % ٧٠,٢٤ ، كما هو موضح في الجدول رقم (٣-١) .





جدول رقم (٢-١) قيمة الصادرات الزراعية لاهم الخضراوات خلال الفترة  
١٩٨٧-١٩٨١ .

بالدينار

السنة / المحصول	١٩٨١	١٩٨٢	١٩٨٣	١٩٨٤	١٩٨٥	١٩٨٦	١٩٨٧	المعدل
البندورة	٦٦٦٥	٧١٩٣١	٦٠٠٢	٦٢١٤	٥٣٣٢	٤٤٢٢	٤٧٦٧	١٥٠٤٧,٤
الخيار	١٩٠٩	٢٨٠٦	٢٩٦٢	٣٠٨٢	٣٠١٧	٢٠٦٢	٢٥٩٩	٢٥١٦,٢
الفلل	٤٧١	٦٥١	٨٩٨	١٠٨٨	١٠٠٦	٩٨٧	١٠٨١	٨٨٣,١
الباذنجان	١٦٠٦	١٨٦٤	١٢٢٩	١٦٧٤	١٥٠٩	١٢٢٠	١٠٨٩	١٣٧٧,٨
الكوسا	١٣٥٥	٢٠٦١	١٥٥٨	١٢٥٤	١٢٢٧	٩٣٠	٧٣٧	١٣٠٣,٣

المصدر : دائرة الاحصاءات العامة . النشرة السنوية للتجارة  
الخارجية ، للاعداد ١٩٨٧-١٩٨١ .

جدول رقم (٣-١) نسبة الكميات المصدرة الى اجمالي الانتاج لاهم  
محاصيل الخضراوات خلال الفترة ١٩٨٧-١٩٨١ (\*)

السنة / المحصول	١٩٨١	١٩٨٢	١٩٨٣	١٩٨٤	١٩٨٥	١٩٨٦	١٩٨٧	المعدل % (**)
البندورة	٣٥,٠٢	٣٧,٨٦	٢٩,٣٧	٣٥,٧٦	٢٥,٢٤	٣٠,٣٤	٣٥,٢٥	٣٢,٦٩
الخيار	٣٦,٠١	٥٦,٤٣	٤٨,٨٢	٥٨,٦٣	٤٩,٣٠	٤٢,٧٣	٣٩,١٨	٤٧,٣٠
الفلل	٧٠,٨٦	٧٩,٠٦	٥٣,٥٤	٧٣,٢٩	٧٧,٧٧	٧٠,٦٧	٦٦,٥٤	٧٠,٢٤
الباذنجان	٣١,٠٨	٣١,٤٨	٢٩,٥٧	٤٩,٧٥	٤٣,٩٨	٣٣,٧٩	٤٦,٤٧	٣٨,٠١
الكوسا	٧٨,١٣	٥٠,١٧	٣٩,١٩	٢٨,٠١	٣٧,٨٤	٣٤,٧٢	٣٠,٣٦	٤٢,٦٣

المصدر : وزارة الزراعة ، جمعت وحسبت من نشرة احصائيات زراعية ٨٠-٨٥  
(\*) اجمالي الانتاج يتضمن الكميات الواردة من الضفة الغربية والقطاع  
(\*\*) وزارة الزراعة ، مديرية الاقتصاد الزراعي والاحصاء ، سجلات قسم  
الاحصاء الزراعي للاعوام ١٩٨٦ و١٩٨٧ ، (احصائيات غير منشورة) ،  
عمان ، الاردن ، ١٩٨٧ .

اما المتبقي من الانتاج بعد طرح الكميات المصدره فاصبح متاحا للاستهلاك ، وبذلك ازدادت كميات الخضراوات المتاحة للاستهلاك خلال الفترة من ١٩٨١ - ١٩٨٧ ، اذ ازدادت كميات المتاح للاستهلاك من البندورة من ٢٢٦,٥ الف طن عام ١٩٨١ لتصبح ٢٦٣,٦ الف طن عام ١٩٨٧ اي بنسبة زيادة مقدارها ١٦,٢٨ % ، والخيار انخفضت كميات المتاح للاستهلاك من ٦٩,٧ الف طن عام ١٩٨١ لتصبح ٦٧,٥ الف طن عام ١٩٨٧ بنسبة انخفاض مقدارها ٣,١٥ % ، والفلفل ازدادت الكميات من ١٣,٨ الف طن لتصبح ١٠,٤ الف طن اي بنسبة زيادة مقدارها ١٧٣,٦٨ % للفترة الزمنية نفسها ، والباذنجان انخفضت الكميات من ١٧١,٧ الف طن عام ١٩٨١ لتصبح ٢٦,٢ الف طن عام ١٩٨٧ اي بنسبة انخفاض مقدارها ٦٣,٤٦ % ، والكوسا ازدادت الكميات من ١٧,٤ الف طن عام ١٩٨١ لتصبح عام ١٩٨٧ ٣٣,١ الف طن اي بنسبة زيادة مقدارها ٣٤٧,٣٠ % ، ويوضح الجدول رقم (٤-١) ذلك .

جدول رقم (٤-١) الكميات المتاحة للاستهلاك ونسبتها الى الانتاج الكلي لاهم محاصيل الخضراوات خلال الفترة ٨١ - ١٩٨٧ (\*)

السنة	١٩٨١		١٩٨٢		١٩٨٣		١٩٨٤		١٩٨٥		١٩٨٦		١٩٨٧	
	الكميات %	الكميات	الكميات %	الكميات	الكميات %	الكميات	الكميات %	الكميات	الكميات %	الكميات	الكميات %	الكميات	الكميات %	الكميات
البندورة	١٥	٢٢٦,٥	٦٢	٢٤٢٣,٦	٧٠	٢٩٥,٨	٦٤	٢٤,٧	٧٥	٣٠٩,٥	٧١	٢٣٤,٢	٩٦	٢٦٣,٦
الخيار	٦٤	٦٩,٧	٤٣	٣٩,١	٥١	٥٥,٦	٤٢	٤١,١	٥١	٦٣,٣	٥٧	٥٣,٤	٦١	٦٧,٥
الفلفل	٢٩	٣,٨	٢١	٣,٢	٤٦	٧,٤	٢٧	٦,١	٢٢	٧,٩	٢٩	٧,٩	٣٤	١٠,٤
الباذنجان	٦٩	١٧١,٧	٦٨	٨٠,٢	٧٠	٦٧,٧	٧٠	٣٧,٨	٥٠	٤٤,٥	٥٦	٥٣,١	٥٣	٢٦,٢
الكوسا	٢٢	١٧,٤	٥٠	٣٦,٧	٦١	٥٠,٥	٧٣	٥٦,٦	٦٣	٤٣,٢	٩٦	٥٠,١	٦١	٣٣,١

المصدر : وزارة الزراعة ، احصائيات زراعية ٨١-٨٥ ، ص ٤١  
 (\*) اجمالي الانتاج الكلي مضافا اليه الكميات المدخلة من الضفة الغربية والقطاع .  
 (\*\*) وزارة الزراعة ، مديرية الاقتصاد الزراعي والاحصاء ، سجلات قسم الاحصاء الزراعي ، للاعوام ١٩٨٦ و ١٩٨٧ (احصائيات غير منشورة) ، ١٩٨٧

ادى التذبذب في كميات الانتاج الكلي وفي الكميات المصدرة من الخضراوات الى تذبذب كبير في اسعار هذه المنتجات ، فعلى سبيل المثال تذبذبت اسعار الكيلو غرام الواحد من الخيار حسب معدل اغلب سعر في سوق عمان المركزي من ٠,٢١٧ ديناراً للكيلوغرام عام ١٩٨٣ لتصبح ٠,٢٥٠ ديناراً عام ١٩٨٤ و ٠,١٦٦ ديناراً عام ١٩٨٥ و ٠,١٧٧ ديناراً عام ١٩٨٦ و ٠,١٤٧ ديناراً عام ١٩٨٧ . ومن الممكن ملاحظة التذبذبات في اسعار المنتجات الاخرى كما هي موضحة في الجدول رقم (١-٥) .

جدول رقم (١-٥) اسعار الكيلو غرام الواحد من اهم محاصيل الخضراوات حسب معدل اغلب سعر في سوق عمان المركزي للفترة ٨٣ - ١٩٨٧ .

الاسعار بالدينار

السعر المحصول	١٩٨٣	١٩٨٤	١٩٨٥	١٩٨٦	١٩٨٧
البندورة	٠,١٢٩	٠,١٢٥	٠,١١١	٠,٠٩٤	٠,٠٨٣
الخيار	٠,٢١٧	٠,٢٥٠	٠,١٦٦	٠,١٧٧	٠,١٤٧
الفلفل	٠,٢١٠	٠,٢١١	٠,٢١٦	٠,١٧٦	٠,١٣٦
الباذنجان	٠,١١١	٠,١٦٧	٠,١٢٤	٠,١٣٦	٠,٠٨١
الكوسا	٠,١٥٨	٠,١٦٨	٠,١٣٨	٠,١٣٣	٠,١١٦

المصدر : مديرية الاقتصاد الزراعي والتخطيط . احصائيات قسم

الاحصاء ، وزارة الزراعة ، الاردن ، ١٩٨٣ - ١٩٨٧ .

ورافق الانخفاض في اسعار الخضراوات ارتفاع في اسعار تكاليف الانتاج ، فارتفعت اسعار مدخلات الانتاج بشكل كبير (\*) بسبب ارتفاع اسعار العملات الاجنبية ازاء الدينار الاردني علما بان معظم مدخلات الانتاج مستوردة كالبذور والمبيدات والاسمدة وغيرها هذا من جهة ومن

(\*) انظر الباب الثالث .

جهة اخرى فان محدودية الموارد الطبيعية بالنسبة للاردن من حيث الاراضي الصالحة للزراعة وكمية الموارد المائية المتوفرة ادت الى التوجه نحو الزراعات المحمية .

تعتبر الزراعات المحمية فرعاً متخصصاً في انتاج الخضراوات يختلف عن انتاجها في الزراعات المكشوفة، كما يعتبر هذا النوع من الزراعة احد الا ساليب الانتاجية المتطورة التي انتشر استعمالها في الاردن وقد اخذ هذا الاسلوب صوراً مختلفة مثل البيوت البلاستيكية والفاق البلاستيكية، فقد ارتفعت مساحة الزراعات المحمية في الاردن من ١١١٧٢ دونماً في عام ١٩٨١ لتصبح ٢٠٣٥٨ دونماً عام ١٩٨٤ اي بنسبة زيادة مقدارها ٨٢,٢٢ % في مساحة الزراعات المحمية للفترة الزمنية نفسها ، جدول رقم (١-٦) .

لقد كان الدافع وراء التوسع في استخدام اسلوب الزراعات المحمية هو توفير المنتجات الخضرية في غير مواسمها وبالتالي الاستفادة من الاسعار المرتفعة في هذه المواسم نتيجة لانخفاض العرض منها ، وكذلك سد حاجة الطلب المحلي في مواسم عدم تواجدها في حالة استخدام الزراعات التقليدية ، هذا بالإضافة الى الاستخدام الافضل في كميات المياه المستعملة في الزراعة حيث تعتبر مياه الري احدى المحددات الرئيسية لانتاج الزراعي في الاردن . وتوفر الزراعات المحمية امكانية ترشيد استهلاك المياه في الزراعة من خلال اعطاء النباتات حاجتها من المياه فقط دون اي هدر لهذا المورد ، واللجوء الى التوسع العامودي لعدم وجود اراضي اضافية قابلة للزراعة .

ان السلالات المستعملة في الزراعة المحمية هي سلالات مستوردة ومهجنة تتمتع بانتاجية عالية جداً وبمواصفات افضل بكثير من مثيلاتها الاخرى المستعملة في الزراعات التقليدية ، فانها تشجع على زيادة الكميات المصدرة منها مع تحسين نوعية المنتج بالنسبة للمستهلك المحلي .

جدول رقم (٦-١) مساحات الزراعات المحمية في المملكة للمنوات  
١٩٨٥-٨٢ (\*)

المساحة / دونم		١٩٨٤/٨٣		١٩٨٣/٨٢		١٩٨٢/٨١		السنة المنطقة
انفاق	بيوت	انفاق	بيوت	انفاق	بيوت	انفاق	بيوت	
١٢٥٠٠	٥٣٧٠	١٠٦٠٠	٥٠٥٢	٩٨٢٠	٣٦٠٨	٧٧٠٠	٣٤٠٥	الاغوار الشمالية والوسطى
---	١١٤	---	١٠٤	---	٥٩	---	---	الاغوار الجنوبية
---	٢١	---	٩	---	٥	---	---	الكرك
---	٩٠٠	---	٦٤٢	---	---	---	---	البلقاء
---	٤٥٨	---	٤١٩	---	---	---	---	اربد
---	٨٧٢	---	٨٤٩	---	---	---	٥٥	عمان ومادبا
---	١٢٣	---	١٠٧	---	---	---	١٢	الزرقاء
١٢٥٠٠	٧٨٥٨	١٠٦٠٠	٧١٨٢	٩٨٢٠	٤٠٣٤	٧٧٠٠	٣٤٧٢	المجموع

المصدر : وزارة الزراعة . احصاءات زراعية ١٩٨٥-٨١  
مصدر سابق .

(\*) مساحة البيت البلاستيكي = ٤٨٠ م<sup>٢</sup>

ومن الممكن ملاحظة الفروقات بين اسلوب الزراعة المكشوفة والزراعة المحمية (بيوت بلاستيك) من خلال ثلاثة اتجاهات رئيسية هي: معدلات الانتاج وتكاليف الانتاج وصافي العائد . فمن ناحية معدلات الانتاج تمتاز الزراعات المحمية بانها توفر معدلات انتاج مرتفعة وذلك نتيجة لاستخدام سلالات واصناف جيدة من الخضراوات وكذلك لانها توفر بيئة افضل لنمو النباتات، من خلال الجدول رقم (٧-١) نلاحظ ان انتاجية الدونم من محصول الخيار باستخدام الري بالتنقيط تختلف في الزراعة المحمية عنها في الزراعة المكشوفة اختلافا كبيرا ، حيث يبلغ معدل انتاج الدونم للخيار في الزراعة المحمية في الارتفاعات ٦٥٨٨ كغم بينما في الزراعة المكشوفة لا يتعدى معدل انتاج الخيار ٢٤١٥ كغم اي بنسبة زيادة

مقدارها ٢٧٢,٧٩ % في الزراعات المحمية عنها في الزراعات المكشوفة وذلك بالنسبة لمنطقة المرتفعات والاتجاه نفسه ينطبق على بقية انواع الخضراوات التي تزرع في الزراعات المكشوفة والمحمية ولكل مناطق الاردن .

جدول رقم (٧-١) معدلات الانتاج لاهم الخضراوات التي تزرع باستخدام اسلوب الري بالتنقيط لعام ١٩٨٥ ، كغم/دونم ، حسب المنطقة واسلوب الزراعة .

المنطقة المحصول	الاغوار الشمالية والوسطى	الاغوار الجنوبية	المرتفعات	اسلوب الزراعة
البندورة	٣٨٢٧	٢٨٦٨	٤٧٨٥	زراعة مكشوفة
البندورة	٥٤٠٨	----	٤٩٧٩	بيوت بلاستيك
الخيار	١٤١٠	١٥٠٠	٢٤١٥	زراعة مكشوفة
الخيار	٤٠٤٤	٣٥٨٨	٦٥٨٨	بيوت بلاستيك
الفلفل	١٥٦٤	----	٢٢١٨	زراعة مكشوفة
الفلفل	٣٣٣٩	----	٣٥٠٠	بيوت بلاستيك

المصدر : وزارة الزراعة ، اخصاءات زراعية ٨٠-١٩٨٥ ، ص ٥٥ .

اما من ناحية تكاليف الانتاج فتمتاز الزراعات المحمية بانها ذات تكاليف انتاج عالية مقارنة مع تكاليف الانتاج للزراعات المكشوفة وذلك بسبب اعتماد الزراعات المحمية على نوعية تكنولوجيا عالية نسبيا فهي تتضمن تكاليف ثابتة عالية مثل تكاليف هياكل البيوت والاطمية البلاستيكية وغيرها وتحتاج الى تكاليف متغيرة مرتفعة مثل تكاليف العمل لان الزراعات المحمية تحتاج الى عمالة اكثر من الزراعات المكشوفة وذلك لاعتمادها على الزراعة الكثيفة وعلى التوسع العمودي في الزراعة ونوعية العمالة التي تحتاجها عمالة ذات خبرة ودراية عالية باساليب الزراعة المحمية ولكن توفر العمالة الواحدة باعداد

كبيرة وباجور معتدلة نسبيا جعل من الممكن تخفيض تكاليفها ، ومن الجدول رقم (٨-١) نلاحظ ان تكاليف انتاج وتسويق الكيلو غرام الواحد من محصول الخيار يرتفع من ٩٥,٤ فلس للكيلو في الزراعات المكشوفة الى ١٠٩ فلس للكيلو في الزراعات المحمية وذلك في مناطق المرتفعات ويمكن تعميم هذا الارتفاع في تكاليف الانتاج والتسويق لكل المحاصيل التي تزرع في الزراعات المحمية ولكل مناطق الاردن المختلفة .

جدول رقم (٨-١) تكاليف انتاج وتسويق الكيلو غرام الواحد من اهم محاصيل الخضراوات باستخدام الري بالتنقيط لعام ٨٥ ، حسب المناطق واسلوب الزراعة .

المنطقة المحصول	الاغوار الشمالية والوسطى		الاغوار الجنوبية		المرتفعات اسلوب الزراعة
	فلس / كيلو		فلس / كيلو		
البندورة	٧١	٧٧,٣	٥٩	زراعة مكشوفة	
البندورة	١٢٩,٥	---	١١٢	بيوت بلاستيك	
الخيار	١٣٥	١٤٢,٥	٩٥,٤	زراعة مكشوفة	
الخيار	١٧١	١٧٤	١٠٩,٤	بيوت بلاستيك	
الفلل	١٨٠	---	١٢١	زراعة مكشوفة	
الفلل	٢٠٣,٣	---	١٧٨	بيوت بلاستيك	

المصدر : وزارة الزراعة . احصاءات زراعية ٨٠-١٩٨٥ ص ٤٧ .

اما من ناحية صافي العائد فان ما تمتاز به الزراعات المحمية هو ان صافي العائد للدونم اعلى بكثير من مثيله في الزراعات المكشوفة على الرغم من ارتفاع تكاليف الانتاج في الزراعات المحمية عنها في الزراعات المكشوفة والسبب يعود الى ان معدلات الانتاج في الزراعات المحمية هي اعلى بكثير من مثيلتها في الزراعات المكشوفة ، وهذا الارتفاع في صافي العائد يبرر الاستمرار في التوسع في الزراعات

المحمية رغم ما تتطلبه من تكاليف استثمارية وتشغيلية عالية واكبر بكثير مما تتطلبه الزراعات المكشوفة . ومن خلال الجدول رقم (٩-١) يتبين لنا ان صافي عائد الدونم لمحصول الخيار المزروع تحت البلاستيك في منطقة المرتفعات هو ١٥٥٩ ديناراً بينما ينخفض الى ٢٧٩ دينار للدونم في الزراعات المكشوفة باستخدام اسلوب الري بالتنقيط وينخفض مرة اخرى الى ٢١٨ دينار للدونم في الزراعات المكشوفة باستخدام اسلوب الري السطحي ، ومن الممكن تعميم هذا الاستنتاج على معظم المحاصيل التي تزرع في الزراعات المحمية .

جدول رقم (٩-١) يبين صافي عائد الدونم لمحصول الخيار حسب المناطق المختلفة لعام ١٩٨٥ .

المرتفعات	الآغوار الجنوبية	الآغوار الشمالية والوسطى	دونم / دينار اسلوب الزراعة والري
١٥٥٩	٦٥٦	٧٥٣	بيوت البلاستيك وري بالتنقيط
٢١٨	٦٠	٦٢	زراعة مكشوفة وري سطحي
٢٧٩	١١١	١١١	زراعة مكشوفة وري بالتنقيط

المصدر : المنظمة العربية للتنمية الزراعية ، مشروع تطوير بيانات تكاليف الانتاج الزراعي في الدول العربية ، الخرطوم ، ١٩٨٥ ، ص ٥٦ .

ان الاستثمار التجاري للزراعات المحمية قد بدأ في منتصف هذا القرن في بعض الدول الأوروبية على شكل بيوت زجاجية وهي تقنية باهظة التكاليف ولذلك كانت مقتصرة على انتاج عدد محدود من الازهار النادرة، اما الان فقد اصبحت التكاليف منخفضة نسبياً بسبب استعمال مادة البلاستيك بدلاً من الزجاج في تغطية سطوح وحدات البيوت، الامر الذي سمح لاعداد من المنتجين في اقتناء البيوت البلاستيكية و انتاج انواع متعددة من الخضار كالبندورة والخيار والكوسا والفلفل ومن الازهار كالقرنفل والزنبق والورود ومن الفواكه كالفريز و انتاج اشغال معظم الخضراوات والازهار ونباتات الزينة .



وفي حالة ادارتها وتشغيلها بكفاءة عالية وفي الوقت نفسه تكون الاسعار لمنتجاتها مجزية فانها تستطيع ان تغطي كلفة البناء وكلفة التشغيل وفي الظروف العادية خلال فترة لا تتجاوز اربع سنوات ، علما بان العمر الانتاجي للبيوت البلاستيكية يتراوح بين ١٥-٢٠ سنة تحتاج خلالها الى استبدال بعض اجزائها والاطية البلاستيكية وشبكة انابيب الري الداخلية ، وهي فترة زمنية طويلة يمكن ان تحلق خلالها عائدات اقتصادية وارباحا عالية ، اي ان البيوت البلاستيكية اصبحت استثمارا اقتصاديا طويل المدى .

لقد بدأ العمل في البيوت البلاستيكية في الاردن في منطقة الاغوار عام ١٩٦٨ حيث قامت شعبة ابحاث الخضراوات بمديرية البحوث والارشاد الزراعي بانشاء اول بيتين بمحطة دير علا للابحاث وبعدها جرى تعميم التجربة (١) . لقد بدأ المزارعون في منطقة الاغوار بتطبيق زراعة البيوت البلاستيكية والانفاق خلال النصف الثاني من السبعينيات بعد ان ثبتت لديها جدواها الاقتصادية اذ ازدادت المساحة المزروعة تحت بيوت البلاستيك من حوالي ٢٨٥ دونما في عام ١٩٧٨ الى حوالي ٢٥١٣ دونما في عام ١٩٨١ اي بنسبة زيادة مقدارها حوالي ٨٠٠ % ، وكانت اساليب الري المستخدمة داخل البيوت هي الري بالتنقيط والري

---

(١) مديرية البحث والارشاد الزراعي ، نشرة انتاج الخضراوات تحت البيوت البلاستيكية في الاردن ، نشرة رقم ٩-٨٣ ، وزارة الزراعة ، الاردن ، ١٩٨٣ ، ص ٣ .

السطحي ، إذ بلغت نسبة المساحة التي تروى بالتنقيط حوالي ٨٢ % في الزراعة تحت البيوت البلاستيكية (١) ، ومع الاستمرار في التوسع اتجه المزارع كليا إلى استخدام أسلوب الري بالتنقيط ، وانتشرت الزراعة تحت البيوت البلاستيكية من الأغوار إلى باقي مناطق المملكة الأخرى ، ويوضح الجدول رقم (١-١٠) تطور أعداد البيوت البلاستيكية للفترة ٧٨-١٩٨٦ حسب مناطق الأردن ، إذ إن عدد البيوت في الأردن ازداد من ١٨٢٣ بيتا عام ١٩٧٩/١٩٧٨ إلى ١٨٠٦٤ بيتا عام ١٩٨٧/١٩٨٦ أي بنسبة زيادة مقدارها ٩٩٠,٩ % .

تتنوع مصادر المياه التي تعتمد عليها البيوت البلاستيكية في الري فمن القنوات والسدود في منطقة الأغوار إلى الآبار الارتوازية والعيول والينابيع ونقل المياه بالصهاريج في المناطق الأخرى ، ويوضح الجدول رقم (١-١١) تنوع مصادر المياه التي تعتمد عليها البيوت البلاستيكية في الري ، وبالإضافة إلى التنوع في مصادر المياه هناك تنوع في أنواع البيوت البلاستيكية المستعملة في الأردن فمنها المحلية المنج ومنها المستوردة من أنواع فيلكير وفورنير وريان وهي من منشأ فرنسي ودالسم وهو هولندي المنشأ ، هذا بالإضافة إلى التنوع في أحجام البيوت فمنها الصغيرة الحجم التي معدل مساحتها ٢٥٠ مترا مربعا والكبيرة الحجم التي معدل مساحتها ٤٨٠ مترا مربعا .

(١) مديرية البحث والإرشاد الزراعي ، نشرة رقم ٩-٨٣ ، مصدر سابق ،



جدول رقم (١١-١) اعداد البيوت البلاستيكية للموسم ١٩٨٨/١٩٨٧ حسب المنطقة ومصدر المياه .

بيت بلاستيك						
المجموع	تنكات	سيول وينابيع	سدود	آبار ارتوازية	قناة	مصدر المياه المنطقة
٢١٩٢	٩٤٢	٧٦	---	١١٧٤	---	العاصمة
١٠٥	---	---	---	١٠٥	---	اربد
٢٧٤٦	١٦٩٤	---	---	١٠٥٢	---	البلقاء
٣٥٣	---	---	---	٣٥٣	---	الزرقاء
١١٣٠	١٣٢	٦٣٤	---	٣٦٤	---	جرش
٥	---	٥	---	---	---	عجلون
٢٥٧	---	---	---	٢٥٧	---	المفرق
٧٣٤	٤٧٠	٢٤	---	٢٣٠	---	مادبا
٢٨٩	---	٤٣	---	---	٢٤٦	الكرك
٣	---	٣	---	---	---	الطفيلة
٤٨	---	---	---	٤٨	---	معان
٤١	---	---	---	٤١	---	العقبة
١٠٢٥٩	---	---	١١٦٧	٤٨٩	٨٦٠٣	الاغوار الشمالية والوسطى
١٨١٥٢	٣٢٣٨	٧٨٥	١١٦٧	٢٩٤٦	٨٨٤٩	المجموع

المصدر : وزارة الزراعة - مديرية الاقتصاد الزراعي والتخطيط ، سجلات قسم الاحصاء الزراعي ، للاعوام ١٩٨٨/١٩٨٧ ، عمان ، الاردن .

٢-١-١ المشكلة البحثية :-

ان للزراعة تحت البيوت البلاستيكية اهمية اقتصادية تكمن في انها رغم ارتفاع كلفة انشائها وتشغيلها تعتبر من اكثر الانماط او الطرق الزراعية كفاءة نظرا لانتاجيتها العالية ولا ارتفاع اسعار منتجاتها التي تنتج في غير مواسمها .

ومن خلال تحديد حجم امثل لمزرعة خضراوات تحت البيوت البلاستيكية، يحقق كفاءة في استخدام عناصر الالانتاج تحتاج الى دراسات جدوى مالية لهذا النمط من الزراعة . هذا بالاضافة الى عدم وجود اية دراسة متكاملة للجدوى المالية لانتاج الخضراوات تحت بيوت البلاستيك في منطقة البقعة .

٣-١-١ اهداف الدراسة :-

تهدف هذه الدراسة الى التحليل الاقتصادي لمزارع انتاج الخضراوات تحت بيوت البلاستيك في منطقة البقعة . هذا وهناك اهداف خاصة هي :-

- (١) وصف تكنولوجيا الزراعة (بيوت البلاستيك) في منطقة البقعة.
- (٢) تقدير تكاليف انتاج وعائدات الزراعة تحت بيوت البلاستيك للخضراوات في منطقة البقعة . (تكاليف انتاج وتسويق وعائدات البيت البلاستيكي الواحد لاهم محاصيل الخضراوات) .
- (٣) تحليل العلاقة بين حجم المزرعة (عدد بيوت البلاستيك في كل مزرعة) وبين تكاليف الالانتاج والعائدات وتحديد الحجم الامثل للمزرعة .
- (٤) معرفة الجدوى المالية للحجم الامثل الذي توصل اليه تحليل الدراسة في الهدف رقم (٣) من خلال وضع مقترح مشروع لمزرعة بيوت بلاستيك لالانتاج الخضراوات .

٤-١-١ منطقة الدراسة :-

٤-١-١-١ اسباب اختيار منطقة البقعة :-

- منطقة البقعة جزء من منطقة المرتفعات ، والتي تتمتع بانخفاض تكاليف الانتاج فيها مقارنة بباقي مناطق المملكة . اذ ان تكاليف انتاج وتسويق الكيلو غرام الواحد من محصول الخيار (والذي هو محصول رئيسي للزراعات تحت بيوت البلاستيك في المملكة) في منطقة المرتفعات هي ١٠٩,٤ فلما في حين انه يكلف في منطقة الاغوار الشمالية والوسطى ١٧١ فلما، وفي منطقة الاغوار الجنوبية ١٧٤ فلما والاتجاه نفسه بالنسبة لمحصولي البندورة والفلفل ، (جدول رقم ٨-١) .
- زيادة معدلات الانتاج للخضراوات في منطقة المرتفعات ومنها البقعة عن باقي المناطق ، الجدول رقم (٧-١) ، وكنتيجة لزيادة معدلات الانتاج فقد اصبحت منطقة المرتفعات تمتاز بأعلى صافي عائد في المملكة، فقد كان صافي العائد للدونم الواحد من محصول الخيار في منطقة المرتفعات ١٥٥٩ ديناراً في حين كان في الاغوار الشمالية والوسطى ٧٥٣ ديناراً انخفض الى ٦٥٦ ديناراً للدونم الواحد في الاغوار الجنوبية ، (جدول رقم ٩-١) .
- قربها من منطقة عمان الكبرى والتي تعتبر اكبر سوق مستهلك للخضراوات ، وبالتالي فان معظم انتاج منطقة البقعة من الخضراوات يسوق في عمان .
- تنوع مصادر المياه في منطقة البقعة فهي تتنوع بين الابار الارتوازية والينابيع ونقل المياه بواسطة الصهاريج .
- تتم زراعة الخضراوات تحت بيوت البلاستيك في منطقة البقعة بانها تزرع مرتين وليس على مرة واحدة كما هو الوضع في منطقة الاغوار .
- منطقة البقعة تجمع كبير لمزارع بيوت البلاستيك حيث تحتوي على حوالي ١٥ % من اجمال اعداد البيوت البلاستيكية في الاردن .

٥-١-١ منهجية الدراسة :-

بهدي تحديد المقاييس التي تحدد الكفاءة الانتاجية وتحدد الحجم الامثل ونظرا لعدم توفر بيانات عن تكلفة انتاج الخضر تحت بيوت البلاستيك للسعات المختلفة وعلى مستوى المزرعة في البقعة ، فقد تم الحصول على المعلومات اللازمة للدراسة عن طريق المقابلة الشخصية باستخدام استمارة بحثية (استبانة) تتضمن قياس مكونات التكلفة بنوعها الاستثمارية والتشغيلية والايرادات في المزرعة .

بلغ عدد افراد المجتمع موضوع الدراسة (وهو مجموعة مزارع بيوت البلاستيك في منطقة البقعة) ١٧٦ مزرعة ، وتم تقسيم مجتمع العينة الى سبع فئات حيازية ، ويبين الجدول رقم (١-١٢) اعداد المزارع ومواقعها وحجمها حسب الفئات الحيازية، تضم الفئة الحيازية الاولى منها مزارع تضم عدد من البيوت البلاستيكية (١-١٠) بيت، والفئة الحيازية الثانية (١١-٢٠) بيت بلاستيك ، والفئة الحيازية الثالثة (٢١-٣٠) بيت بلاستيك ، والفئة الرابعة (٣١-٤٠) بيت بلاستيك ، والخامسة (٤١-٥٠) بيت بلاستيك والسادسة (٥١-٦٠) بيت بلاستيك والسابعة والاخيرة (٦١-٩٠) بيت بلاستيك ، حيث ان اكبر مزرعة لبيوت البلاستيك في البقعة تضم ٨٧ بيت بلاستيك .

جدول رقم (١-١٢) اعداد المزارع ومواقعها وفئاتها من حيث عدد بيوت البلاستيك كما وردت في رخص النمط الزراعي للمنطقة التابعة لمركز ارشاد زراعي البلعة لغاية ١٩٨٨/٣/٣١ .  
الوحدة: بيت بلاستيك

فئة الحيازات المنطقة	الاولى ١٠-١	الثانية ٢٠-١١	الثالثة ٣٠-٢١	الرابعة ٤٠-٣١	الخامسة ٥٠-٤١	السادسة ٦٠-٥١	السابعة ٩٠-٦١	المجموع
عين الباشا	٢٨	١٢	٦	٧	٣	---	١	٥٧
ابو نصير	٣٠	١٠	٦	٦	---	١	١	٥٤
موبس	١٥	١٦	٩	٢	١	٢	١	٤٦
ابو حامد	٧	٢	---	---	---	---	---	٩
ام الدنانير	١	٢	---	---	١	---	---	٤
الслиحي	٥	---	---	---	---	---	---	٥
الرمان	---	---	---	---	---	١	---	١
المجموع	٨٦	٤٢	٢١	١٥	٥	٤	٣	١٧٦

المصدر : من سجلات مديرية زراعة البلقاء / مركز ارشاد زراعي البلعة، ١٩٨٨ .

ولغرض تحديد حجم العينة استعملت المعادلة الاحصائية التالية :-

$$n = \frac{z^2 (c-1) m}{z^2 (c-1) + m^2}$$

حيث :

n = حجم العينة

z = الدرجة المعيارية الحرجة عند مستوى معنوية (٩٥%)

c = احتمال انطباق او ملاءمة العينة

(c-1) = احتمال عدم انطباق او ملاءمة العينة

خ = الخطأ

m = المجتمع الاحصائي



$$\frac{(1,96) (0,5) (0,5) (176)}{(0,10) 176 + (0,5) (0,5) (1,96)} = n$$
$$n = 62,134$$

اذن حجم العينة المطلوب اخذها هو ٦٣ مزرعة . ومن ثم امكن اختيار عينة عشوائية طبقية تمثل الحائزين واحجام حيازاتهم معا بايجاد الترجيح النسبي لكل فئة مع الاخذ في الاعتبار المناطق المختلفة للعينة . ويبين الجدول رقم (١-١٣) حجم العينة وتوزيعها حسب الحجم وحسب المناطق المختلفة .

والعينة الميدانية المختارة تمثل حوالي ٣٥,٨ % من اجمالي مزارعي الخضراوات تحت بيوت البلاستيك في منطقة البقعة تحت الاحجام المختلفة للحيازة ، وذلك لاستقصاء البيانات الخاصة بتحديد مكونات المزرعة والاستثمارات تبعا لبنود التكاليف المختلفة من ثابتة ومتغيرة ، هذا بالإضافة الى تحديد العمليات الزراعية ومواعيد اجرائها وبنود التكلفة لكل عينة وبالتالي امكن قياس التكلفة الفعلية للانتاج بشقيها الثابتة والمتغيرة لكل بيت بلاستيكي . كما تضمنت استمارة البحث قياس الايراد من كل نوع خضري بالمزرعة ومعدلات الانتاج للبيت البلاستيكي الواحد لكل نوع .

ومن خلال استخدام مقاييس الكفاءة الاقتصادية وتحديد الحجم الامثل ، امكن التوصل الى حجم امثل لمزرعة بيوت بلاستيك لانتاج الخضراوات في البقعة ، وعلى ضوء الحجم الامثل الذي توصلت اليه الدراسة تم اقتراح مشروع لمزرعة بيوت بلاستيك لانتاج الخضراوات في البقعة واجراء التحليل المالي لهذا المشروع والذي تبينت جدواه الاقتصادية .

جدول رقم (١-١٣) حجم العينة وتوزيعها حسب الحجم وحسب المناطق .

الوحدة: بيت بلاستيك

فئة الحيازات المنطقة	لاولى ١٠-١	الثانية ٢٠-١١	الثالثة ٣٠-٢١	الرابعة ٤٠-٣١	الخامسة ٥٠-٤١	السادسة ٦٠-٥١	السابعة ٩٠-٦١	المجموع
عين الباشا	١٠	٤	٢	٢	١	---	١	٢٠
ابو نصير	١٠	٤	٢	٢	---	---	---	١٨
موبص	٥	٦	٣	١	١	١	---	١٧
ابو حامد	٣	---	---	---	---	---	---	٣
ام الدنانير	١	١	---	---	---	---	---	٢
السلحي	٢	---	---	---	---	---	---	٢
الرمان	---	---	---	---	---	١	---	١
المجموع	٣١	١٥	٧	٥	٢	٢	١	٦٣

#### ٦-١-١ الاستعراض المرجعي :-

لا تتوفر دراسات متكاملة حول الجدوى الفنية والمالية للخضراوات تحت البلاستيك في منطقة البقعة ، او تحديد للحجم الامثل لمزرعة بيوت بلاستيك من خلال الدراسة الميدانية الوافية .

قام محمد صبري (١) عام ١٩٨١ بتقييم البيوت الزجاجية والبلاستيكية في منطقة الخالص في العراق ، تبين من نتائج الدراسة ان هناك افضلية في استخدام البيوت البلاستيكية بدلا من البيوت الزجاجية من خلال دراسة مقارنة بين تكاليف وعائدات كل من البيوت الزجاجية والبيوت البلاستيكية اذ اتسمت الاولى بارتفاع تكاليفها بشكل كبير عن الثانية في حين تساوت العائدات تقريبا بينهما .

(١) محمد ، محمد صبري ، (تقييم البيوت الزجاجية والبلاستيكية والسيطرة عليها في المنشأة العامة الزراعية في الخالص) - رسالة ماجستير غير منشورة ، كلية الادارة والاقتصاد ، جامعة بغداد ، ١٩٨١ .

وقامت المنظمة العربية للتنمية الزراعية (١٩٨٣) (١) بدراسة الجدوى الفنية والاقتصادية للزراعات المحمية الراهنة والمستقبلية بالجمهورية العربية الليبية الشعبية الاشتراكية . لقد دلت نتائج الدراسة على الجدوى الفنية والاقتصادية لانتاج الخضر في ظل الزراعة المحمية مستخدماً الصوبات الزجاجية والبلاستيكية بمختلف أنواعها ومن ثم إمكانية التوسع في استخدامها . ودلت النتائج على ان انتاج الطماطم في الصوبات البلاستيكية اكثر جدوى من بقية انواع الصوبات في حين ان الخيار ثبتت جدوى زراعته في جميع انواع الصوبات ، اما الفلفل فقد ثبتت جدوى زراعته في الصوبات الزجاجية الليفية غير المدفأة و الصوبات البلاستيكية وكذلك فان انتاج الفاصوليا ثبتت جدواها الاقتصادية في جميع انواع الصوب .

وقامت المنظمة العربية للتنمية الزراعية (١٩٨٣) (٢) بدراسة الجدوى الفنية والاقتصادية للزراعات المحمية في المناطق الصحراوية بجمهورية الجزائر الديمقراطية الشعبية . لقد دلت نتائج الدراسة على ضرورة التوسع في الزراعات المحمية في المناطق الصحراوية لاستغلال الموارد الطبيعية والبيئية شبه المهذرة ، وذلك من خلال التوسع الراسي في الزراعات المحمية بمناطق تواجد الابار بالمناطق الصحراوية واقامة مصدات الرياح من خلال استغلال مزارع النخيل ذلك . ومن خلال تطبيق معايير الجدوى الاقتصادية ومعايير قياس انتاجية راس المال تم اختيار المشاريع التالية من بين عدة مشاريع مقترحة لما حتمت به المشاريع المختارة بمعدل عائد داخلي مرتفع

-----  
(١) المنظمة العربية للتنمية الزراعية ، الجدوى الفنية والاقتصادية

للزراعات المحمية الراهنة والمستقبلية بالجمهورية العربية  
الليبية الشعبية الاشتراكية ، الخرطوم ، ١٩٨٣ .

(٢) المنظمة العربية للتنمية الزراعية . دراسة الجدوى الفنية

والاقتصادية للزراعات المحمية في المناطق الصحراوية

لجمهورية الجزائر الديمقراطية الشعبية ، الخرطوم ، ١٩٨٣ .

ورقلة نفقاتها الاستثمارية ، اما المشاريع المختارة فهي المشروع الثاني في ولاية بسكرة ، والمشروع الثاني لولاية ورقلة ، والمشروع الثالث بولاية الاغواط .

وقامت المنظمة العربية للتنمية الزراعية (١٩٨٣) (١) بدراسة تحديد المساحة المثلى للحيازة الزراعية لانتاج الخضر في دولة الكويت . لقد دلت نتائج الاساليب التحليلية المتبعة في الدراسة الى ان السعة المثلى لزراعة الخضر في منطقة الوفرة تقع في الفئة المساحية (٦٠-٤٥) دونم وفق مقاييس الكفاءة الانتاجية ، وفي الفئة المساحية (٦٠-٥٠) دونم وفق نتائج التحليلات المالية للعائد على الاستثمار ، في حين حددت هذه السعة المثلى بنحو ٥١ دونم وفق نتائج التحليل القياسي لدوال الانتاج واتضح ان هناك توافق واضح في النتائج المتحصل عليها من اساليب التحليل الثلاثة مما يشير الى ان المساحة المثلى لزراعة الخضر بمنطقة الوفرة تتراوح بين (٦٠-٤٥) دونم . ووجد ان المساحة المثلى لزراعة الخضر في منطقة العبدلي تتراوح بين (٧٠-٥٠) دونم باتباع نفس الاسلوب السابق . وكذلك دلت نتائج الدراسة الى امكانية تغيير هذه السعة الحيازية المثلى وفق التغير التدريجي في المستوى التكنولوجي المستخدم خاصة في مجال التوسع في الزراعة المحمية .

وقام عربيات (٢) عام ١٩٨٧ بدراسة الحجم الامثل لمزارع دجاج البيض وجدواها المالية في منطقتي الضليل والخالدية . تبين من نتائج الدراسة من خلال تحليل الفئات وحساب المقاييس المختلفة ان الاربحية كانت اعلاها في المزارع ذات الفئة الثالثة

(١) المنظمة العربية للتنمية الزراعية. تحديد المساحة المثلى

للحيازة الزراعية لانتاج الخضر في دولة الكويت ، الخرطوم ، ١٩٨٣ .

(٢) عربيات ، سليمان (دكتور) . "الحجم الامثل لمزارع دجاج البيض

وجدواها المالية في منطقتي الضليل والخالدية" ، مجلة دراسات ،

العدد الثامن ، المجلد الرابع عشر ، الجامعة الاردنية ، ١٩٨٧ .

والتي سعتها من ٢٠٠٠١-٤٠٠٠٠ طير وادناها في المزارع ذات الفئة اكبر من ٤٠٠٠٠ طير ، وعند اجراء التحليل المالي للمشروع من الفئة الثالثة وجد ان معدل العائد الداخلي ٤٧,٧٤ % ، وباجراء تحليل الحساسية عن طريق خفض العائدات بنسبة ١٠ % وزيادة التكاليف بنسبة ٥ % فقد انخفض معدل العائد الداخلي الى ٢٨,٦٩ % ، ومن هذا يبدو ان المشروع مجد ماليا برغم من حساسيته في حالة انخفاض العائدات وارتفاع التكاليف .

٧-١-١ الواقع الزراعي لمنطقة البقعة :-

١-٧-١-١ الموارد الارضية :-

١-١-٧-١-١ موقع المنطقة والمناطق الزراعية :-

- تقع منطقة البقعة على بعد حوالي ١٥ كيلو مترا شمال غربي عمان على الطريق الرئيسي الذي يربط عمان بشمال الاردن كما هو موضح في الشكل رقم (١-١) .

شكل رقم (١-١) موقع منطقة الدراسة



المصدر : فرحان ، يحيى (دكتور) . " تقييم تاثير التنمية المفرطة في منخفض البقعة - الاردن " ، مجلة دراسات ، الجامعة الاردنية ، الاردن ، العدد السابع ، ١٩٨٥ ، ص ٧٩ .

ويبلغ ارتفاع مستوى اراضيها عن سطح البحر بين ٦٠٠-٧٢٥ مترا ،  
ويبلغ طولها حوالي ١٢,٥ كيلو مترا وعرضها حوالي ٥,٥ كيلو مترا وتشمل  
مساحة ٦٩٠٠٠ دونما تقريبا (١) . يحد المنطقة من الشمال لواء جرش ،  
ومن الجنوب امانة عمان الكبرى ، ومن الشرق ياجوز ، ومن الغرب السلط.  
تتمتع الطبيعة الجغرافية لمنطقة البقعة بانها منخفض محاط  
بسلسلة من الجبال والمناطق المرتفعة ، ويمكن تقسيم المنطقة الى عدة  
مناطق او قرى زراعية وهي :

(١) عين الباشا : تبلغ مساحتها الكلية ٢١٤١٥ دونما ، والاراضي الصالحة  
للزراعة فيها تبلغ ١٩٧٣١ دونما ، وتبلغ عدد مزارع بيوت البلاستيك  
فيها ٥٧ مزرعة .

(٢) ابو نمير : تبلغ مساحتها الكلية ١٧١٩٨ دونما ، وتبلغ الاراضي  
الصالحة للزراعة فيها ١٦٢٣٣ دونما ، وعدد مزارع بيوت البلاستيك  
فيها ٥٤ مزرعة .

(٣) موبص : تبلغ مساحتها الكلية ١١٣١٩ دونما ، والاراضي الصالحة  
للزراعة فيها حوالي ١٠٦٣٠ دونما ، وعدد مزارع بيوت البلاستيك  
فيها ٤٦ مزرعة .

(٤) ابو حامد : تبلغ مساحتها الكلية ٢٥٧٢ دونما ، والاراضي الصالحة  
للزراعة فيها حوالي ٢٣٩٣ دونما ، وتبلغ عدد مزارع بيوت البلاستيك  
فيها ٩ مزارع .

(٥) أم الدنانير : وتضم هذه المنطقة عدة قرى صغيرة الحجم هي قرى أم  
الدنانير و السليحي والرمان ، وتبلغ اجمالي مساحة المنطقة ١٠٤١٧  
دونما ، والاراضي الصالحة للزراعة فيها حوالي ٧٥٤٧ دونما ، وتضم  
١٠ مزارع بيوت بلاستيك (٢) . راجع الجدول رقم (١-١٤) والشكل  
رقم (٢-١) .

(١) فرحان ، يحيى (دكتور) . مصدر سابق ، ص ٥١ .

(٢) جميع المعلومات مأخوذة من سجلات مركز ارشاد زراعي البقعة ،

مديرية زراعة البلقاء ، وزارة الزراعة ، ١٩٨٨ .

جدول رقم (١-١٤) القرى التابعة لمنطقة البقعة ومساحتها وعدد مزارع بيوت البلاستيك وعدد بيوت البلاستيك لعام ١٩٨٧ .

القرية	المساحة الكلية دونم	المساحة المألحة للزراعة، دونم	عدد بيوت البلاستيك	
			عدد المزارع	زرعة أولى زرعة ثانية
عين الباشا	٢١٤١٥	١٩٧٣١	٥٧	٨٧٧
ابو نصير	١٧١٩٨	١٦٢٣٣	٥٤	٨٣٩
موبص	١١٣١٩	١٠٦٣٠	٤٦	٨٦١
ابو حامد	٢٥٧٢	٢٣٩٢	٩	٤٦
ام الدناير	١٠١٤٧	٧٤٥٧	١٠	٥٠
المجموع	٦٢٩٢١	٥٦٤٤٣	١٧٦	٢٦٧٣
				٢٨٤٨

المصدر : من سجلات مديرية زراعة البلقاء ، مركز ارشاد زراعي البقعة .



شكل رقم (٢-١) خارطة لمنطقة البقعة توضح مناطق القرى الزراعية  
ومناطق تواجد مزارع البيوت البلاستيكية .



المصدر : فرحان ، يحيى (دكتور) ، مصدر سابق ، ص ٥٤

٢-١-٧-١-١-١ التربة :-

تتمف التربة في منطقة البقعة بكونها تربة جيدة وتصلح لزراعة معظم الخضراوات فيها، حيث بلغ معدل سماكة الطبقة السطحية فيها ١٨,٩٦ سم والسعة الحقلية التي تعبر عن امكانية احتفاظ التربة بالماء ٣٣,٩٥ % ، ونسبة المادة العضوية فيها ١,٣٩ % ، ودرجة الملوحة فيها منخفضة إذ تبلغ ٠,٢٥ ، ودرجة الحموضة ٨,٣٢ اي ان التربة في البقعة قاعدية ومفككة (١) .

٣-١-٧-١-١-١ ملكية الارض :-

الارض في منطقة البقعة هي ملكية خاصة ، وتتنوع ادارة المزارع فيها من المالك الذي يدير المزرعة الى المستاجر . والاستئجار انواع منها استئجار الارض فقط واستئجار الارض والبيوت والمعدات واستئجار الارض مع حصة مياه من الابرار ، او يشارك المزارع صاحب الارض بحيث يتولى العمل على اساس المناصفة في الارباح او مقابل راتب مع نسبة من الارباح .

وفي عين الباشا من بين ٥٧ مزرعة بيوت بلاستيك ، ٢٣ مزرعة مؤجره من ملاكها و ٩ مزارع تعمل على اساس المشاركة ، اما في "ابو نصير" فمن بين ٥٤ مزرعة بيوت بلاستيك ، ١٠ مزارع مؤجرة و ١٠ اخرى تعمل على مبدأ المشاركة ، في حين في موبص من بين ٤٦ مزرعة ، ٣١ مزرعة مؤجرة و ٤ تعمل على اساس المشاركة ، اما في "ابو حامد" فهناك مزرعة واحده متساجره واخرى تعمل على اساس المشاركة، وفي "ام الدنانير" هناك مزرعة مستاجرة واخرى مشاركة (٢) .

- (١) اسعد ، محمود . (تقدير وحدات الفيزيوجرافي في منطقة البقعة) - (رسالة ماجستير غير منشورة) ، كلية الزراعة ، الجامعة الاردنية ، الاردن ، ١٩٨٦ .
- (٢) من سجلات مركز ارشاد زراعي البقعة، مديرية زراعة البلقاء، ١٩٨٨ .

٢-٧-١-١ الموارد البشرية :-

بلغ عدد سكان منطقة البقعة ٥٤١٠ نسمة عام ١٩٦١ ارتفع الى ٧٥٦٩٤ نسمة عام ١٩٧٩ (١) ، كان معظم سكان المنطقة يشتغلون في الزراعة حتى اواسط السبعينات ثم اتجه الكثير منهم الى اعمال اخرى غير الزراعة حتى اصبح اعتماد الزراعة في المنطقة على العمالة الوافدة اذ ان حوالي ٩٠ % من اجمالي العمالة هي من العمالة الوافدة و ١٠ % الباقية هي عبارة عن عمالة محلية معظمها تستخدم بشكل مؤقت في اوقات القطف واغلبيتهم من النساء اللواتي يعملن مقابل اجر يومي .

٣-٧-١-١ الموارد المائية :-

تتنوع مصادر المياه في المنطقة بين الابار الارتوازية والينابيع والمياه المنقولة بواسطة صهاريج (شركات) . من بين ١٧٦ مزرعة بيوت بلاستيك في البقعة ، ٦١ مزرعة تستعمل مياه الابار اي بنسبة ٣٤,٦ % . اما اعداد المزارع التي تستعمل المياه المنقولة بالصهاريج فهي ١٠٩ مزرعة اي بنسبة ٦٢ % ، والمزارع التي تستعمل المياه من الينابيع فيبلغ عددها ٦ مزارع اي بنسبة ٣,٤ % . ويوضح الجدول رقم (١-١٥) اعداد المزارع حسب مصادر المياه وحسب المنطقة .

(١) فرحان ، يحيى (دكتور) ، مصدر سابق ، ص ٥٣ .

الجدول رقم (١-١٥) اعداد المزارع حسب مصادر المياه

وحسب المناطق لعام ١٩٨٧ .

المنطقة	مصادر المياه	الآبار	نقل	نبع
عين الباشا	٢٥	٣٢	---	
ابو نصير	٢٩	٢٤	١	
موبص	٥	٤٠	١	
ابو حامد	١	٨	---	
ام الدنانير	١	٥	٤	
المجموع	٦١	١٠٩	٦	

المصدر : جمعت من خلال استمارة تنظيم الانتاج الزراعي لمنطقة البقعة ،

مديرية زراعة البلقاء ، لعام ١٩٨٧ .

#### ١-٧-٤-١-٤ العوامل المناخية :-

ان الخواص المناخية لمنطقة البقعة تجعل منها منطقة زراعية ذات امكانيات جيدة لزراعة الخضراوات تحت بيوت البلاستيك ، وقد سجلت كافة المعلومات المناخية من محطة الارصاد الجوية في البقعة واخذت الارقام كمعدلات للفترة الزمنية ١٩٦٥-١٩٧٩ .

#### ١-٧-٤-١-١ الامطار :-

ان معدل هطول الامطار خلال الاعوام ١٩٦٥-١٩٧٩ لم يتعدى ٣٦٤,٣ ملم سنويا . ويوضح الجدول رقم (١-١٦) المعدل الشهري لهطول الامطار ومن خلاله نلاحظ ان كمية الامطار التي تسقط في البقعة هي كمية جيدة ولكنها تتسم بعدم انتظام توزيعها .

١-١-٧-٤-٢: الحرارة

تتراوح درجة الحرارة في منطقة البقعة بين ٣١,٦ م° صيفا و ٤ م° شتاءا ، كما تتذبذب درجات الحرارة خلال الاشهر الباردة كما هو مبين في الجدول رقم (١-١٦) . ويتضح من الجدول نفسه ان ارتفاع درجات الحرارة يبدأ من شهر ايار وحتى شهر ايلول ، اذ تفوق درجة الحرارة ٢٥ م° . اي ان المدى الحراري لهذه المنطقة يلائم زراعة الخضراوات تحت البيوت البلاستيكية ملاءمة جيدة .

١-١-٧-٤-٣: الرطوبة النسبية

تعتبر منطقة البقعة من المناطق التي تتمتع بمعدل رطوبة جيدة بالنسبة للمناطق الاخرى في المملكة اذ تذبذبت الرطوبة النسبية خلال الفترة ١٩٦٥-١٩٧٩ بين ٣٨-٧٠ % كما يتضح من بيانات الجدول رقم (١-١٦) اذ تتدنى الرطوبة النسبية خلال اشهر الصيف وترتفع خلال اشهر الشتاء .

١-١-٧-٤-٤: الرياح

ان معدل سرعة الرياح السنوية هي ٥,٦ م / ثانية مما يعني ان منطقة البقعة محمية من الرياح بشكل جيد ويعود الفضل في ذلك الى انها محاطة بالمرتفعات من كل جوانبها ، حتى ان تذبذب معدلات سرعة الرياح خلال اشهر السنة المختلفة بسيط كما هو موضح في الجدول رقم (١-١٦) .

١-١-٧-٤-٥: التبخير

ان خواص منطقة البقعة من رياح وحرارة ورطوبة وامطار اضافة الى قوة سطوع الشمس ، وجميع هذه العوامل تشترك بالتأثير المباشر على كميات التبخر ، ويتضح ذلك من الجدول رقم (١-١٦) ، والذي يبين ان معدلات التبخر تناسب طرديا مع درجات حرارة الجو وتبلغ اقصى كميته لها ما بين شهري ايار وآب ، مما يستوجب زيادة معدلات الري خلال هذه الفترة .

٦-٤-٧-١-١ سطوع الشمس :-

يبين الجدول رقم (١٦-١) معدل فترة سطوع الشمس اليومية وعلى مدار اشهر السنة، اذ يبلغ معدل فترة سطوع الشمس في منطقة البقعة ٩,٥ ساعة يوميا وهو معدل عالي، ويتضح من الجدول نفسه ان فترة السطوع تكون اقصر خلال فترة اشهر الشتاء وخاصة خلال شهري كانون ثاني وشباط، ثم تتزايد بعد ذلك مما يتيح للبقعة امكانيات جيدة لاستعمال الزراعات تحت بيوت البلاستيك .



## الباب الثاني

### توصيف اقامة البيوت البلاستيكية والجوانب الفنية لانتاج

#### الخضراوات في مزارع البيوت البلاستيكية

#### ١-٢ تمهيد :-

ادخلت الزراعة تحت البيوت البلاستيكية في منطقة البقعة في اوائل الثمانينات . وهذا النوع من الزراعة يلعب دورا هاما في انتاج بعض محاصيل الخضراوات في غير مواسمها ، والمحاصيل الاكثر انتشارا تحت البيوت البلاستيكية في منطقة البقعة هي الخيار والفلفل والبندورة والفاصوليا والبازيلاء ، وذلك لجودة اسعارها وارتفاع انتاجيتها وخبرة المزارعين في زراعتها .

#### ٢-٢ مزايا استعمال البيوت البلاستيكية لزراعة الخضراوات :-

توفر البيوت البلاستيكية بيئة مناسبة لنمو النبات مقارنة بالزراعة المكشوفة وخاصة في الاشهر الباردة من الموسم . فيزيد الانتاج المبكر الذي يتميز باسعار عالية مما يساعد في زيادة دخل المزارع . كما يؤدي استخدام الاصناف الجيدة والهجينة الى زيادة الانتاج وتحسين نوعية مما يزيد من اقبال المستهلك المحلي عليها وفرص تصديرها الى الخارج .

يعاني الاردن من محدودية الاراضي الصالحة للزراعة . لذا فان استخدام البيوت البلاستيكية يزيد من تحقيق الاستفادة من التوسع الراسي للاراضي الصالحة للزراعة . كما ان الموارد المائية في الاردن تعتبر من العوامل المحددة للتوسع في الزراعة ، فلهذا فان الانتاج تحت بيوت البلاستيك واستعمال اسلوب الري بالتنقيط الذي يوفر الكثير من مياه الري يؤدي الى زيادة المساحات المروية .



٣-٢ انواع البيوت البلاستيكية :-

يعرف البيت البلاستيكي بأنه البناء المصنوع من القضبان المعدنية واغطية بلاستيكية بشكل يساعد على زراعة وتربية نباتات ضمن ظروف وامكنة لم يسبق ان انتجت فيها (١) .

هذا وتختلف البيوت البلاستيكية حسب اشكالها واتساعها وطبيعة المواد الاولية الداخلة في بنائها ، وكذلك من حيث طبيعة اقامتها مستقلة او متملة ببعضها البعض ، وعلى العموم فان حجم البيت وشكله يتقيدان بمساحة الارض المتوفرة وموقعها وبقيمة الاموال المستثمرة . اما بالنسبة لكونها مستقلة او متملة فان البيوت المستقلة تكون اكثر ملاءمة لاغراض الانتاج عند توفر الامكانيات الجيدة من ارض ورأسمال (٢) .

ان اكثر اشكال البيوت البلاستيكية شيوعا في الاردن هو الشكل النصف اسطواني والذي يستخدم في البيوت المستقلة فقط ، وهو منفذ لقسط كبير من اشعة الشمس خلال معظم ساعات النهار ، وكذلك يمتاز بسهولة التركيب وانخفاض الكلفة ، وسهولة امكانية نقله من موقع لآخر وسهولة استبدال الاغطية بعد اهتلاكها . واكثر انواع البيوت استخداما في منطقة البقعة هي بيوت " الريان " المفردة ، اذ يتشكل هيكل بيوت " الريان " المفردة من اقواس متلاحقة من الانابيب المجلفنة ، مربوطة مع بعضها بمصلبات وانابيب طولية ، ويتكون كل قوس من اربعة اجزاء من المواسير قطر ٦٠ ملم وسماكة ١,٥ ملم تجمعها مع بعضها مصلبات خاصة . يبلغ عرض البيت الزراعي ٩ م وارتفاعه ٣,٢ م . والمسافة بين الاقواس

(١) عرقاوي ، نبيل (دكتور) . البيوت البلاستيكية الزراعية ونتاج

الخضر والازهار والفواكة ، دمشق ، الجمهورية العربية السورية ،

١٩٨٤ ، ص ٥٤ .

(٢) عرقاوي ، نبيل (دكتور) . مصدر سابق ، ص ٥٤ .

تتراوح ما بين ١,٥ م عند الابواب و ٢ م - ٢,٥ م لجسم البيت . تربط الاقواس مع بعضها خمس مواسير طولية ، قطر ٢٢ ملم وسماكة ١,٥ ملم ، وهناك حمالة محاصيل على كل قوس ماعدا القوس الاول والاخير . ويزود كل بيت زراعي بما يكفي من الاسلاك المجلفنة لشد و تثبيت الهيكل الخارجي له . كما ان كافة الانابيب المستعملة للاقواس والانابيب الطولية والدعامات والتقويات والمصلبات مجلفنة من الداخل والخارج على طريقة " السندزمير " . وكذلك فان البراغي المستخدمة في تثبيت الابواب مجلفنة ايضا . اما الغطاء البلاستيكي فهو مصنوع من مادة البولي ايثلين وبشركات عرضية يبلغ طول الواحدة منها ١٤,٥ م وعرضها ٥,٥ م ، اما السماكة فتبلغ ١٨٠-٢٠٠ مايكرون . ان البلاستيك المستخدم مع بيوت " الريان " هو من النوع المقاوم للاشعة فوق البنفسجية ، كل بيت زراعي مزود ببابين كبيرين ، واحد في كل جهة منه . ترفع هذه الابواب كليا للاعلى في حالة الرغبة في تهوية البيت . كما يوجد باب صغير داخل كل باب كبير يفتح للجانب ، ويجب ان تكون المواسير المستخدمة في تصنيع الابواب الكبيرة والصغيرة ومصدات الرياح للابواب جميعها مجلفنة من الداخل والخارج .

وتستخدم في هذه البيوت ستارة مقواة مصنوعة من مادة (PVC) وذلك لاعطاء قوة زائده لمقدمة ومؤخرة البيت ولمنع الهواء الشديد من اختراقهما الى الداخل ، لان هذه المنطقة من المناطق الضعيفة في البيت الزراعي .

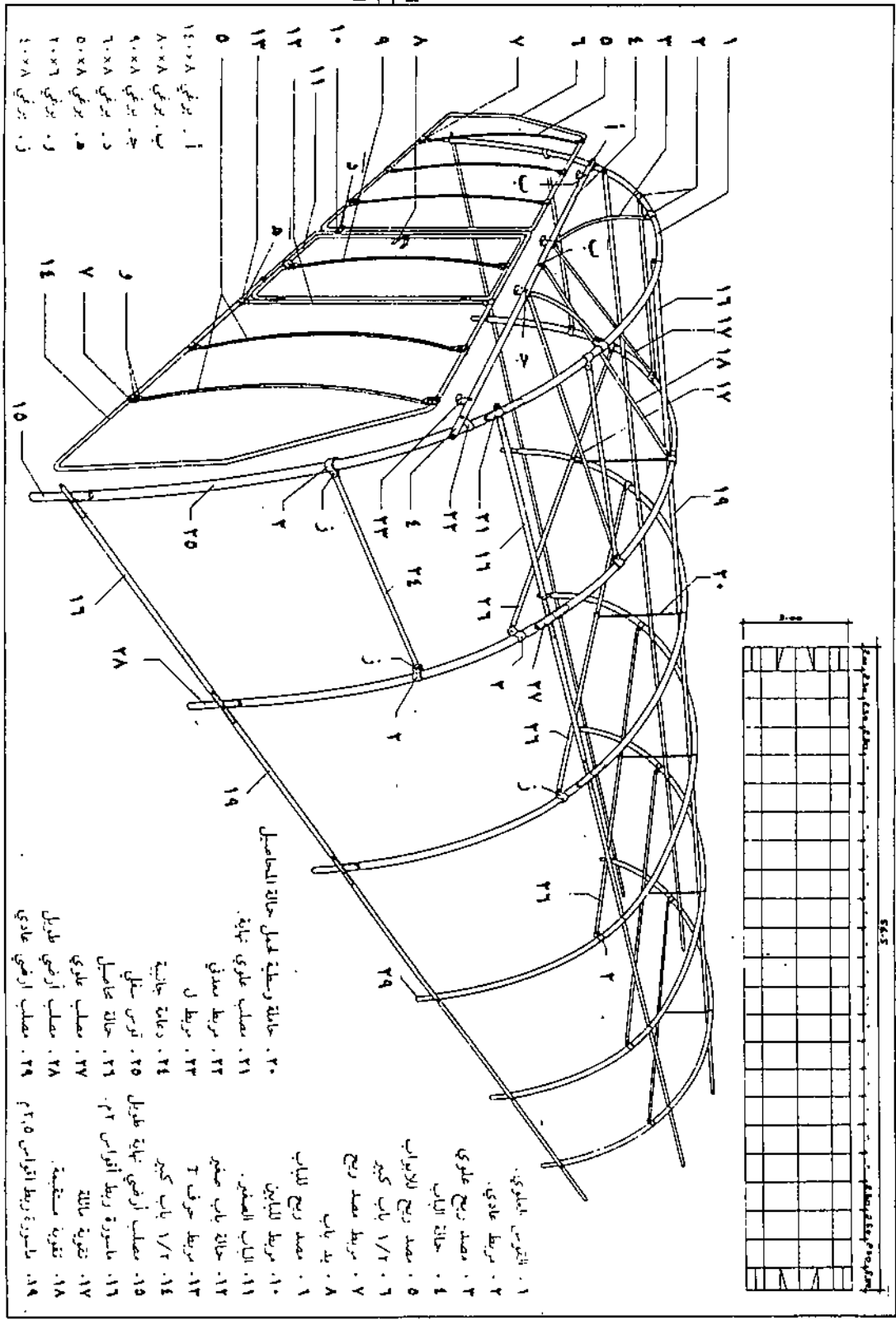
ويقدر العمر الانتاجي للهيكل بحدود ١٥ سنة مع العلم ان البيت مكفول لمدة ٢٤ شهرا ضد سوء الصنع ، والعمر الانتاجي للغطاء البلاستيكي هو سنتان او اربعة مواسم زراعية على الرغم من انه مكفول ضد سوء الصنع لمدة شهرين فقط (١) . ويوضح الشكل رقم (٢-١) رسما توضيحيا للبيت البلاستيكي من نوع " ريان " .

(١) نشرة خاصة للشركة الاردنية لصناعة البيوت الزراعية . عمان ، الاردن ،

ص ٥-٦ . مع مقابلة شخصية .

(11) نشرة خاصة بتصميم وتفاصيل ارضية المبنى ، مقاس 1/20 ، كمشيخة مساجد (11)

(11) تخطيط ارضي للمبنى رقم (11-1) طبق المقياس



- 1. القبة الرئيسية
- 2. القبة الصغيرة
- 3. حلة الابرار
- 4. حلة الابرار
- 5. حلة الابرار
- 6. حلة الابرار
- 7. حلة الابرار
- 8. حلة الابرار
- 9. حلة الابرار
- 10. حلة الابرار
- 11. حلة الابرار
- 12. حلة الابرار
- 13. حلة الابرار
- 14. حلة الابرار
- 15. حلة الابرار
- 16. حلة الابرار
- 17. حلة الابرار
- 18. حلة الابرار
- 19. حلة الابرار
- 20. حلة الابرار
- 21. حلة الابرار
- 22. حلة الابرار
- 23. حلة الابرار
- 24. حلة الابرار
- 25. حلة الابرار
- 26. حلة الابرار
- 27. حلة الابرار
- 28. حلة الابرار
- 29. حلة الابرار
- 30. حلة الابرار
- 31. حلة الابرار
- 32. حلة الابرار
- 33. حلة الابرار
- 34. حلة الابرار

٤-٢ انشاء البيت :-

- هناك عدة شروط يجب توفرها عند انشاء البيوت البلاستيكية هي :-
- (أ) اختيار الموقع الملائم : عند اختيار الموقع يجب مراعاة الامور التالية : توفر اكبر كمية من ضوء الشمس والاستفادة قدر الامكان من مصدات الرياح المتوفرة و توفر طرق المواصلات من اجل تسهيل عملية وصول سيارات النقل وتوفر مصدر جيد للماء ومصدر لتوليد الطاقة الكهربائية بالقرب من الموقع ، وكذلك توفر الايدي العاملة بالمنطقة وان تكون التربة في الموقع جيدة سالحة للزراعة، كما يؤخذ بعين الاعتبار الامكانيات المستقبلية للتوسع.
  - (ب) اختيار الاتجاه المناسب للبيوت : عندما تكون البيوت المحمية مستطيلة الشكل فان اتجاه البيت يجب ان يحدد بحيث يسمح بنفاذ اكبر قدر من اشعة الشمس . و افضل اتجاه للبيوت البلاستيكية هو الاتجاه الشمالي الجنوبي ، حتى يسمح بوصول اشعة الشمس من جانبي البيت الطويلين ( الشرقي والغربي ) طوال ساعات النهار ( ١ ) . وفي المناطق التي تشتد فيها الرياح يكون اتجاه البيت مع اتجاه الرياح لزيادة مقاومة البيت لتلك الرياح او تقام مصدات رياح مناسبة بهدف الحماية من تلك الرياح ( ٢ ) .

٥-٢ طرق التحكم في العوامل البيئية داخل البيوت البلاستيكية :-

- (١) درجة الحرارة :-  
يتم التحكم بالحدود العليا للحرارة داخل البيت البلاستيكي عن طريق التهوية والتظليل واختيار الغطاء البلاستيكي المناسب ، اذ

-----  
(١) حسن ، احمد عبد المنعم (دكتور) . تكنولوجيا الزراعات المحمية  
(الصوبات) ، الدار العربية للنشر والتوزيع ، القاهرة ، ج.م.ع ،

١٩٨٨ ، ص ٢٧ .

(١) حسن ، احمد عبد المنعم (دكتور) . مصدر سابق ص ٢٢٧ .

تعمل التهوية على خفض درجات الحرارة سريعا داخل البيوت ، وتتم عملية التهوية عن طريق فتح الابواب الجانبية ، اما في حالة ارتفاع درجات الحرارة بشكل كبير فتعمل فتحات وقتية في جوانب البيت عن طريق سحب اطراف الغطاء البلاستيكي بواسطة قطعة خاصة من الخشب بالاضافة الى فتح الابواب الجانبية ، اما التظليل فان ما تحتاجه منطقة البقعة هو عملية تظليل مؤقتة حيث يتم رش الغطاء البلاستيكي بالجير الممطي او بمعلق من الطين ، ان اختيار الغطاء البلاستيكي المناسب وهو في هذه الحالة الغطاء المصنوع من مادة بولي اثيلين الذي يسمح بنفاذ الاشعة ذات الموجات الطويلة التي تصدر من النباتات والتربة وبذلك يفيد في تقليل الحاجة للتهوية والتبريد نهارا وذلك عن طريق تقليل اكتساب البيت للحرارة من الجو الخارجي ، مع سرعة التخلص من هذه الحرارة  
اولا باول (١) .

(ب) الرطوبة النسبية :-

يجب ان تتوفر في البيوت البلاستيكية رطوبة مناسبة لكل محصول ، ويحدد الرطوبة النسبية داخل البيت البلاستيكي عاملان هما : الرطوبة الجوية الخارجية و التهوية داخل البيت نفسه ، ان ما تعاني منه الزراعة تحت بيوت البلاستيك في منطقة البقعة هو ارتفاع معدلات الرطوبة النسبية داخل البيت البلاستيكي نتيجة لزيادة معدلات التبخر والنتج ، وتتم عملية السيطرة على مستويات الرطوبة النسبية داخل البيت عن طريقين هما :

- أ- التهوية : يؤدي اغلاق الابواب وفتحات التهوية الى زيادة نسبة الرطوبة في حين يؤدي فتحها الى التقليل من الرطوبة داخل البيت.
- ب- الاعدال في الري : تؤدي زيادة كميات المياه المستخدمة في الري الى زيادة معدلات التبخر من التربة وبالتالي تؤدي الى رفع الرطوبة النسبية داخل البيت البلاستيكي ، لذا يوصى بالاعدال

(١) حسن ، احمد عبد المنعم (دكتور) ، مصدر سابق ، ص ٤٦ ، ص ٥٣ .

في كميات مياه الري بما يتناسب واحتياجات المحصول المائية .  
ج- التحكم في الاضاءة : ان اية زيادة عن الحد المطلوب في شدة الاضاءة تؤدي الى نتائج عكسية . فعندما تزداد شدة الاضاءة في فصل الصيف عن الحد المطلوب يتحول جانب كبير من الاشعاع الشمسي الى طاقة حرارية ترفع درجة حرارة البيت . وللتخلص من هذه المشكلة والتقليل من شدة الاضاءة يتم اللجوء الى اسلوب التظليل المؤقت وذلك عن طريق الرش بالجير المطفي او معلق الطين .

## ٦-٢ الاحتياجات البيئية لبعض محاصيل الخضراوات تحت ظروف الزراعة في البيوت البلاستيكية :-

تفاوتت الاحتياجات البيئية لمحاصيل الخضر المختلفة من الحرارة والضوء والرطوبة والتربة ، ويختلف تأثيرها على نمو وانتاج محاصيل الخضراوات، وفيما يلي وصف موجز للمتطلبات البيئية للزراعة داخل البيوت البلاستيكية لبعض المحاصيل التي ثبتت جدواها الاقتصادية في البلعة وهي : البندورة والخيار والفلفل ، والتي سوف يتم افتراض زراعتها في مقترح المشروع .

### ١) البندورة :-

تحتاج البندورة للفصل نمو تتراوح درجة الحرارة فيه ما بين ٢٠-٢٥ م°، وتحدث اضرار للنبات اذا تعرض لدرجات حرارة منخفضة اثناء نموه ، ولا تثمر النباتات في درجات حرارة اقل من ١٠ م° . ويلائم نمو نباتات البندورة تفاوت درجات الحرارة بين الليل والنهار اذ ان ذلك يؤدي الى زيادة وزن النبات ، ودرجة الحرارة المثلى للبندورة هي ٢٣ م° بالنهار و ١٧ م° اثناء الليل (١) .

(١) مرسي ، مصطفى علي (دكتور) واحمد ابراهيم المربع (دكتور) .  
نباتات الخضر : زراعة نباتات الخضر : الجزء الثاني ، الطبعة

الثانية ، القاهرة ، ج.م.ع ، ١٩٦٠ ، ص ٤٥٠ .

وتسلك البندورة سلوكا محايدا اتجاه الضوء ، فهي تزهر حينما تتعرض لمدة ضوئية طويلة او قصيرة ، ولكن للفترة الضوئية تأثير كبير على النمو الخضري للنبات، اذ يتناقص نمو النبات تناقصا كبيرا اذا تعرض لمدة ضوئية اقل من ٨ ساعات ، كما تتناقص سرعة النمو او قد تموت النباتات اذا تعرضت لمدة ضوئية مقدارها ١٧ ساعة او اكثر (١) . وتنجح زراعة البندورة في جميع انواع الاراضي الرملية الى السوداء الثقيلة بشرط ان تكون التربة جيدة الصرف وخالية من الاملاح الضارة والديدان الشعبانية والامراض . وينضج المحصول مبكرا في الاراضي الخفيفة وتعطي الاراضي الصفراء الثقيلة محصولا كبيرا ، ويناسب نمو النباتات الاراضي ذات رقم الحموضة ٥,٥ - ٧,٥ (٢) .

(ب) الخيار :-

لا يتم انبات بذور الخيار الا اذا كانت حرارة التربة ١٥ م° . في حين تتراوح درجات الحرارة الملائمة لنمو الخيار ما بين ٢٧ م° - ٣٢ م° . وتنخفض سرعة النمو بدرجة كبيرة في درجة حرارة اقل من ١٥ م° . ويزيادة لفترة الضوئية يزداد عدد الازهار المذكورة بالنسبة لعدد الازهار المؤنثة نتيجة لزيادة المواد الكربوهيدراتية التي يمثلها النبات ، ويمكن التغلب على هذه الظاهرة بزيادة التسميد الازوتي (٣) . ويمكن زراعة الخيار في مختلف انواع التربة بشرط ان تكون عميقة وجيدة الصرف والتهوية وخالية من الاملاح الضارة (٤) .

-----

- (١) مرسي ، مصطفى علي (دكتور) واحمد ابراهيم المربع ، مصدر سابق، ص ٤٥٢ .
- (٢) مرسي ، مصطفى علي (دكتور) واحمد ابراهيم المربع ، مصدر سابق، ص ٤٥٣ .
- (٣) مرسي ، مصطفى علي (دكتور) واحمد ابراهيم المربع ، مصدر سابق، ص ٥٨١ .
- (٤) مرسي ، مصطفى علي (دكتور) واحمد ابراهيم المربع ، مصدر سابق، ص ٥٨٢ .

(ج) الفلفل :-

وهو محصول يحتاج لموسم نمو طويل يسوده جو دافئ ، وتتراوح درجة الحرارة الملائمة لنمو الفلفل ما بين ٢٠ م° - ٣٥ م° ، ولا تنمو النباتات ولا تتكون البراعم الزهرية في درجة حرارة اقل من ١٥ م° ، وتنخفض سرعة النمو نتيجة لزيادة كمية الكربوهيدرات التي يفقدها النبات اثناء التنفس واختلال التوازن المائي لزيادة النتح اذا زادت درجة الحرارة عن ٣٧ م° ، وتؤدي زيادة المدة الضوئية الى زيادة نمو النباتات النامية كما تؤخر ميعاد تكوين البراعم الزهرية وتفتحها ونضج الثمار ويؤثر طول المدة الضوئية تأشيراً قليلاً على عدد الازهار العاقدة (١) . وانسب تربة لزراعة الفلفل هي التربة الخصبة الجيدة الصرف والتي تحتفظ بالرطوبة . ويفضل اختيار التربة الصفراء بنوعيتها ويجب ان تكون خالية من الديدان الثعبانية وامراض الذبول (٢) .

#### ٧-٢ العمليات الزراعية اللازمة لزراعة الخضراوات في البيوت

##### البلاستيكية :-

وهي تلك العمليات التي يقوم بها المزارع قبل زراعة المحصول تحت البيوت البلاستيكية وبعده . ومن الممكن تقسيم هذه العمليات الى قسمين رئيسيين ، اولهما عمليات اعداد وتجهيز الارض للزراعة وثانيهما عمليات الخدمة بعد الزراعة .

(١) مرسي ، مصطفى علي (دكتور) واحمد ابراهيم المربيع (دكتور) . مصدر

سابق ، ص ٥٢٩ .

(٢) مرسي ، مصطفى علي (دكتور) واحمد ابراهيم المربيع (دكتور) . مصدر

سابق ، ص ٥٣٠ .



٢-٧-١ عمليات اعداد وتجهيز الارض للزراعة :-

لا بد ان تكون التربة سالحة للزراعة حتى تكون زراعة محاصيل الخضر تحت بيوت البلاستيك مجدية ، ولكي تكون التربة جاهزة للزراعة يجب اعدادها وتجهيزها بطريقة مناسبة تحافظ على صفاتها المختلفة . وتشمل عمليات اعداد وتجهيز الارض : الحراثة والتمشيط والتسوية والتزحيف والتسميد والتعقيم والتخطيط واعداد نظام الري والتغطية بالملش (١) . ويجب ان يراعى استعمال المحارث المناسبة حسب التربة وظروفها ، ويتوقف العمق المناسب للحرث على عدة عوامل منها : طبيعة الارض وطبيعة نمو المحصول المراد زراعته وانواع الحشائش المنتشرة بالحقل (٢) .

قبل عملية الحرث يجب التأكد من ان التربة مستخرشة ، اي ان نسبة الرطوبة في التربة تكون نحو ٤٠-٥٠ % من سعتها الحقلية ، وان لا تكون التربة جافة او تحتوي على نسبة رطوبة عالية جدا ، فاذا كانت التربة جافة يجب ربصها والا انتظار فترة مناسبة حتى تستخرش ، وافضل طريقة تتم بها عملية الربص هي اضافة المياه اللازمة من خلال نظام الري بالتنقيط لان ذلك سوف يؤدي الى انتظام عملية توزيع المياه داخل البيت ، مع مراعاة ان تكون كميات المياه التي توفرها اجهزة الري مساوية او اقل قليلا من قدرة استيعاب التربة للماء (٣) .

- 
- (١) صوان ، محمد احمد (دكتور) . الاعداد والتجهيز للزراعة وزراعة بذور وشتلات الخضرتحت البيوت المحمية. من تقرير الدورة التدريبية للزراعة المحمية في تونس ، المنظمة العربية للتنمية الزراعية ، ١٩٨٣ .
- (٢) حسن ، احمد عبد المنعم (دكتور) . مصدر سابق ، ص ٢٣١ .
- (٣) صوان ، محمد احمد (دكتور) . مصدر سابق ، ص ١٢٦ .

يعتمد الانتاج في البيوت البلاستيكية كثيرا على زيادة الغلة من وحدة المساحة مما يتطلب ضرورة العناية بتجهيز الارض وتسميدها جيدا . وتستعمل في عملية التسميد الاسمدة العضوية و الكيماوية . وتتم عملية اضافة الاسمدة العضوية الى الارض المستخرشة وتخلط بها عند الحراثة . وفضل انواع الاسمدة هي الناتجة عن روث الغنم ووزق الدجاج المتخمر وتضاف بمعدل ٣-٤ مترا مكعبا للبيت البلاستيكي الواحد (١) .

اما الاسمدة الكيماوية التي تضاف الى التربة المستخرشة قبل الزراعة فهي الاسمدة الفوسفورية والنيتروجينية ، وحسب نتائج تجارب تسميد المحاصيل الخضرية المزروعة تحت البيوت البلاستيكية فان اضافة ١٢,٥ كغم من النيتروجين و ٢٠ كغم من الفوسفور للبيت تعطي افضل النتائج . وكانت افضل انواع الاسمدة المستعملة هي سلفات الامونياك (٢١ % نيتروجين) المحتوية على عنصر النيتروجين وبمقدار ٦٠ كغم للبيت الواحد وسماذ سوبر فوسفات الاحادي والثلاثي المحتوي على عنصر الفسفور بمقدار ١٢٥ كغم للبيت الواحد ، مع ملاحظة ان سماذ السوبر فوسفات يضاف دفعة واحدة قبل الزراعة لانه يحتاج الى فترة طويلة لكي يذوب في المحلول الارضي . اما سماذ سلفات الامونياك فيضاف على دفعات ، الدفعة الاولى بمقدارها ١٠ كغم للبيت تضاف قبل الزراعة والباقي يضاف عند الزراعة (٢) .

وتتم عمليات التمشيط والتسوية والتزحيف بعد عملية الحراثة مباشرة اما آليا او يدويا ، وتؤدي عملية التمشيط الى تكسير الكتل الناتجة بعد الحراثة فيصبح سطح التربة ناعما ومفككا . ثم تتم تسوية سطح التربة اذ ان الزراعة في ارض مستوية تساعد على توزيع المياه

---

(١) مديرية البحث والارشاد الزراعي ، نشرة رقم ٨٣/٩ ، مصدر سابق ،

(٢) مديرية البحث والارشاد الزراعي ، نشرة رقم ٨٣/٩ ، مصدر سابق، ص ١٢ .

بشكل جيد ووصولها بكميات مناسبة الى بذور وبادرات الخضر المزروعة .  
اما التزحيف فيقرب حبيبات التربة من بعضها ويساعد في تسويتها ، مما  
يجعلها مهذا افضل لزراعة البذور والاشتال (١) .

وتجري عملية التعقيم للتخلص من آفات التربة جميعها واهمها  
فطريات التربة (الفيوزاريوم ، الرايزوكتونيا ، البيثيم ،  
المكثرونتينا ) وحشرات التربة ( كالديدان القارضة ) والديدان  
الثعبانية (٢) . وللتخلص من آفات التربة هذه يلجا المزارع الى  
تعقيم التربة بالمبيدات الكيماوية . وقد اجريت عدة تجارب في كلية  
الزراعة بالجامعة الاردنية حول استخدام افضل المبيدات الكيماوية  
افادت نتائجها بان افضل نوع هو مبيد بروميد الميثايل ويستخدم بمعدل  
٨٥ الى ١٠٠ غم / متر مربع (٣) . ويمكن زراعة الارض بعد عملية  
التعقيم بهذا المبيد بعد ثلاثة ايام ، ويتم التعقيم بتغطية التربة  
بالبلاستيك ويراعى ان يكون الغطاء محكما لمنع تسرب غاز التعقيم .

تتم الزراعة تحت البيوت البلاستيكية على خطوط ، بدون مصاطب او  
على مصاطب ، وغالبا ما يستعمل الري بالتنقيط . وفي حالة الزراعة  
بدون مصاطب يستحسن ان تقام بتون صغيرة بطول البيت ، وفي منتصف  
المسافة بين خطوط الزراعة ، لتمنع تسرب المياه خارج المنطقة المخصص  
ريها بكل خط من خطوط الري بالتنقيط ، وتكون المسافة بين خطوط  
الزراعة عادة من ٧٠-٨٠ سم حتى يسهل المرور بين النباتات لخدمتها  
بكفاءة (٤) .

(١) صوان ، محمد احمد (دكتور) . مصدر سابق ، ص ١٢٨ .

(٢) مديرية البحث والارشاد الزراعي . نشرة رقم ٨٣/٩ ، مصدر سابق ،

ص ١٢ .

(٣) صوان ، محمد احمد (دكتور) . مصدر سابق ، ص ١٢٩ .

(٤) صوان ، محمد احمد (دكتور) . مصدر سابق ، ص ١٣٢ .

يستعمل الملمش كوسيلة لتوفير نوع من الحماية للنباتات المحصول دون تغطية للنباتات نفسها ، ولكن التغطية هنا تكون للتربة التي تنمو فيها النباتات . وقد تكون التغطية كاملة بحيث تنمو النباتات من خلال فتحات في طبقة البلاستيك المستخدمة في تغطية التربة او تكون التغطية للتربة بين خطوط النباتات (١) . والغرض من اضافة الملمش داخل البيوت البلاستيكية هو المحافظة على رطوبة التربة ، ومقاومة الحشائش وتكييف درجة حرارة التربة ، ويساعد الملمش على تركيز غاز ثاني اوكسيد الكربون المتساعد من التربة حول النباتات . ويفرش الملمش المثقب على ارض البيت فوق خطوط الري بالتنقيط ، وتوضع طبقة من التراب على حواف الملمش لتثبته جيدا فوق التربة . ويتم تغير الملمش كل سنة وذلك نتيجة لاهترائه ولكثرة الثقوب التي تحدث فيه .

#### ٢-٧-٢ الزراعة والخدمة :-

وهي العمليات الزراعية التي يقوم بها المزارع ابتداء من زراعة البذور والاشتال وانتهاء بجني المحصول وتدرجه وتعبئته واهم العمليات مايلي : زراعة البذور والاشتال ، والترقيع ، والخف ، والري والتسميد ، والتهوية ، والتقليم ، والتسليق ، ومكافحة الآفات ، والتظليل ، واللفف والتدرج والتعبئة .

زراعة البذور والاشتال : وتشمل عملية الزراعة ما يلي :-

(١) مواعيد الزراعة : تزرع محاصيل الخضراوات في البيوت البلاستيكية في المناطق المرتفعة بما فيها البقعة في المواعيد المبينه في الجدول رقم (١-٢) .

(١) خلف الله ، عبد العزيز محمد (دكتور) . اهمية دور الزراعة المحمية في الوطن العربي ، من تقرير الدورة التدريبية للزراعة المحمية في تونس ، المنظمة العربية للتنمية الزراعية ، الخرطوم ،

جدول رقم (٢-١) مواعيد الزراعة في المناطق المرتفعة لبعض محاصيل الخضراوات (١)

المحصول	مواعيد الزراعة في المناطق المرتفعة
خيار	٢/١٥ - ٣/٢٥
بندورة	٤/١ - ٤/١٥
فلفل	١٢/١ -
فاصوليا	١٢/١ -
بازيلاء	١٢/١ -

(٢) طريقة الزراعة : تختلف طريقة الزراعة داخل البيوت البلاستيكية باختلاف المحصول ومواعيد الزراعة والمناطق، فمثلا تزرع محاصيل الخيار والفاصوليا والبازيلاء بواسطة البذور ، اما محصولي الفلفل والبندورة فتتم زراعتهما بواسطة الاشتال ، وتتم زراعة البذور في ارض مستحرة وعلى عمق مناسب من ٣-٤ امثال اسمك جزء من البذرة في الحفرة المخصصة لها ويتم كيس التربة فوق البذرة عند الزراعة لكي يزيد من تلامس البذور مع حبيبات التربة وبالتالي يزيد من سرعة امتصاص البذرة للماء (٢) اما الزراعة بواسطة الاشتال فتتم عن طريق زراعة الشتلة في الحفرة مع وجود الماء وبذلك نوفر محيطا رطبا للجذور تستطيع معه الاشتال اخذ احتياجاتها من الماء دون التعرض للجفاف والذبول . وبعد ذلك يضاف التراب الجاف ويضغط باصابع اليد بحذر شديد حتى لا تتقطع الجذور ، ثم يروى البيت ربا خفيفا بعد اتمام الزراعة من اجل طرد الهواء الزائد من محيط الجذور (٣) .

(٣) مسافات الزراعة :- تتوقف مسافات الزراعة داخل البيوت البلاستيكية على نوع الخضراوات والصنف المستعمل ، والجدول رقم (٢-٢)

- 
- (١) مديرية البحث والارشاد الزراعي ، نشرة رقم ٨٣/٩ ، ص ١٧-٥٠ .
  - (٢) صوان ، محمد احمد (دكتور) ، مصدر سابق ، ص ١٣٣ .
  - (٣) صوان ، محمد احمد (دكتور) ، مصدر سابق ، ص ١٣٤-١٣٦ .

يبين مسافات الزراعة اللازمة بين الخطوط وبين النباتات لمختلف محاصيل الخضراوات .

جدول رقم (٢-٢) المسافات بين الخطوط وبين النباتات لمختلف محاصيل الخضراوات المزروعة تحت البلاستيك (١) .

المسافات بين النباتات (سم)	المسافات بين الخطوط (سم)	المحصول
٤٠	٨٥ - ١٠٠	خيار
٤٠	١٠٠	بندورة
٣٠	٨٠ - ١٠٠	فلفل
١٥	١٠٠	فاصوليا
١٥	١٠٠	بازيلاء

وتكون الزراعة غالبا على مصاطب في خطوط مزدوجة ، والمسافة بين المصطبة والاخرى بحدود ٧٠ سم ، وتكون المسافة بين النبات والاخر على نفس الخط وبين الخط الذي يليه مماثلة لمسافات الزراعة المذكورة سابقا (جدول رقم ٢-٢) .

#### الترقيع :-

هي عملية لاعادة زراعة الحفر الغائبة التي فشل انبات البذور فيها او ماتت الشتول التي زرعت فيها، وتجري هذه العملية بعد حوالي اسبوعين من الزراعة لكي تكون جميع النباتات متناسقة في درجة النمو ، وتزداد عملية الترقيع في حالة الزراعة بالبذور عنها في حالة الزراعة بالاشتال (٢) .

(١) مديرية البحث والارشاد الزراعي ، نشرة رقم ٨٣/٩ ، مصدر سابق ،

ص ١٩ ، واحمد عبد المنعم حسن (دكتور) ، مصدر سابق ، ص ١٥٠ .

(٢) مديرية البحث والارشاد الزراعي ، نشرة رقم ٨٣/٩ ، مصدر سابق ،

الخف :-

ويقصد بهذه العملية ازالة النباتات الضعيفة وحرك النباتات القوية ، وتستعمل هذه العملية في حالة وجود عدد كبير من البادرات بالحفرة الواحدة . وتتم هذه العملية عندما تظهر الورقتان الاوليتان على النبتة وبعد انتهاء فترة الخطر التي تفتك اثنائها الحشرات والامراض بالبادرات وتجري عملية الخف عادة قبل الري مباشرة لتثبيت المجموع الجذري للنباتات المتبقية عند الري (١) .

الري :-

تختلف محاصيل الخضراوات المزروعة تحت بيوت البلاستيك عن بعضها بالنسبة للاحتياجات المائية ، وكذلك تختلف احتياجاتها المائية حسب طريقة الري وموعد الزراعة ، على العموم فان طرق الري المتبعة في الزراعة تحت بيوت البلاستيك في الاردن هي اسلوب الري بالتنقيط ، ويعتمد اسلوب الري بالتنقيط على إيصال مياه الري الى منطقة الجذور بواسطة انابيب خاصة من خلال النقاطات تحت ضغط يعادل تقريبا الضغط الجوي . ولاستخدام اسلوب الري بالتنقيط عدة مزايا منها :-

- (١) توفير مياه الري .
- (ب) ملاءمته لنفاذية التربة .
- (ج) تقليل نمو الاعشاب الضارة .
- (د) عدم اعالة العمليات الزراعية .
- (هـ) السيطرة على خصوبة التربة .

بالاضافة الى مزايا اتباع اسلوب الري بالتنقيط فان لهذا النظام مشاكله ومنها : انسداد فتحات الري وبالتالي احتياجه الى مياه ري نظيفة وارتفاع تكاليف انشاء هذا النظام بالمقارنة مع انظمة الري

(١) مديرية البحث والارشاد الزراعي . نشرة رقم ٨٣/٩ ، مصدر سابق ،

الآخري، وتراكم الاملاح في التربة في مناطق محدودة واحتياجه الى ادارة جيدة لتنظيم عملية الري (١) .

اما الاحتياجات المائية لمحاصيل الخضراوات المزروعة تحت بيوت البلاستيك ، فلقد اجريت تجربة لري محصولي الخيار والبنندورة تحت البلاستيك في محطة دير علا للابحاث الزراعية بواسطة الري بالتنقيط ، فلزم ٥٥٢ متراً مكعباً من الماء لدونم البنندورة ضمن ٥٩ رية موزعة خلال فترة نمو مقدارها ١٧٠ يوماً ، كما لزم ٤٦٨ متراً مكعباً من الماء لدونم الخيار بالطريقة نفسها ضمن ٦١ رية موزعة خلال فترة نمو مقدارها ١٦٨ يوماً (٢) .

التسميد :-

يعتمد التسميد في الزراعة تحت بيوت البلاستيك اساساً على الاسمدة الذائبة التي تصل الى النباتات مع مياه الري بالتنقيط ، كذلك هناك طريقة اخرى تستعمل ، ولو بشكل اقل ، عن طريق اضافة الاسمدة الجافة الى جانب النباتات ، من انواع الاسمدة الكيماوية المستعملة في الزراعة تحت البلاستيك نذكر مايلي :-

- (١) الميكافوز .
- (٢) نتروفوسكا (١٥-١٥-١٥) ، (١٥-١١-١٥) .
- (٣) سلفات الامونيوم ٢١ % .
- (٤) اليوريا ٤٦ % .
- (٥) سوبر فوسفات احادي وثلاثي .
- (٦) بلانت برود (٢٠-٢٠-٢٠) ، (٢٨-١٤-١٤) .

- 
- (١) مديرية البحث والارشاد الزراعي ، نشرة رقم ١٠-١٤٠٥-١٩٨٥ ، وزارة الزراعة ، الاردن ، ص ٥-٧ .
  - (٢) مديرية البحث والارشاد الزراعي ، نشرة رقم ٨٣/٩ ، مصدر سابق، ص ٢٢ .



وكذلك تتوفر اسمدة اخرى تحتوي على عناصر نادرة منها  
السكويسترين ، مخلبات الحديد ، متالوست متعدد العناصر يشمل  
المنغنيز والحديد والنحاس والزنك والمغنيسيوم (١) .

#### التهوية :-

وهي من اهم العمليات الواجب الاهتمام بها وذلك لدورها الفعال  
في السيطرة على الرطوبة النسبية ودرجة الحرارة داخل البيت  
البلاستيكي ، وتكون التهوية بفتح الابواب والفتحات الجانبية او  
اغلقها حسب الحاجة .

#### التقليم :-

الهدف من هذه العملية هو الحصول على ثمار ذات نوعية ممتازة ،  
وتجري عملية التقليم بقطع النموات الجانبية والفرعية ، فمثلا في  
محصول البندورة تقطع هذه النموات الجانبية بطول ٢,٥-١٠ سم ، اما في  
الخيار فيترك النبات حتى ارتفاع ٥٠ سم ثم تقلم الافرع الجانبية  
بمسافة ٢٥-٣٠ سم (٢) .

#### التسليق :-

ويقصد بها تسليق نباتات الخيار والبندورة على خيطان ليف معلقة  
باسلاك معدنية مجلفنة داخل البيوت البلاستيكية تعرف عادة باسلاك  
التربية وتكون هذه الاسلاك مشدودة بين حمالتي البابين في البيت  
مرورا بحمالات المحاصيل . ويبدأ بالتسليق عند ظهور الورقة الخامسة  
حيث يربط الخيط ربطة واسعة اسفل الساق ويلف خيط التسليق حول  
النباتات ثم تلف النباتات حول خيط التسليق كلما دعت الحاجة (٣) .

- 
- (١) مديرية البحث والارشاد الزراعي . نشرة رقم ٨٣/٩ ، مصدر سابق، ص١٧ .
  - (٢) مديرية البحث والارشاد الزراعي . نشرة رقم ٨٣/٩ ، مصدر سابق، ص٢١ .
  - (٣) مديرية البحث والارشاد الزراعي . نشرة رقم ٨٣/٩ ، مصدر سابق، ص٢٢ .

مكافحة الامراض :-

تعرض الخضراوات المزروعة تحت البيوت البلاستيكية لعدد من الامراض وفيمايلي اهمها وكذلك طرق الوقاية منها او مقاومتها:-

الامراض الفطرية :-

١-البياض الزغبي : ويصيب محصول الخيار ، ويكافح برش النباتات باحد المبيدات الفطرية مثل تراي ملتوكس ويستعمل بمعدل ٣٠-٤٠ غراما /تنكة ماء .

٢-البياض الدقيقي : ويصيب محاصيل الخيار والبندورة والفلفل ، ويكافح برش النباتات مرة كل عشرة ايام باحد المبيدات الفطرية مثل بيليتون ويستعمل بمعدل ٨-١٢ غراما / تنكة ماء .

٣-تبقع الاوراق : ويصيب محصولي الخيار والفلفل ، ويكافح برش النباتات المصابة باحد المبيدات الفطرية مثل الزينب ويستعمل بمعدل ٤٠-٥٠ غراما / تنكة ماء .

٤-عفن الاوراق وجرب الثمار : ويصيب محصول الخيار ، ويكافح برش النباتات باحد المبيدات الفطرية مثل بافستين ويستعمل بمعدل ٢٠ غراما / تنكة ماء .

٥-العفن الرمادي : ويصيب محاصيل الخيار والبندورة والفلفل ، ويكافح برش النباتات باحد المبيدات الفطرية مثل رونيلا ويستعمل بمعدل ١٣-١٥ غراما / تنكة ماء .

٦-سقوط البادرات (ذبول الاشتال) : ويصيب محاصيل الخيار والبندورة والفلفل ، ويكافح بسقي البادرات مرة واحدة كل اسبوع في الشهر الاول من عمرها باحد المبيدات الفطرية المخففة بالماء مثل ناشجارين و تراكلور ويستعمل بمعدل ٣٠-٥٠ غراما / تنكة ماء ، وتعقيم التربة قبل الزراعة .

٧-تعفن الجذور : ويصيب محصولي الخيار والفلفل ، ويكافح بنفس اسلوب مكافحة مرض سقوط البادرات .

٨-عفن سكليروتينيا القطني الابيض : ويصيب محصول الخيار ، ويكافح

- برش النباتات المصابة في وقت مبكر من اصابتها باحد المبيدات الفطرية مثل مبيد بنليت ويستعمل بمعدل ١٠-١٢ غراما / تنكة ماء ، وتعقيم التربة قبل الزراعة .
- ٩-الذبول الفطري : ويصيب محاصيل الخيار والبندورة والفلل ، ويكافح برش النباتات مرة واحدة كل اسبوع في الشهر الاول من عمرها باحد المبيدات الفطرية المخففة بالماء مثل مبيد بنليت الذي يستعمل بمعدل ٢٥-٤٠ غراما / تنكة ماء ، وتعقيم التربة قبل الزراعة .
- ١٠-اللفحة المبكرة : وتصيب محصول البندورة ، وتكافح برش النباتات باحد المبيدات الفطرية مثل المبيد داكونيل ويستعمل بمعدل ٣٥-٤٥ غراما / تنكة ماء .
- ١١-اللفحة المتأخرة : وتصيب محصول البندورة ، وتكافح برش النباتات باحد المبيدات الفطرية مثل المبيد دايتين م - ٤٥ ويستعمل بمعدل ٣٥-٤٥ غراما / تنكة ماء .
- ١٢-العفن الطري لثمار البندورة : ويصيب محصول البندورة ، ويكافح بتجنب احدث جروح او خدوش في الثمار وعزل الثمار المجروحة وخن الثمار في مخازن مبردة جيدة التهوية .
- ١٣-عفن اوراق البندورة : ويصيب محصول البندورة ، ويكافح برش النباتات باحد المبيدات الفطرية مثل المبيد داكونيل ويستعمل بمعدل ٣٥-٤٥ غراما / تنكة ماء .

#### الامراض البكتيرية :-

- ١-مرض الدموع (التبقع الزاوي) : ويصيب محصول الخيار ، ويكافح برش النباتات بمبيدات فطرية نحاسية مثل المبيد ملتوكس ويستعمل بمعدل ٣٠-٤٠ غراما / تنكة ماء ، وبرش النباتات بمضادات حيوية مثل اكريميدين ويستعمل بمعدل ١٠-٢٠ غراما / تنكة ماء .
- ٢-الذبول البكتيري : ويصيب محصولي الخيار والبندورة ، ويكافح بنفس اسلوب مكافحة مرض الدموع .

### الأمراض الفيروسية :-

١- موزاييك الخيار : ويكافح المرض باستعمال الاصناف المقاومة للمرض وازالة وحرق النباتات المصابة ، ومكافحة الحشرات الناقلة للفيروس المسبب وهي المن والذبابة البيضاء ، ورش النباتات بزيوت صيفية خفيفة تقلل من نسبة الإصابة .

٢- موزاييك البندورة : ويكافح بنفس طريقة مكافحة مرض موزاييك الخيار .  
٣- موزاييك الفلفل : ويكافح بنفس طريقة مكافحة مرض موزاييك الخيار .  
٤- التلف اوراق البندورة : ويكافح بزراعة اشغال خالية من المرض ، وتغطية المشتل ومداخل البيوت البلاستيكية بالشاش ، ومقاومة الحشرة الناقلة (الذبابة البيضاء) باستعمال احد المبيدات الحشرية .

### الأمراض الناتجة من الديدان الثعبانية :-

١- تعقد الجذور النيماودي : ويصيب محاصيل الخيار والبندورة والفلفل ، ويكافح بزراعة الاصناف المقاومة للمرض ، وحرث الارض على فترات من ٢-٤ اسابيع خلال فصل الصيف ، وتعقيم التربة بمبيدات فعالة ضد النيماودا مثل مبيد بروميد الميثايل ويستعمل بمعدل ٧٠ كغم /دونم .

### النباتات الزهرية المتطفلة :-

١- هالوك البندورة والفلفل : ويكافح بقلع نباتات الهالوك وحرقها ، وتعقيم التربة بمبيد بروميد الميثايل قبل الزراعة ، والتسميد بالنيتروجين ، ورش الهالوك بمبيد الاعشاب للقضاء عليه .  
٢- الحامول : ويصيب محصول الفلفل ، ويكافح بقطع وحرق النباتات المصابة ، ورش النباتات المصابة بمبيدات الاعشاب .

### الأمراض الفسيولوجية :-

١- لسعة (ضربة) الشمس : وتصيب محاصيل البندورة والفلفل ، ويكافح بالتظليل المناسب وذلك بدهن الغطاء البلاستيكي بطبقة من الجير الذائب بالماء او برشه بطبقة خفيفة من الطين ، ومكافحة الأمراض

- التي تسبب تساقط الاوراق .
- ٢-عفن الطرف الزهري : ويصيب محصول البندورة ، ويكافح بالاعتدال في الري ، ورش النباتات بكلوريد الكالسيوم ، والتعفير بالكبريت .
- ٣-تشوه ثمار البندورة : ويكافح بتغطية نباتات البندورة بالبلاستيك او الشاش في الليل وتكشيفها في النهار عند ارتفاع درجات الحرارة ، و اغلاق ابواب وفتحات التهوية للبيوت البلاستيكية المزروع فيها البندورة في الليالي الباردة (١) .

#### التظليل :-

تتم عملية التظليل بهدف اطالة الموسم الزراعي او اطالة فترة انتاج الثمار مما يؤدي الى زيادة الانتاج ، ويتم استعمال الطين او الجير المطفي في تظليل البيوت البلاستيكية .

#### القطف :-

تختلف فترة القطف وعدد مرات القطف حسب طبيعة المحصول المزروع ، فبالنسبة للخيار تستمر فترة القطف من ٨٠-١٠٠ يوما وبمعدل قطفة كل ثلاثة ايام . اما البندورة فان فترة القطف تستمر فيها من ٨٠-٩٠ يوما وبمعدل قطفة كل ثلاثة ايام ، اما الفلفل الحلو فان فترة القطف تستمر فيه مدة ستة اشهر وتكون فترات القطف متباعدة ويحدود قطفة كل ١٠-١٥ يوما ، اما الفاصوليا والبازيلاء فيستمر القطف فيها فترة اربعة اشهر (٢) . وتتم التعبئة في الغالب في عبوات بوليسترين قياس ٤٦ × ٢٦ × ١٧ سم .

(١) جميع المعلومات الفنية مأخوذة من ابو بلان ، حظي احمد

(دكتور) ، امراض النباتات المحمية في الاردن وطرق مكافحتها ،

الناشر شركة المواد الزراعية المساهمة المحدودة ، مطابع

امبريمتو ، بيروت ، لبنان ، ١٩٨٧ .

(٢) مديرية البحث والارشاد الزراعي ، نشرة رقم ٨٣/٩ ، مصدر سابق ، ص ٤٦ .

### الباب الثالث

#### الحجم الامثل لمزارع الخضراوات تحت بيوت البلاستيك في البقعة

١-٣ تمهيد :-

يتناول هذا الباب موضوعين اساسيين مترابطين مع بعضهما البعض اولهما تحليل تكاليف الانتاج والايرادات من الخضراوات للساعات المزرعية المختلفة لمزارع الخضراوات تحت بيوت البلاستيك في منطقة البقعة، وثانيهما ايجاد الحجم الامثل لمزارع الخضراوات تحت بيوت البلاستيك في منطقة البقعة .

سيتناول الموضوع الاول اهم بنود التكاليف بنوعيتها الثابتة والمتغيرة مع توضيح لطبيعتها في منطقة البقعة ، ثم تحليل للعائدات المتاحة من مبيعات محاصيل الخضراوات تحت بيوت البلاستيك، ومن بيانات الموضوع الاول يمكن التوصل الى الحجم الامثل لمزارع الخضراوات تحت البلاستيك في منطقة البقعة باستخدام اسلوب تحليل الكفاءة الانتاجية لساعات المختلفة لتحديد الحجم الامثل .

#### ٢-٣ تكلفة الانتاج والايرادات من الخضراوات للساعات المزرعية

المختلفة :-

يستعرض هذا الجزء بنود تكلفة انتاج الخضراوات والايرادات من مزارع الخضراوات تحت نظام الزراعة تحت بيوت البلاستيك في البقعة وذلك لسنة ١٩٨٧ ، والاهمية النسبية لمكونات التكاليف الرئيسية من ثابتة ومتغيرة تحت الاحجام الحيازية المختلفة . وحتى يمكن مقارنة الاهمية النسبية لمكونات التكاليف والايرادات ، ستدرس كل التكاليف والايرادات خلال هذا الجزء بالنسبة لوحة البيت البلاستيكي الواحد في كل فئة حيازية . وبطرح التكاليف من الايرادات يمكن ايجاد صافي

الايراد للبيت البلاستيكي الواحد .

### ١-٢-٣ تكلفة انتاج الخضراوات تحت بيوت البلاستيك في البقعة :-

ان انتاج الخضراوات تحت بيوت البلاستيك في البقعة شأنه شأن اي انتاج زراعي ، يعتبر استثمارا ، وله نوعين من التكاليف احدهما ثابتة واخرى متغيرة . والتكاليف الثابتة هي تكاليف الاصول الثابتة والقابلة للاهلاك والتكاليف المتغيرة هي التكاليف التي يتوقف مقدارها على مقدار الانتاج . وبما اننا ندرس التكاليف والعائدات لسنة واحدة فقط اي لفترة زمنية قصيرة لذلك تكون التكاليف الكلية تساوي التكاليف الثابتة زائدا التكاليف المتغيرة .

### ١-١-٢-٣ التكاليف الثابتة السنوية لانتاج الخضراوات تحت بيوت

#### البلاستيك في البقعة :-

ان التكاليف الثابتة لانتاج الخضراوات تحت بيوت البلاستيك في منطقة البقعة تتوزع على عدة بنود وهي تكاليف الاصول الثابتة ومنها الهياكل الحديدية للبيوت ، والمباني والانشاءات والآلات والمعدات ، وشبكة انابيب الري الخارجية والداخلية ، والغطاء البلاستيكي لهياكل البيوت ، ثم تكاليف صيانة وادامة الاصول الثابتة واخيرا تكاليف ايجار الارض المقامة عليها المزرعة .

ولغرض تحديد التكاليف الثابتة لسنة واحدة لاي مزرعة تحتوي على اصول ثابتة ذات اعمار انتاجية مختلفة وطويلة نلجأ الى اسلوب استخدام تكلفة الاهلاك للاصول او الموجودات الثابتة السنوية . ان الاهلاك هو مقدار النقص الذي تتعرض له الموجودات الثابتة نتيجة استخدامها في العملية الانتاجية او بسبب التلادم او مضي المدة ، وهو يمثل توزيع الانفاق الراسمالي على سنوات عمر الاصول مقابل الخدمة

المقدمة منها (١) . وقد استخدم أسلوب تكلفة الاهلاك لعدة اسباب منها من اجل احتساب الكلفة الحقيقية للمنتوج ، وللمحافظة على استمرارية المزرعة باعطائها القدرة على تجديد موجوداتها واستبدالها باخرى .

ان نسب الاهلاك التي استخدمت في تحديد تكلفة الاهلاك للاصول الثابتة لمزارع الخضراوات تحت البلاستيك في البقعة هي كالآتي :-

البند	سنوات الاهلاك	القسط السنوي للاهلاك
(١) الهياكل الحديدية	١٥	٦,٦ %
(٢) المباني والانشاءات		
(ا) الزينكو	٥	٢٠ %
(ب) الطوب	١٥	٦,٦ %
(ج) اسمنت مسلح	٢٠	٥ %
(٣) الآلات		
(ا) المضخات	٧	١٤,٣ %
(ب) السمادات	٥	٢٠ %
(ج) الفلاتر	٥	٢٠ %
(د) سيارات النقل (بيك اب)	١٠	١٠ %
(هـ) ماتورات الرش	٧	١٤,٣ %
(و) التراكتورات	١٥	٦,٦ %
(ز) صهاريج نقل المياه	١٥	٦,٦ %
(٤) شبكة انابيب الري		
(ا) انابيب الري الخارجية	١٠	١٠ %
(ب) انابيب الري الداخلية	٣	٢٣ %
(٥) الغطاء البلاستيكي للبيوت	٢	٥٠ %

المصدر : جمعت وحسبت من بيانات الاستبانة البحثية

(١) محمد ، محمد صبري ، مصدر سابق ، ص ١٨ .



٣-٢-١-١-١ الاصول الثابتة لمزارع بيوت البلاستيك في البقعة :-

تحتوي مزارع بيوت البلاستيك في البقعة على عدة انواع من الاصول

الثابتة وهي كالتالي :-

١) هياكل البيوت البلاستيكية :-

معظم هياكل البيوت البلاستيكية المستعملة في البقعة تم شراؤها في سنوات ما قبل عام ١٩٨٣ حيث شهدت فترة اوائل الثمانينات انتشارا واسعا ورواجا للزراعة تحت بيوت البلاستيك وذلك لارتفاع اسعار منتجاتها بحيث اصبحت تعطي مردودا عاليا للمزارعين ، والمزارع المنشأة حديثا ايضا تستخدم هياكل مستعملة يتم شراؤها اما من منطقة البقعة او من مناطق الاغوار ، اذ تشهد منطقة البقعة الان انتقالا واسعا لهياكل البيوت من الاغوار وذلك لانخفاض صافي العائدات من منتجاتها في مناطق الاغوار ، وفي حين كان البيت البلاستيكي يكلف ١١٠٠ دينار الى ١٢٥٠ دينار في اوائل الثمانينات اصبح ضمن البيت المستعمل في عام ١٩٨٧ بين ٣٥٠-٦٠٠ دينار حسب جودته ، وتتساوى تكلفة هياكل البيت البلاستيكي في مختلف احجام الحيازات تقريبا وذلك لان معظم المزارعين يستخدمون بيوت ذات مساحات متماثلة ،

ب) المباني والانشاءات :-

تختلف المباني والانشاءات كما ونوعا باختلاف احجام الحيازات وباختلاف ملكية المشروع (مثلا مملوكة ، مستأجرة ، او تدار بالمشاركة) ، وتتباين نوعية المادة التي تبني بها المباني والانشاءات و تنحصر بين المصفيح والطوب والاسمنت المسلح ، في حين يفضل مستأجر الارض ان تكون معظم المباني من مادة المصفيح ذات التكلفة القليلة والعمر الانتاجي القصير وتتمتع بسهولة نقلها من مكان الى آخر ، اما الانشاءات الاخرى مثل خزانات المياه فاما ان تكون عبارة عن حفرة يتم حفرها بواسطة جرارة ثم يغطى سطح الحفرة بمادة البلاستيك لمنع تسرب المياه وهذه العملية تكلف قليلا وتعتمد على حجم الحفرة ، او يستعمل خزانات الصهاريح كخزان للمياه وهي كذلك تتمتع بلالة تكاليفها وسهولة نقلها

من مكان الى آخر ، في حين ان مالك الارض يفضل استخدام المباني والانشاءات من الطوب والاسمنت المسلح الذين يتمتعان بعمر انتاجي طويل وفي الوقت نفسه يكلفان تكاليف كبيرة فانه يفضل ان تكون مباني خزانات المياه من الاسمنت المسلح وباقي المباني من مادة الطوب . ويوضح الجدول رقم (٣-١) انه كلما ازداد حجم المزرعة كلما قلت حصة البيت البلاستيكي الواحد من تكاليف المباني والانشاءات ، وكذلك نلاحظ وجود فروقات كبيرة في تكاليف المباني والانشاءات باختلاف نوعية ملكية المشروع حيث بلغ معدل تكلفة المباني والانشاءات للبيت البلاستيكي الواحد ١٧١,٢٦٠ ديناراً في حالة كون مالك المشروع هو مالك الارض او مشارك في حين بلغ معدل تكلفة المباني والانشاءات للبيت البلاستيكي الواحد ٣١,٧٥٠ ديناراً في حالة كون مالك المشروع هو مستاجر الارض . كما نلاحظ انه كلما كبرت سعة المزرعة كلما احتاجت الى مباني وانشاءات اكبر واكثر عدداً وكلما اهتم صاحب المزرعة او مستاجرها اكثر بمسألة المباني والانشاءات .

جدول رقم (٣-١) تكاليف المباني والانشاءات للبيت البلاستيكي الواحد حسب السعة وحسب نوعية ملكية المشروع .

دينار / بيت	مالك او مشارك	نوعية ملكية المشروع
		سعة الفئة
٦٩,٠٠٠	٢٢٠,٠٠٠	١٠-١
٣٨,٥٠٠	٢٢٧,٣٠٠	٢٠-١١
٢٦,٠٠٠	١٣٢,٨٠٠	٣٠-٢١
٢١,٥٠٠	١٤٧,٥٠٠	٤٠-٣١
-----	١٢٨,٧٠٠	٥٠-٤١
١٧,٥٠٠	-----	٦٠-٥١
١٨,٠٠٠	-----	٩٠-٦١

المصدر : جمعت وحسبت من بيانات الاستبانة البحثية .

وتختلف استخدامات المباني والانشاءات ، فمن المباني ما يستخدم للإدارة او لسكن العمال او كمستودعات ومن الانشاءات خزانات المياه والاسيجة وغيرها .

(ج) الآلات والمعدات :-

هناك عدة انواع من الآلات والمعدات التي تحتاجها الزراعة تحت بيوت البلاستيك ، بعضها ضرورية بحيث تتوفر في معظم المزارع مثل المضخات والسمادات والمماضي (الفلاتر) و موترات الرش ، وبعضها اختيارية تتوفر لدى بعض المزارعين مثل الجرارات والشاحنات الصغيرة (بكب) ومهاريج نقل المياه . من الجدول رقم (٣-٢) يلاحظ انه في الفئة ذات السعة (١-١٠) بيت بلاستيك تستعمل الآلات والمعدات اقل وذلك لعدم حاجتها الى الآلات ذات التكلفة العالية مثل سيارات النقل والى مهاريج نقل المياه . ويلاحظ انه كلما كبر حجم الفئة كلما قل نصيب البيت البلاستيكي الواحد من تكاليف الآلات ، لان تكاليف الآلات تتوزع على عدد البيوت حيث تبلغ اعلى تكلفة للآلات للبيت الواحد في الفئة ذات السعة (١١-٢٠) بيت بلاستيك وبلغت ٥٦٢,٢ ديناراً . وكذلك يلاحظ فروقات في تكاليف الآلات والمعدات في حالة اختلاف ملكية المشروع ، ففي حالة كون مالك الارض هو صاحب المشروع او مشارك فيه بلغ معدل تكلفة الآلات والمعدات للبيت الواحد ٤٩٢,٨ ديناراً في حين بلغت تكلفة الآلات ومعدات البيت الواحد ١٩٠,٣٠٠ ديناراً عندما كان صاحب المشروع هو مستاجر الارض .

جدول رقم (٣-٢) تكاليف الآلات والمعدات للبيت البلاستيكي الواحد حسب السعات الحيازية المختلفة وحسب نوعية ملكية المشروع .

دينار/بيت		سعة الفئة
مستأجر	مالك او مشارك	
١٩٨,٤٠٠	٣١٧,٢٠٠	١٠-١
٢٤١,٨٠٠	٥٦٢,٦٠٠	٢٠-١١
٢٣٢,٦٠٠	٥٣٠,٦٠٠	٣٠-٢١
١٧٦,٧٠٠	٥٦٠,٠٠٠	٤٠-٣١
-----	٤٩٣,٧٠٠	٥٠-٤١
١٤٧,١٠٠	-----	٦٠-٥١
١٤٥,٠٠٠	-----	٩٠-٦١

المصدر : جمعت وحسبت من بيانات الاستمارة البحثية .

( د ) شبكة الري بالتنقيط الداخلية والخارجية :-

بالنسبة لشبكة الري الداخلية والمقصود بها شبكة انابيب الري بالتنقيط داخل البيت البلاستيكي ، لا توجد فروقات في التكلفة بالنسبة لاختلاف السعات الانتاجية ولا في نوع ملكية المشروع لان مساحات البيوت البلاستيكية المستعملة في منطقة البقعة متقاربة جدا . وبلغ معدل تكلفة البيت البلاستيكي الواحد من شبكة الانابيب الداخلية لمختلف السعات حوالي ٤٢,٥٠٠ ديناراً ، اما شبكة الري الخارجية فهي تعتمد على مساحة الارض المقامة عليها البيوت ، وشكل الارض فيما اذا كانت مستطيلة او مربعة او خلاف ذلك ، وكذلك على موقع خزانات المياه . لذلك كان من الصعب تحديد كلفة البيت البلاستيكي الواحد من انابيب الري الخارجية لكن عموماً لوحظ انه كلما كبرت السعة الانتاجية كلما ازدادت تكلفة انابيب الري الخارجية بالنسبة للبيت البلاستيكي الواحد وذلك لزيادة المسافات التي تفضل بين البيوت وبين خزانات المياه .

٥) الغطاء البلاستيكي :-

لا توجد اي اختلافات في تكلفة الغطاء البلاستيكي المستعمل للبيت البلاستيكي الواحد باختلاف الساعات الانتاجية ولا باختلاف نوعية ملكية المشروع والاختلاف الوحيد هو في نوعية الغطاء المستعمل اذ هناك عدة انواع مستعملة بعضها من صنع محلي تتسم بانخفاض كلفتها وقصر عمرها الانتاجي اذ تقدر تكلفة غطاء البيت الواحد من هذا النوع بحدود ١٠٥ ديناراً وعمره الانتاجي قصير اذ يقدر بحدود سنة واحدة . اما النوع الاخر وهو مستورد ومن منشأ فرنسي يتسم بارتفاع كلفته ولكن في الوقت نفسه يتمتع بعمر انتاجي طويل نسبيا اذ تقدر تكلفة البيت البلاستيكي الواحد منه بحدود ١٦٠ ديناراً وعمره الانتاجي في حدود سنتين .

٣-١-١-٢-٣ تكاليف الصيانة :-

تختلف تكاليف الصيانة للمشروع محسوبة كمعدل للبيت البلاستيكي الواحد حسب كمية الآلات والمعدات وعدد البيوت المستعملة وحسب نوعية الصيانة والادامة اذ انه هناك بعض المزارعين الذين يقومون بالصيانة بشكل دوري ومنظم بين كل زرعة واخرى وبذلك تنخفض لديهم تكاليف الصيانة والادامة بشكل عام . والبعض الاخر لا يقوم بالصيانة الا في حالة حدوث اعمال . ومن خلال الجدول رقم (٣-٣) نلاحظ ان اقل تكلفة للصيانة والادامة للبيت الواحد كانت في الفئة ذات السعة (٥١-٦٠) بيت حيث بلغت ١١,٤٦٠ ديناراً بينما اعلاها في الفئة ذات السعة (١-١٠) بيت حيث بلغت ٣٠,٧٥٠ ديناراً في حين بلغ معدل كلفة البيت البلاستيكي الواحد من الصيانة والادامة لكافة السعات ٢٢,٤١٠ ديناراً سنوياً .

جدول رقم (٣-٣) تكاليف الصيانة للبيت البلاستيكي الواحد حسب الساعات الانتاجية المختلفة .

دينار/بيت							
ساعة الفئة	١٠-١	٢٠-١١	٣٠-٢١	٤٠-٣١	٥٠-٤١	٦٠-٥١	٩٠-٦١ المعدل
معدل تكلفة الصيانة للبيت	٣٠,٧٥	٢٧,٤٠	١٩,٦٧	١٨,١٦	٢٧,٠٠	١١,٤٦	٢٢,٤٤

المصدر : جمعت وحسبت من بيانات الاستبانة البحثية

### ٣-١-١-٢-٣ ايجار الارض :-

حسبت قيمة ايجار الارض كبنود من بنود التكاليف الثابتة بالنسبة لمستاجري الارض فقط في حين حسبت قيمة ايجار الارض صفرا لمالكي الاراضي . تختلف قيمة ايجار الارض في منطقة البقعة حسب قربها من الشوارع المعبدة وحسب المنطقة الموجودة بها ، وحسب نوعية استعمال الارض السابق (هل اقيمت فيها بيوت بلاستيكية سابقا ام لا) ، وكذلك تختلف الايجارات حسب نوعية الايجار : هل المستاجر استاجر الارض لوحدها ام استاجر مع الارض هياكل البيوت والمباني والانشاءات ؟ او هل استاجر الارض مع حصة المياه في حالة كون الارض لها حصة مياه من الابار ، اذ يبلغ معدل ايجار الدونم سنويا في منطقة عين الباشا ٢٤,٠٠٠ دينارا ، في حين في منطقة ابو نصير يبلغ ٢٢,٣٠٠ دينارا ، وفي منطقة موبص ٢١,٢٠٠ دينارا ، ولان الارض المستاجرة لها حصة مياه فقد بلغ معدل ايجار الدونم في منطقة ابو نصير ١٦٠,٠٠٠ دينارا سنويا . اما في حالة كون الايجار يشمل بالاضافة الى الارض المنشآت والبيوت فتختلف حسب عدد البيوت الموجودة وحسب نوعية المنشآت .

### ٢-١-٢-٣ التكاليف المتغيرة السنوية لانتاج الخضراوات تحت بيوت

#### البلاستيك في البقعة :-

تتوزع التكاليف المتغيرة السنوية لانتاج الخضراوات تحت بيوت البلاستيك في البقعة على عدة بنود هي البذور والاشتال ،

والاسمدة بنوعيهما الكيماوية والعضوية ، والمبيدات ، والتجهيزات (الملش  
الاسلاك ، الخيوط ، المعدات اليدوية) ، والمياه ، والمحروقات ، والعمل  
بنوعيه العمل الالي واليدوي ، والتكاليف التسويقية (العبوات ، النقل  
الكمسيون) ، والفوائد على اللروض ان وجدت . وفي ما يلي استعراض  
لبنود التكاليف المتغيرة .

### ١-٢-١-٢-٣ البذور والاشتال :-

تعتمد تكلفة البذور والاشتال حسب نوعية وصف الخضراوات  
المزروعة وحسب المسافات بين كل نبتة واخرى وحسب عدد خطوط الزراعة  
داخل كل بيت ، وحسب نوعية وكمية مكافحة القوارض والحشرات والافات  
قبل الزراعة ، فمثلا جرت العادة في منطقة البقعة على زراعة محصول  
الخيار في الزرعة الاولى بواسطة الاشتال وفي الزرعة الثانية بواسطة  
البذور وذلك لانخفاض درجات الحرارة في الزرعة الاولى ، اما محصول  
الفلفل فيزرع بواسطة الاشتال دائما وبقيية الخضراوات المزروعة مثل  
البندورة والفاسوليا والبازيلاء والكوسا والسبانخ والثوم فتزرع  
بواسطة البذور ، والبطاطا تزرع بواسطة الدرنات . تختلف تكاليف  
الاشتال عن تكاليف البذور للمحصول نفسه و النوعية بمعدل ١٠ فلما لكل  
شتمه او بذرة حيث انه يتم في معظم الاحيان جلب الاشتال من منطقة  
الاغوار التي تتمتع بدرجات حرارة عالية خلال موسم التشتيل في الزرعة  
الاولى . ويأخذ المشتل في الاغوار ٨ فلما كريح له على كل شتمه و ٢  
فلما الباقية هي تكاليف نقل الاشتال من الاغوار الى البقعة . من  
الجدول رقم (٤-٣) نلاحظ ان اكبر تكلفة للبذور والاشتال للبيت الواحد  
كانت في السعة (١٠-١) بيت بلاستيك وبلغت ١٠٩,٩٢٥ ديناراً ، وادنى  
تكلفة كانت للسعة (٤٠-٣١) بيت حيث بلغت ٧٤,٢٢٥ ديناراً ، وقد بلغ  
المعدل لتكاليف البذور والاشتال السنوية للبيت البلاستيكي الواحد في  
منطقة البقعة ٨٥,٥٨٥ ديناراً .

٣-٢-١-٢-٣ الاسمدة :-

ان تكاليف الاسمدة تضم تكاليف الاسمدة الكيماوية بانواعها السائلة والذائبة والصلبة ، و تكاليف الاسمدة العضوية بانواعها ، لا يوجد محدد او معيار معين لاستخدام الاسمدة الكيماوية بانواعها لدى مزارعي البيوت البلاستيكية في البقعة اذ تتم عملية التسميد بالاسمدة الكيماوية حسب تجربة المزارع واجتهاداته او حسب تعامله مع الشركات المختصة لتوريد الاسمدة والبذور والاشتال والمبيدات ، وفي بعض الاحيان يتم التعامل مع الاسمدة الاقل كلفة بغض النظر عن نوعيتها ، لكن الاتجاه العام لدى اغلبية المزارعين هو استخدام سماد السوبر فوسفات الثلاثي الضلب واستخدام الاسمدة الذائبة مثل الميكافوز و الكريستالون واستخدام مركبات الحديد .

اما الاسمدة العضوية المستخدمة فمعظمها من مخلفات الاغنام ودجاج البيض وفي بعض الحالات يستخدم سماد عضوي مستورد لبناني المنشأ يسمى دوبلين ، من الجدول رقم (٣-٤) نلاحظ ان اقل معدل تكلفة للاسمدة للبيت الواحد هو في السعة (٥١-٦٠) بيت اذ بلغت ٣٨,٧٢٥ ديناراً واعلى معدل كان في السعة (١١-٢٠) بيت حيث بلغ ١٣٣,٧٤٥ ديناراً . وقد بلغ معدل تكلفة الاسمدة السنوية للبيت البلاستيكي الواحد في منطقة البقعة ٩٢,٧٧٥ ديناراً .

٣-٢-١-٢-٣ المبيدات :-

وتشمل تكاليف المبيدات تكاليف العلاجات والادوية والتعقيم ، لا يوجد اي معيار او خط واضح لدى مزارعي البيوت البلاستيكية في البقعة حول استخدام المبيدات ماعدا عملية التعقيم حيث تجري بصورة دورية كل سنتين وتتم اما عن طريق تعقيم البيت بواسطة الغاز او عن طريق نقل البيوت من مواقعها الى مواقع جديدة لم تتم فيها زراعة تحت بيوت البلاستيك لمدة سنة واحدة على الاقل ، اما استخدام باقي العلاجات والادوية فيتم اما عن طريق خبرة وتجربة المزارع او عن طريق ملاحظته لحدوث اصابة بمرض او بحشرة ما ، وذلك بسبب عدم وجود ارشاد



زراعي مكثف في المنطقة ومن ناحية اخرى الارتفاع الكبير والمستمر في اسعار العلاجات والادوية ، من الجدول رقم (٣-٤) نلاحظ ان اعلى معدل لتكلفة المبيدات السنوية للبيت البلاستيكي الواحد هو ١١٤,٧٣٥ ديناراً في السعة ذات (٤١-٥٠) بيت ، بينما اقل تكلفة للمبيدات للبيت الواحد كانت ٣٧,٦٧٥ ديناراً في السعة ذات (٦١-٩٠) بيت . وقد بلغ معدل تكلفة المبيدات السنوية للبيت البلاستيكي الواحد في البقعة ٩٠,٦٨٠ ديناراً .

#### ٤-٢-١-٢-٣ التجهيزات :-

تشمل تكاليف التجهيزات تكاليف الملش والخيوط المستعملة لتسليق والاسلاك التي تربط بها الخيوط والمعدات اليدوية . تتماثل جميع السعات تقريبا في تكاليف التجهيزات للبيت البلاستيكي الواحد لان احتياجات البيت الواحد شابهة ومعروفة وتبقى الفروقات البسيطة نتيجة اما لاستعمال التجهيزات لمدة اطول من عمرها الانتاجي وبالتالي لا تؤدي الغرض المطلوب منها كما في حالة الملش حيث ان عمره الانتاجي سنة واحدة ولكن بعض المزارعين يستخدمونه لاكثر من سنة وذلك لتخفيض التكاليف وبالتالي يفقد الكثير من خواصه ، او لاستعمال التجهيزات نفسها ولكن لاكثر من نوع وصف وبالتالي توجد فروقات بالاسعار مثلا الخيوط والاسلاك توجد عدة انواع بعضها محلي والبعض الاخر مستورد . من خلال الجدول رقم (٣-٤) نلاحظ ان اقل تكلفة للتجهيزات السنوية للبيت البلاستيكي الواحد كانت في السعة ذات (٦١-٩٠) بيت وبلغت ١٤,٤٥٥ ديناراً بينما اعلى تكلفة كانت في السعة ذات (٢١-٣٠) بيت وبلغت ٤٦,٥٠٥ ديناراً . وقد بلغ معدل تكلفة التجهيزات السنوية للبيت البلاستيكي الواحد في منطقة البقعة ٢٤,٦٣٠ ديناراً .

#### ٥-٢-١-٢-٣ المياه :-

ان ما تنسم به تكاليف الانتاج تحت بيوت البلاستيك في منطقة البقعة هو ارتفاع تكاليف المياه فيها وذلك لاعتماد حوالي ٦٢ % من مزارع بيوت البلاستيك في البقعة على اسلوب نقل المياه بواسطة الصهاريج ، اذ يكلف المتر المكعب الواحد من المياه المنقولة بواسطة

المهاريح (شركات) من ٤٠٠ فلس الى ٥٠٠ فلس حسب قرب او بعد المزرعة عن البئر . ان تكاليف المياه بالنسبة للمزارع التي تعتمد على الآبار الارتوازية تختلف حسب درجة عمق البئر وتكاليف حفر البئر وكذلك تكاليف صيانة وادامة البئر ومواتير الضخ ومحركاتها وعدد المشاركين او المنتفعين من البئر وتكاليف مد شبكة الانابيب من البئر الى المزرعة . وقد بلغ معدل تكلفة المتر المكعب من مياه الآبار من ١٠٠ فلس الى ٢١٥ فلس . اما بالنسبة للمزارعين الذين يعتمدون على الينابيع في توفير مياه الري فتعتمد كلفة المياه على بعد المسافة بين النبع والمزرعة وتكاليف مد شبكة الانابيب التي تنقل المياه من النبع الى المزرعة .

من خلال الجدول رقم (٣-٤) نلاحظ ان اقل تكلفة للمياه للبيت البلاستيكي الواحد كانت في السعة ذات (٥١-٦٠) بيت وبلغت ٧٥,٩٣٠ ديناراً (استثنيت الفئة ٦١-٩٠ بيت رغم انها تمثل اقل تكلفة مياه للبيت وذلك لاعتمادها على مياه الآبار فقط) . وكانت اعلى تكلفة للمياه في السعة ذات (١-١٠) بيت وبلغت ١٥٢,٧١٠ ديناراً . وقد بلغ معدل تكلفة المياه السنوية للبيت البلاستيكي الواحد في منطقة البقعة ١١٦,٢٩٥ ديناراً .

### ٣-٢-١-٢-٣ المحروقات :-

تختلف تكاليف المحروقات من مزرعة الى اخرى في منطقة البقعة تبعاً لعدد الآلات التي تحتاج الى المحروقات في كل مزرعة ، وحسب نوعية واحجام تلك الآلات . وتتنوع المحروقات بين بنزين وديزل وسولار وفي مزارع قليلة جداً تستعمل الكهرباء كمصدر للطاقة . وتعتمد كمية استهلاك الآلات والمكائن من المحروقات على الفترة الزمنية التي تشتغل بها وبالتالي تعتمد على عدد البيوت في المزرعة التي تخدمها ، وعلى العدد المتوفر من الآلة نفسها .

من الجدول رقم (٣-٤) نلاحظ ان ادنى تكلفة للمحروقات للبيت الواحد كانت في السعة ذات (٥١-٦٠) بيت وبلغت ٩,٤٧٠ ديناراً ، في حين

بلغت اعلى تكلفة للمحروقات في السعة ذات (٤١-٥٠) بيت وبلغت ٣٨,٨٩٠ ديناراً (استثنيت السعة ٦١-٩٠ بيت وذلك لأن للمزرعة بئر خاص بها يعمل على ماتور كهرباء لذلك كانت تكلفة المحروقات عالية فيها). وقد بلغ معدل تكلفة المحروقات السنوية للبيت البلاستيكي الواحد في منطقة البقعة ٢٩,٠٢٥ ديناراً .

### ٣-٢-١-٢-٧ العمل :-

تتضمن تكاليف العمل شقين رئيسيين : اولهما تكاليف العمل الالبي وتشمل اعمال الحراثة والتنعيم والفرم والتدسيك وتجري قبل كل زرة اي بمعدل مرتين بالسنة ، وشانيهما العمل اليدوي الذي يحوي بدوره على نوعين اولهما العمل اليدوي الدائم وشانيهما العمل اليدوي المؤقت . والعمل اليدوي المؤقت يظهر في اوقات جني وقطف المحصول .

ان معظم مزارعي بيوت البلاستيك في البقعة لا يمتلكون وسائل العمل الالبي ولكن يتم استئجارها ويكلف حث البيت الواحد كمعدل في البقعة ١,٥٠٠ ديناراً والتدسيك والتنعيم حوالي ١,٣٠٠ ديناراً . وبذلك يكلف العمل الالبي للبيت الواحد سنويًا ٨,٠٠٠ ديناراً على اعتبار انه يتم قبل كل زرة وبمعدل حرتين متعامدين وتديكة . اما العمل اليدوي فيعتمد بدرجة كبيرة على العمالة الوافدة وخاصة في حالة العمل اليدوي الدائم وشتراوح معدلات الاجور للعامل بين ٦٠-٨٠ دينار شهريًا مع توفير السكن له ، اما العمل اليدوي المؤقت فمعظمه من النساء يعملن مقابل اجر يومي مقداره ديناران زائدا (دلو او سطل) من ثمر المحصول الذي يتم قطفه .

يلاحظ من الجدول رقم (٣-٤) ان اعلى معدل لتكلفة العمل السنوي للبيت البلاستيكي الواحد هو في السعة ذات (٦١-٩٠) بيت وبلغت ٢٦٢,١٢٥ ديناراً ، بينما اقل تكلفة عمل للبيت هو في السعة ذات (٤١-٥٠) بيت وبلغت ١٢١,٠٨٥ ديناراً . وقد بلغ معدل تكلفة العمل السنوي للبيت البلاستيكي الواحد في منطقة البقعة ١٩٠,٥٩٠ ديناراً .

٣-٢-١-٢-٨ التكاليف التسويقية :-

وتشمل التكاليف التسويقية عدة بنود هي : العبوات والنقل والعمولة . ان تكلفة العبوات تعتمد حسب معدلات الانتاج لمحاصيل الخضراوات المزروعة تحت بيوت البلاستيك ، في حين يتم استخدام عبوة من نوع واحد لدى معظم مزارعي البيوت البلاستيكية في البقعة وهي عبوات البوليسترين ذات الابعاد  $٦٦ \times ٢٦ \times ١٧$  سم وكلفة الواحدة منها ١٨٠ ، دينار . اما بالنسبة لتكاليف النقل فتعتمد على فيما اذا كان المزارع يمتلك وسيلة نقل ام لا ، وقد بلغت نسبة مزارعي بيوت البلاستيك في البقعة الذين يمتلكون وسيلة لنقل محاصيلهم ٩٠,٢ % (مزارعي العينة) ويلاحظ انه كلما كبر حجم المزرعة كلما توفرت لدى المزارعين وسيلة لنقل محاصيلهم . اما في حالة عدم امتلاك وسيلة نقل فان تكلفة نقل العبوة الواحدة من البقعة الى السوق المركزي في عمان هي ١٠٠ ، دينار . اما تكاليف الكومسيون فهي كالتالي ٢ % من قيمة المحصول المباع تدفع الى امانة عمان الكبرى نظير خدماتها في السوق و ٥ % من قيمة المحصول المباع تدفع الى تجار الجملة (الكومسيونجي) في السوق المركزي نظير تسويقهم للمحصول .

ويلاحظ من الجدول رقم (٣-٤) ان اعلى تكاليف تسويقية للبيت البلاستيكي الواحد كانت في السعة ذات (١-١٠) بيت وبلغت ٢٦٦,٩٦٥ ديناراً ، اما ادنى تكلفة تسويقية للبيت الواحد فكانت في السعة ذات (٥١-٦٠) بيت وبلغت ٢١٧,٦٠٥ ديناراً . وقد بلغ معدل التكاليف التسويقية السنوية للبيت البلاستيكي الواحد في منطقة البقعة ٢٥١,٩٤٠ ديناراً .

٣-٢-١-٢-٩ فوائد القروض :-

المقصود بها تكاليف فوائد القروض التي تستخدم في الزراعات تحت بيوت البلاستيك . ان امتناع عدد كبير من مزارعي البيوت البلاستيكية في منطقة البقعة عن اخذ القروض وهي لا اعتبارات دينية او لعدم قدرتهم على الايفاء بشروط الكفالة لاخذ القروض . فمن بين ٦٣ مزارع لبيوت

البلاستيك في منطقة البقعة وهم عدد افراد مجتمع العينة كان هناك فقط ٩ مزارعين يتعاملون مع القروض اي بنسبة ١٤,٣ % فقط من مجتمع العينة لا يجدون التعامل مع القروض وفوائدها محرما . وتعتمد تكلفة فوائد القروض على قيمة القرض وسعر الفائدة وفترة السداد ونوعية المؤسسة التي تعطي القروض .

من الجدول (٤-٣) يظهر ان اعلى معدل تكلفة لفوائد القروض للبيت البلاستيكي الواحد كانت في السعة ذات (١١-٢٠) بيت حيث بلغت ٤٥,٠٠٠ ديناراً ، اما ادنى معدل فوائد القروض فكانت في السعة ذات (٦١-٩٠) بيت وبلغت ٢,٤٤ ديناراً . اما معدل تكلفة فوائد القروض السنوية للبيت البلاستيكي الواحد في البقعة في حالة اخذ قرض هي ١٩,٧٦٠ ديناراً .

جدول رقم (٤-٣) التكاليف المتغيرة للبيت البلاستيكي الواحد حسب السعات الانتاجية المختلفة .

دينار / بيت		سعة الفئة							البند
المعدل	٩٠-٦١	٦٠-٥١	٥٠-٤١	٤٠-٣١	٣٠-٢١	٢٠-١١	١٠-١		
٨٥,٥	٧٨,٥	٦٧,٣	٧٨,٥	٧٤,٢	٩٥,٩	٨٥,٥	١٠٩,٩	بذور و اشغال	
٩٢,٧	٤٧,٧	٣٨,٧	١١٢,١	١٨٨,٩	٩٦,١	١٣٣,٧	١٠٢,٠	الاسمدة	
٩٠,٦	٣٧,٦	٨٣,٤	١١٤,٧	١٠٣,٥	٩٥,٥	٩٢,٣	١٠٧,٦	المبيدات	
٢٤,٦	١٤,٤	١٧,٧	٢١,٥	٢٧,٩	٤٦,٥	١٧,٣	٢٦,٩	التجهيزات	
١١٦,٢	٣١,٤	٧٥,٩	٨٦,٠	١٢٨,٢	١٤١,٨	١١٣,٠	١٥٢,٧	المياه	
٢٩,٠	١٥٦,٢	٩,٤	٣٨,٩	٣٣,٣	٢٧,٨	٢٦,٩	٣٧,٧	المحروقات	
١٩٠,٦	٢٦٢,١	١٥٢,١	١٢١,١	٢١٩,٢	١٨٨,٤	١٨٠,٤	٢١٠,٦	العمل	
٢٥١,٩	٢٦٢,١	٢١٧,٦	٢٦٥,٥	٢٤٦,٨	٢٤٠,٠	٢٦٤,٤	٢٦٦,٩	التسويقية	
١٩,٧	٢,٤	----	----	١٤,٤	٢٢,٣	٤٥,٠	١٤,٦	فوائد القروض	

المصدر : جمعت وحسبت من بيانات الاستبانة البحثية .

٣-٢-٢ الايرادات من الخضراوات تحت بيوت البلاستيك في البقعة لسعات

الانتاجية المختلفة :-

تتنوع الخضراوات التي تزرع تحت البيوت البلاستيكية في منطقة البقعة ، وتختلف الالهمية النسبية لاختيار المحصول الذي تتم زراعته معتمده على عدة عوامل منها انتاجية المحصول ، واسعار المحصول ، والنمط الزراعي المفروض على المزارعين ، من الجدول رقم (٣-٥) يظهر ان جميع مزارع البيوت البلاستيكية في البقعة زرعت بمحصول الخيار (مزارع العينة) ، ويأتي بعده في الالهمية النسبية محصول الفلفل حيث تمت زراعته في ٣٣,٣ % من اجمالي المزارع ، ثم محصول الفاصوليا حيث زرع في ٢٥,٣٩ % من المزارع ، ثم البندورة حيث زرعت في ١٧,٤٦ % من اجمالي المزارع ، فالبازيلاء حيث زرعت في ٧,٩٣ % من المزارع ، فالكوسا والياميا حيث زرعتا في ٣,١٧ % من المزارع ، واخيرا الثوم والبطاطا والسبانخ حيث زرعت في ١,٥٨ % من اعداد المزارع .  
جدول رقم (٣-٥) اعداد مزارع بيوت البلاستيك حسب نوع المحصول المزروع ونسبتها الى اجمالي عدد المزارع .

المحصول	عدد المزارع	نسبة عدد المزارع لكل محصول الى اجمالي عدد المزارع
الخيار	٦٣	١٠٠ %
الفلفل	٢١	٣٣,٣٣ %
الفاصوليا	١٦	٢٥,٣٩ %
البندورة	١١	١٧,٤٦ %
البازيلاء	٥	٧,٩٣ %
الكوسا	٢	٣,١٧ %
الياميا	٢	٣,١٧ %
الثوم	١	١,٥٨ %
البطاطا	١	١,٥٨ %
السبانخ	١	١,٥٨ %

المصدر : حسب وجمعت من بيانات الاستبانة البحثية .

- ان مزارعي بيوت البلاستيك في البقعة ملزمون بتطبيق النمط الزراعي الذي يحدد مايلي :-
- ( أ ) زراعة ما لا يزيد عن ٦٠ % من عدد البيوت بمحصول الخيار في كلتي الزرعتين الاولى والثانية .
- ( ب ) زراعة ما لا يزيد عن ١٠ % من عدد البيوت بمحصول البندورة في الزرعة الثانية فقط .
- ( ج ) تنك حرية الاختيار للمزارع لزراعة مايشاء من المحاصيل الاخرى باي عدد من البيوت البلاستيكية .

ورغم ذلك فان اعدادا كبيرة من المزارعين تخالف النمط الزراعي المحدد وذلك بسبب ارتفاع صافي العائدات من زراعة محصول الخيار تحت البيوت البلاستيكية لما يتسم به من ارتفاع معدلات انتاج البيت وكذلك لارتفاع اسعاره نسبيا . من الجدول رقم (٦-٣) يظهر ان نسبة المخالفين للنمط الزراعي في عام ١٩٨٧ بلغت ٤٩,٤ % الى اجمالي اعداد المزارعين ، وفي عام ١٩٨٨ ( زرعة اولى فقط ) بلغت نسبة المخالفين ٣٥,٧٨ % الى اجمالي اعداد المزارعين . ومما يشجع على استمرار مخالفة النمط الزراعي انخفاض قيمة المخالفة حيث تقدر كمعدل بر ٢٥ دينار لكل بيت مخالف مقارنة بالفارق في العائدات بين زراعة الخيار واي محصول اخر .

جدول رقم (٦-٣) اعداد مزارعي بيوت البلاستيك واعداد المخالفين منهم ونسبتهم للاعوام ١٩٨٨-٨٧ في البقعة .

السنة	اعداد المزارعين	اعداد المخالفين	نسبة المخالفين الى اجمالي المزارعين
١٩٨٧	١٧٦	٨٧	% ٤٩,٤
١٩٨٨	٢٠٤	٧٣	% ٣٥,٧٨

المصدر : من سجلات مركز ارشاد زراعي البقعة ، مديرية زراعة البلقاء

ومن خلال مقارنة معدلات الانتاج في البيوت البلاستيكية مع معدلات تكاليف الانتاج من جهة ومن جهة اخرى مقارنتها باسعار اهم محاصيل الخضروات ، تكون النتيجة ان المحاصيل التي تحقق عائدا مقبولا بالنسبة لمزارعي البيوت البلاستيكية في البقعة هي محاصيل الخيار والفلفل والبندورة على التوالي . لذلك في كثير من الاحيان كان المزارع يضطر الى ترك عدد من البيوت البلاستيكية بدون زراعة من اجل ان يطبق النمط الزراعي من جهة ومن جهة اخرى من اجل الحفاظ على مستوى عائد مرتفع بالنسبة له من خلال زراعة المحاصيل التي ثبتت جدواها الاقتصادية . ويوضح الجدول رقم (٧-٣) اعداد البيوت غير المزروعة لكل سعة ونسبتها الى اجمالي عدد البيوت في كل سعة لعام ١٩٨٧ .

جدول رقم (٧-٣) اعداد البيوت غير المزروعة لكل سعة ونسبتها الى اجمالي عدد البيوت لعام ١٩٨٧ .

سعة الفئة		١٠-١		٢٠-١١		٣٠-٢١		٤٠-٣١		٥٠-٤١		٦٠-٥١		٩٠-٦١	
الزراعة		بيت	%	بيت	%	بيت	%	بيت	%	بيت	%	بيت	%	بيت	%
اولى		٢٦	١٣	٧٠	٢٩	٤٦	٢٦	٢٨	١٣	٣٢	٣٥	٢٨	٢١	٥٢	٤٠
ثانية		٢٤	١٢	٤٠	١٦	١١	٦	٣	٢	٣١	٣٤	٢١	١٦	٣٢	٢٧

المصدر : جمعت وحسبت من بيانات الاستبانة البحثية .

ومن خلال الجدول رقم (٨-٣) نلاحظ ان اعلى معدلات انتاج للبيت البلاستيكي الواحد من محصول الخيار كانت في السعة ذات (٩٠-٦١) بيت حيث بلغت انتاجية البيت الواحد من الخيار ١٨,٢١١ طنا ، في حين ادناها كانت في السعة ذات (٣٠-٢١) بيت وبلغت ٨,٥٨٨ طنا ، وبلغ معدل انتاجية البيت البلاستيكي الواحد السنوية من محصول الخيار في البقعة ١١,٧٥٠ طنا . اما بالنسبة لمحصول الفلفل فقد كانت اعلى انتاجية للبيت الواحد في الفئة ذات (٩٠-٦١) بيت وبلغت انتاجية البيت ٧ طنا ، في حين بلغت ادنى انتاجية في الفئة ذات (١٠-١) بيت فبلغت ١,٥٣٣ طنا ، وكان معدل انتاجية البيت البلاستيكي الواحد من محصول الفلفل في منطقة البقعة



٣,٤٤٢ طناً . أما محصول البندورة فقد بلغ اعلى معدل لانتاجية البيت البلاستيكي الواحد من ٦,٢ طناً وكان في السعة ذات (٦٠-٥١) بيت ، بينما كانت ادنى انتاجية للبيت في السعة ذات (٣٠-٢١) بيت وبلغت ٢,٥٧٥ طناً، وبلغ معدل انتاجية البيت البلاستيكي الواحد السنوية من محصول البندورة في منطقة البقعة ٣,٤٠٩ طناً .

جدول رقم (٨-٣) معدلات الانتاج السنوية للبيت البلاستيكي الواحد حسب الساعات المختلفة وحسب نوع المحصول .

ساعة الفئة المحصول	طن/بيت						
	٩٠-٦١	٦٠-٥١	٥٠-٤١	٤٠-٣١	٣٠-٢١	٢٠-١١	١٠-١
الخيار	١١,٧٥٠	١٨,٢١١	١٥,٨٧٧	٩,٧٥٠	١٠,٥٩٦	٨,٥٨٨	٩,٤٣٣
الفلل	٣,٤٤٢	٧,٠٠٠	-----	٣,١٧١	٢,٥٧٥	-----	٢,٩٣٣
البندورة	٣,٤٠٩	-----	٦,٢٠٠	٦,٠٠٠	٤,١٨٠	٢,٥٧٥	٢,٦٨٠

المصدر : حسبت وجمعت من بيانات الاستبانة البحثية .

من الجدول رقم (٩-٣) ظهر ان اعلى معدل للعائدات السنوية للبيت الواحد كان للسعة (٩٠-٦١) بيت وبلغ ١٧٦٧,٤٦٥ ديناراً ، في حين ادنى معدل عائدات كان للسعة (٣٠-٢١) بيت وبلغ ١٣٠٢,٦٨٥ ديناراً ، وبلغ معدل العائدات السنوية للبيت البلاستيكي الواحد في منطقة البقعة ١٥٧٦,٢٦٥ ديناراً. ان هناك فروقات في معدلات العائدات السنوية للبيت البلاستيكي الواحد بالنسبة لساعات المختلفة رغم استعمال الانواع نفسها من الاصناف المختلفة للبذور والاشتال . الا ان هذه الفروقات تنشأ من عدة عوامل منها الادارة الناجحة للمزرعة وتواجد صاحب او مدير المزرعة بشكل دائم في المزرعة ، والا لمام بالمعلومات الفنية حول الزراعات المحمية واستخدام الاسلوب الامثل في استعمال المبيدات والعلاجات والاسمدة .

جدول رقم (٩-٣) العائدات السنوية للبيت البلاستيكي الواحد حسب الساعات المختلفة .

ساعة الفئة	١٠-١	٢٠-١١	٣٠-٢١	٤٠-٣١	٥٠-٤١	٦٠-٥١	٧٠-٦١	٩٠-٦١	المعدل
المعدل									
العائدات	١٦٤٢	١٥٠٦	١٣٠٢	١٤٤٩	١٦٥٦	١٧٠٨	١٧٦٧	١٥٧٦	

المصدر : جمعت وحسبت من بيانات الاستبانة البحثية .

٣-٢-٣ التكاليف الكلية وصافي العائد للخضراوات تحت بيوت البلاستيك

في البقعة لساعات الانتاجية المختلفة :-

١-٣-٢-٣ التكاليف الكلية السنوية للخضراوات تحت بيوت البلاستيك في

البقعة لساعات الانتاجية المختلفة :-

كما اوضحنا سابقا فان التكاليف الكلية لسنة واحدة فقط تساوي التكاليف الثابتة زائدا التكاليف المتغيرة . وتبين الجداول ذات الارقام (٣-١٠ ، ٣-١١ ، ٣-١٢ ، ٣-١٣ ، ٣-١٤ ، ٣-١٥ ، ٣-١٦) التكاليف الثابتة والمتغيرة لمختلف الساعات الانتاجية وكانت كالتالي :-

(١) التكاليف الثابتة : لقد شكلت نسب التكاليف الثابتة ١٩,٣٣ % ، ٢٠,٩٤ % ، ١٩,٩٣ % ، ١٦,٥٦ % ، ١٨,٨ % ، ٢٠,٧٧ % ، ٢٧,٤٩ % من اجمالي التكاليف للفئات من الاولى وحتى السابعة على الترتيب وبالتالي تشكل التكاليف الثابتة حوالي ٢٠,٥٤ % من اجمالي التكاليف لمعدل كافة الساعات .

(ب) التكاليف المتغيرة :

(١) التكاليف التسويقية : تشكل التكاليف التسويقية ٢٣,٧٥ % من اجمالي التكاليف بمعدل كافة الساعات كما تشكل ٢١,٢١ % ، ٢٢,٨٣ % ، ٢٠,٤٣ % ، ٢١,٤٩ % ، ٢٥,٧١ % ، ٢٥,٦٨ % ، ٢٨,٨٨ % للفئات من الاولى وحتى السابعة على الترتيب .

- (٢) تكاليف العمل : تشكل تكاليف العمل ١٦,٣٣ % من اجمالي التكاليف لمعدل كافة الساعات كما تشكل ١٦,٧٣ % ، ١٥,٥٨ % ، ١٦,٠٣ % ، ١٩,٠٩ % ، ١١,٧٢ % ، ١٧,٩٥ % ، ١٧,٢٢ % للفئات من الاولى وحتى السابعة على الترتيب .
- (٣) تكاليف المياه : تشكل تكاليف المياه ٩,٤١ % من اجمالي التكاليف لمعدل كافة الساعات كما تشكل ١٢,١٣ % ، ٩,٧٥ % ، ١٢,٠٧ % ، ١١,١٧ % ، ٨,٣٣ % ، ٨,٩٦ % ، ٣,٤٧ % للفئات من الاولى وحتى السابعة على الترتيب .
- (٤) تكاليف الازمدة : تشكل تكاليف الازمدة ٨,٤١ % من اجمالي التكاليف لمعدل كافة الساعات كما تشكل ٨,١ % ، ١١,٥٤ % ، ٨,١٨ % ، ١٠,٣٥ % ، ١٠,٨٦ % ، ٤,٥٧ % ، ٥,٢٦ % للفئات من الاولى وحتى السابعة على الترتيب .
- (٥) تكاليف المبيدات : تشكل تكاليف المبيدات ٨,٠٤ % من اجمالي التكاليف لمعدل كافة الساعات كما تشكل ٨,٥٥ % ، ٧,٩٧ % ، ٨,١٣ % ، ٩,٠٢ % ، ١١,١٢ % ، ٩,٨٥ % ، ٤,١٥ % للفئات من الاولى وحتى السابعة على الترتيب .
- (٦) تكاليف البذور والاشغال : تشكل تكاليف البذور والاشغال ٨,٠١ % من اجمالي التكاليف لمعدل كافة الساعات كما تشكل ٨,٧٣ % ، ٧,٣٩ % ، ٨,١٦ % ، ٦,٤٦ % ، ٧,٦١ % ، ٩,٠١ % ، ٨,٦٦ % للفئات من الاولى حتى السابعة على الترتيب .
- (٧) التكاليف الاخرى : وتشكل التكاليف الاخرى ٥,١٥ % من اجمالي التكاليف لمعدل كافة الساعات كما تشكل ٥,٢٢ % ، ٤ % ، ٧,٠٧ % ، ٥,٨٦ % ، ٥,٨٥ % ، ٣,٢١ % ، ٤,٨٧ % للفئات من الاولى وحتى السابعة على الترتيب . راجع الجدول رقم (٣-١٧) .
- من خلال الجدول رقم (٣-١٨) الذي يوضح تكاليف انتاج وتسويق الكيلو غرام الواحد تحت بيوت البلاستيك في منطقة البقعة لاهم محاصيل

الخضراوات ، يلاحظ ان ادنى معدل لتكلفة الكيلو غرام الواحد من محصول الخيار بلغ ٧٩ فلسا للكيلو الواحد وفي الفئة ذات (٦٠-٥١) بيت في حين بلغت ادنى تكلفة للكيلو الواحد ل محصول البندورة ٨٢ فلسا وكذلك في الفئة ذات (٦٠-٥١) بيت بلاستيك ، اما محصول الفلفل فقد بلغت ادنى تكلفة للكيلو غرام الواحد ١٦٠ فلسا في الفئة ذات (٩٠-٦١) بيت بلاستيك .

جدول رقم (٣-١٠) معدل التكاليف والعائدات السنوية للبيت البلاستيكي الواحد لمجموعة من المزارع سعة (١-١٠) بيت بلاستيك .

البنود	دينار	%
<b>(أ) التكاليف الثابتة السنوية</b>		
(١) الاهلاك	٢٠٢,٣٩٥	١٦,٠٧
(٢) الميانة	٣٠,٧٥٠	٢,٤٤
(٣) ايجار الارض	١٠,٢٧٥	٠,٨٢
المجموع	٢٤٣,٤٢٠	١٩,٣٣
<b>(ب) التكاليف المتغيرة</b>		
(١) البذور والاشتال	١٠٩,٩٢٥	٨,٧٣
(٢) الازمدة	١٠٢,٠٠٠	٨,١٠
(٣) المبيدات	١٠٧,٦٠٠	٨,٥٥
(٤) التجهيزات	٢٦,٩١٥	٢,١٤
(٥) المياه	١٥٢,٧١٠	١٢,١٣
(٦) المحروقات	٣٧,٧٤٥	٣,٠٠
(٧) العمل	٢١٠,٦٨٥	١٦,٧٣
(٨) التسويقية	٢٦٦,٩٦٥	٢١,٢١
(٩) فوائد القروض	١,٠٥٠	٠,٠٨
المجموع	١٠١٥,٥٩٥	٨٠,٦٧
<b>(ج) معدل اجمالي تكلفة البيت الواحد</b>	١٢٥٩,٠١٥	١٠٠
<b>(د) معدل عائدات البيت الواحد</b>	١٦٤٢,٣٨٠	
<b>(هـ) معدل صافي عائد البيت الواحد</b>	٣٨٣,٣٦٥	

جدول رقم (٣-١١) معدل التكاليف والعائدات السنوية للبيت البلاستيكي  
الواحد لمجموعة من المزارع سعة (١١-٢٠) بيت بلاستيك .

البنود	دينار	%
١) التكاليف الثابتة السنوية		
(١) الاهلاك	٢٠٨,٥٣٠	١٨,٠٠
(٢) الصيانة	٢٧,٤٠٥	٢,٣٧
(٣) ايجار الارض	٦,٥٩٥	٠,٥٧
• المجموع	٢٤٢,٥٣٠	٢٠,٩٤
ب) التكاليف المتغيرة		
(١) البذور والاشتال	٨٥,٥٩٥	٧,٣٩
(٢) الاسمدة	١٣٣,٧٤٥	١١,٥٤
(٣) المبيدات	٩٢,٢٩٥	٧,٩٧
(٤) التجهيزات	١٧,٣٧٠	١,٥١
(٥) المياه	١١٣,٠١٥	٩,٧٥
(٦) المحروقات	٢٦,٩١٥	٢,٣٢
(٧) العمل	١٠٨,٤٩٥	١٥,٥٨
(٨) التسويقية	٢٦٤,٤٢٥	٢٢,٨٣
(٩) فوائد القروض	٢,٠٤٠	٠,١٧
• المجموع	٩١٥,٨٩٥	٧٩,٠٦
ج) معدل اجمالي تكلفة البيت الواحد	١١٥٨,٤٢٥	١٠٠
د) معدل عائدات البيت الواحد	١٥٠٦,٥٩٥	
هـ) معدل صافي عائد البيت الواحد	٣٤٨,١٧٠	

جدول رقم (٣-١٢) معدل التكاليف والعائدات السنوية للبيت البلاستيكي  
الواحد لمجموعة من المزارع سعة (٢١-٣٠) بيت بلاستيك .

البنود	دينار	%
١) التكاليف الثابتة السنوية		
(١) الاهلاك	١٩٩,٠٧٥	١٦,٩٤
(٢) الصيانة	١٩,٦٧٠	١,٦٧
(٣) ايجار الارض	١٥,٤٨٥	١,٣٢
• المجموع	٢٣٤,٢٣٠	١٩,٩٣
ب) التكاليف المتغيرة		
(١) البذور والاشتال	٩٥,٨٩٠	٨,١٦
(٢) الازمدة	٩٦,١٨٠	٨,١٨
(٣) المبيدات	٩٥,٤٨٠	٨,١٣
(٤) التجهيزات	٤٦,٥٠٥	٣,٩٥
(٥) المياه	١٤١,٨٦٥	١٢,٠٧
(٦) المحروقات	٢٧,٧٩٥	٢,٣٦
(٧) العمل	١٨٨,٤٤٠	١٦,٠٣
(٨) التسويقية	٢٤٠,٠٤٥	٢٠,٤٣
(٩) فوائد القروض	٨,٨٤٠	٠,٧٦
• المجموع	٩٤١,٠٤٠	٨٠,٠٧
ج) معدل اجمالي تكلفة البيت الواحد	١١٧٥,٢٧٠	١٠٠
د) معدل عائدات البيت الواحد	١٣٠٢,٦٨٥	
هـ) معدل صافي عائد البيت الواحد	١٢٧,٤١٥	

جدول رقم (٣-١٣) معدل التكاليف والعائدات السنوية لبيت البلاستيكي الواحد لمجموعة من المزارع سعة (٣١-٤٠) بيت بلاستيك .

البنود	دينار	%
<b>(أ) التكاليف الثابتة السنوية</b>		
(١) الاهلاك	١٦٢,٠٢٠	١٤,١١
(٢) الصيانة	١٨,١٦٠	١,٥٨
(٣) ايجار الارض	١٠,٠٤٠	٠,٧٨
المجموع	١٩٠,٢٢٠	١٦,٥٦
<b>(ب) التكاليف المتغيرة</b>		
(١) البذور والاشغال	٧٤,٢٢٥	٦,٤٦
(٢) الاسمدة	١١٨,٩٠٠	١٠,٣٥
(٣) المبيدات	١٠٣,٥٥٠	٩,٠٢
(٤) التجهيزات	٢٧,٩١٠	٢,٤٣
(٥) المياه	١٢٨,٢٥٠	١١,١٧
(٦) المحروقات	٣٣,٣٣٥	٢,٩٠
(٧) العمل	٢١٩,٢٥٠	١٩,٠٩
(٨) التسويقية	٢٤٦,٨٧٥	٢١,٤٩
(٩) فوائد القروض	٦,٠٥٠	٠,٥٣
المجموع	٩٥٨,٣٤٥	٨٣,٤٤
<b>(ج) معدل اجمالي تكلفة البيت الواحد</b>	١١٤٨,٥٦٥	١٠٠
<b>(د) معدل عائدات البيت الواحد</b>	١٤٤٩,١٣٠	
<b>(هـ) معدل صافي عائد البيت الواحد</b>	٣٠٠,٥٦٥	



جدول رقم (٣-١٤) معدل التكاليف والعائدات السنوية للبيت البلاستيكي الواحد لمجموعة من المزارع سعة (٤١-٥٠) بيت بلاستيك .

البنود	دينار	%
أ) التكاليف الثابتة السنوية		
(١) الاهلاك	١٦٧,٢٠٠	١٦,٢
(٢) الصيانة	٢٧,٠٠٠	٢,٦
(٣) ايجار الارض	-----	---
المجموع	١٩٤,٢٠٠	١٨,٨
ب) التكاليف المتغيرة		
(١) البذور والاشتال	٧٨,٥٧٥	٧,٦١
(٢) الازمدة	١١٢,١٦٥	١٠,٨٦
(٣) المبيدات	١١٤,٧٢٥	١١,١٢
(٤) التجهيزات	٢١,٥٧٥	٢,٠٩
(٥) المياه	٨٦,٠٠٠	٨,٣٣
(٦) المحروقات	٢٨,٨٩٠	٣,٧٦
(٧) العمل	١٢١,٠٨٥	١١,٧٢
(٨) التسويقية	٢٦٥,٥٣٠	٢٥,٧١
(٩) فوائد القروض	-----	---
المجموع	٨٣٨,٥٤٥	٨١,٢٠
ج) معدل اجمالي تكلفة البيت الواحد	١٠٣٢,٧٤٥	١٠٠
د) معدل عائدات البيت الواحد	١٦٥٦,٦٥٠	
هـ) معدل صافي عائد البيت الواحد	٦٢٣,٩٠٥	

جدول رقم (٣-١٥) معدل التكاليف والعائدات السنوية للبيت البلاستيكي  
الواحد لمجموعة من المزارع سعة (٥١-٦٠) بيت بلاستيك .

البنود	دينار	%
(أ) التكاليف الثابتة السنوية		
(١) الاهلاك	١٤٩,١٥٠	١٧,٦٠
(٢) الميأة	١١,٤٦٠	١,٣٥
(٣) ايجار الارض	١٥,٤٠٠	١,٨٢
• المجموع	١٧٦,٠١٠	٢٠,٧٧
(ب) التكاليف المتغيرة		
(١) البذور والاشتال	٧٦,٣٢٥	٩,٠١
(٢) الازمءة	٢٨,٧٢٥	٤,٥٧
(٣) المبيءات	٨٢,٤٥٠	٩,٨٥
(٤) التجهيزات	١٧,٦٩٥	٢,٠٩
(٥) المياء	٧٥,٩٣٠	٨,٩٦
(٦) المحروقات	٩,٤٧٠	١,١٢
(٧) العمل	١٥٢,٠٥٥	١٧,٩٥
(٨) التسويقية	٢١٧,٦٠٥	٢٥,٦٨
(٩) فوائد القروض	-----	-----
• المجموع	٦٧١,٢٥٥	٧٩,٢٣
(ج) معدل اجمالي تكلفة البيت الواحد	٨٤٧,٢٦٥	١٠٠
(د) معدل عائدات البيت الواحد	١٧٠٨,٩٥٠	
(هـ) معدل صافي عائد البيت الواحد	٨٦١,٦٨٥	

جدول رقم (٣-١٦) معدل التكاليف والعائدات السنوية لبيت البلاستيك الواحد لمجموعة من المزارع سعة (٦١-٩٠) بيت بلاستيك .

البنود	دينار	%
<b>١) التكاليف الثابتة السنوية</b>		
(١) الاهلاك	١٧٧,٠٤٠	١٩,٥٠
(٢) الصيانة	٢٢,٤٤٠	٢,٤٧
(٣) ايجار الارض	٥٠,٠٠٠	٥,٥٢
المجموع	٢٤٩,٤٨٠	٢٧,٤٩
<b>ب) التكاليف المتغيرة</b>		
(١) البذور والاشتال	٧٨,٥٧٠	٨,٦٦
(٢) الازمدة	٤٧,٧٢٠	٥,٢٦
(٣) المبيدات	٣٧,٦٧٥	٤,١٥
(٤) التجهيزات	١٤,٤٥٥	١,٥٩
(٥) المياه	٣١,٣٩٥	٣,٤٧
(٦) المحروقات	٢٧,٣٢٥	٣,٠١
(٧) العمل	١٥٦,٢٨٠	١٧,٢٢
(٨) التسويقية	٢٦٢,١٢٥	٢٨,٨٨
(٩) فوائد القروض	٢,٤٤٠	٠,٢٧
المجموع	٦٥٧,٩٨٥	٧٢,٥١
ج) معدل اجمالي تكلفة البيت الواحد	٩٠٧,٤٦٥	١٠٠
د) معدل عائدات البيت الواحد	١٧٦٧,٤٥٦	
هـ) معدل صافي عائد البيت الواحد	٨٦٠,٠٠٠	

جدول رقم (١٧-٣) نسب بنود التكاليف للساعات المختلفة والمعدل

الساعات البنود	%							
	الاولى ١٠-١	الثانية ٢٠-١١	الثالثة ٣٠-٢١	الرابعة ٤٠-٣١	الخامسة ٥٠-٤١	السادسة ٦٠-٥١	السابعة ٩٠-٦١	المعدل
الثابتة	١٩,٢٣	٢٠,٩٤	١٩,٩٣	١٦,٥٦	١٨,٨	٢٠,٧٧	٢٧,٤٩	٢٠,٥٤
البذور	٨,٧٣	٧,٣٩	٨,١٦	٦,٤٦	٧,٦١	٩,٠١	٨,٦٦	٨,٠١
والاشغال	٨,١٠	١١,٥٤	٨,١٨	١٠,٣٥	١٠,٨٦	٤,٥٧	٥,٢٦	٨,٤١
الاسمدة	٨,٥٥	٧,٩٧	٨,١٣	٩,٠٢	١١,١٢	٩,٨٥	٤,١٥	٨,٤٠
المبيدات	١٢,١٣	٩,٧٥	١٢,٠٧	١١,١٧	٨,٣٣	٨,٩٦	٣,٤٧	٩,٤١
المياه	١٦,٧٣	١٥,٥٨	١٦,٠٣	١٩,٠٩	١١,٧٢	١٧,٩٥	١٧,٢٢	١٦,٣٣
التسويقية	٢١,٢١	٢٢,٨٣	٢٠,٤٣	٢١,٤٩	٢٥,٧١	٢٥,٦٨	٢٨,٨٨	٢٣,٧٥
الاخرى	٥,٢٢	٤,٠٠	٧,٠٧	٥,٨٦	٥,٨٥	٣,٢١	٤,٨٧	٥,١٥
المجموع	% ١٠٠	% ١٠٠	% ١٠٠	% ١٠٠	% ١٠٠	% ١٠٠	% ١٠٠	% ١٠٠

المصدر : جمعت وحسبت من بيانات الاستبانة البحثية .

جدول رقم (١٨-٣) تكاليف انتاج وتسويق الكيلو غرام الواحد لاهم محاصيل الخضراوات تحت بيوت البلاستيك في منطقة البقعة .

الفئات المحصول	فلس/كيلو غرام							
	١٠-١	٢٠-١١	٣٠-٢١	٤٠-٣١	٥٠-٤١	٦٠-٥١	٩٠-٦١	المعدل
الخيار	١٧٨	١٦٠	١٢٧	١٥٨	١٢٢	٧٩	٩٥	١٣١
البندورة	٣١٧	٢٨١	١٤٣	١٣٠	١٠٠	٨٢	--	١٧٥
الفلفل	٣٣٨	٣٢٦	---	٢٦١	١٨٩	--	١٦٠	٢٥٥

المصدر : حسبت وجمعت من بيانات الاستبانة البحثية .

٢-٣-٢-٣ صافي العائد السنوي للخضراوات تحت بيوت البلاستيك في

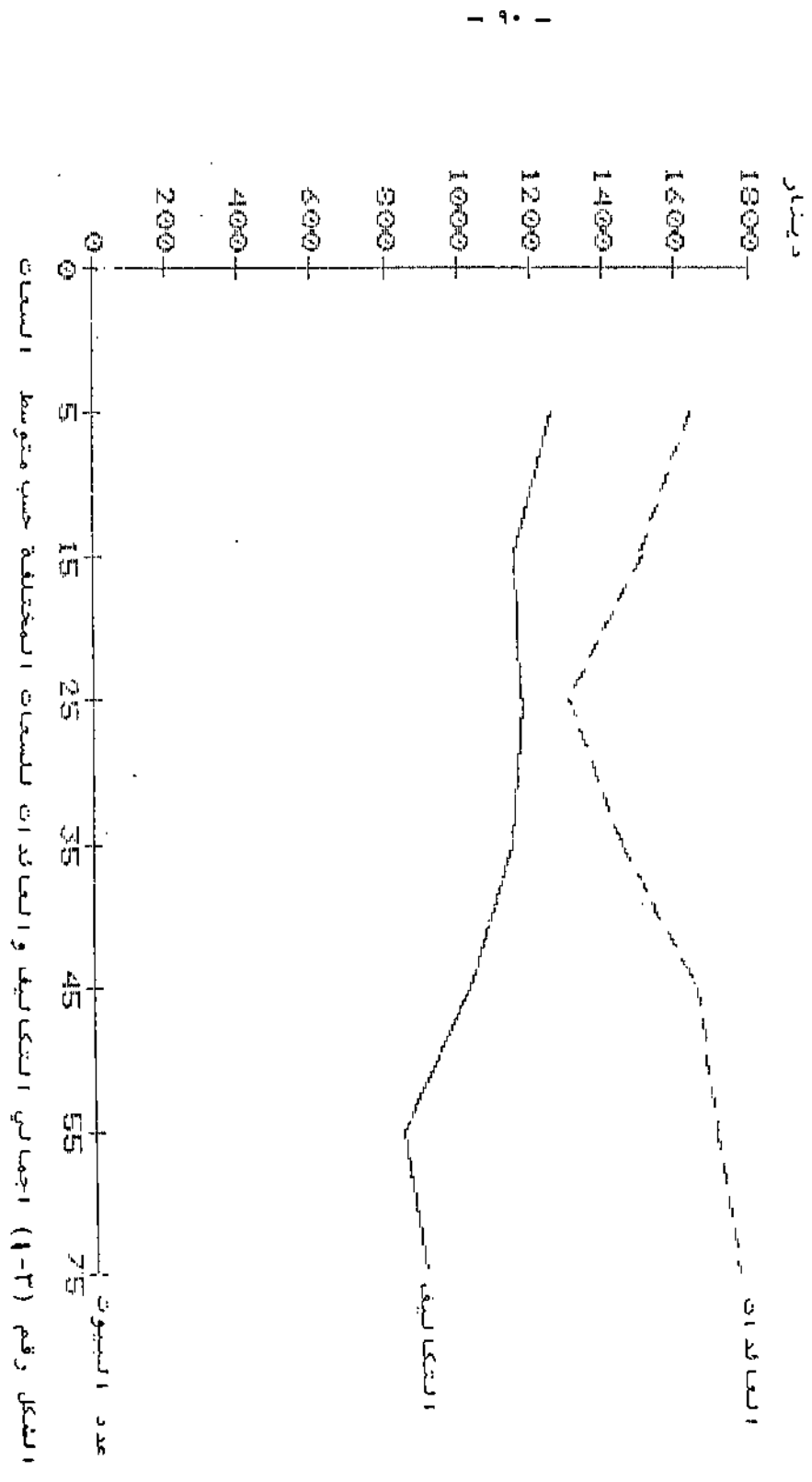
البقعة لساعات الانتاجية المختلفة :-

يتم احتساب صافي العائد السنوي للخضراوات للبيت البلاستيكي الواحد بطرح التكاليف الكلية السنوية للبيت الواحد من العائدات السنوية للبيت الواحد . ومن الجدول رقم (٣-١٩) يظهر ان اعلى معدل صافي عائد سنوي للبيت الواحد كان في الفئة ذات (٥١-٦٠) بيت وبلغ ٨٦١,٦٨٥ ديناراً ، في حين بلغ ادنى معدل صافي عائد في الفئة ذات (٢١-٣٠) بيت وبلغ ١٢٧,٤١٥ ديناراً ، وقد بلغ معدل صافي العائد السنوي للبيت البلاستيكي الواحد في منطقة البقعة ٥٠٠,٧٣٠ ديناراً . ويوضح الشكل رقم (٣-١) اجمالي التكاليف والعائدات لساعات المختلفة حسب متوسط الساعات المختلفة .

جدول رقم (٣-١٩) معدل صافي العائد السنوي للبيت البلاستيكي الواحد لساعات المختلفة .

دينار/بيت		ساعة الفئة						
المعدل	٩٠-٦١	٦٠-٥١	٥٠-٤١	٤٠-٣١	٣٠-٢١	٢٠-١١	١٠-١	البند
								معدل صافي
٥٠٠,٧	٨٦٠,٠	٨٦١,٦	٦٢٣,٩	٣٠٠,٥	١٢٧,٤	٣٤٨,١	٣٨٣,٣	عائد البيت

المصدر : جمعت وحسبت من بيانات الاستبانة البحثية .



### ٣-٣ الحجم الأمثل لمزارع الخضراوات تحت بيوت البلاستيك في البقعة

يتناول هذا الجزء تحديد الحجم الأمثل لمزارع الخضراوات تحت بيوت البلاستيك في البقعة ، فقد بدىء بتحديد الحجم الأمثل نظريا ومن ثم ايجاد الحجم الأمثل من خلال تطبيق عدة اساليب .

#### ١-٣-٣ تمهيد نظري للحجم الأمثل :-

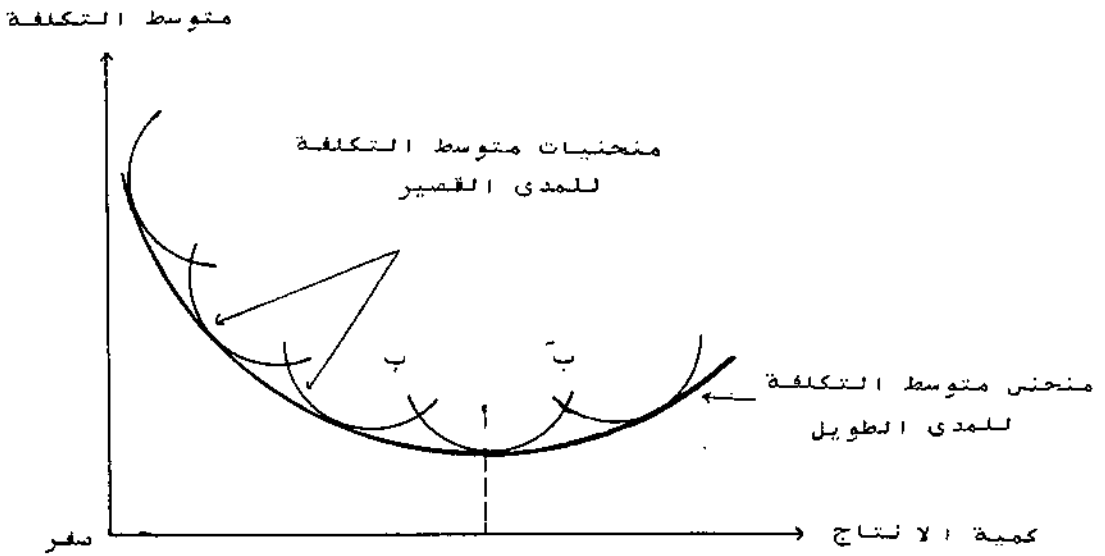
تعني كلمة الحجم الأمثل اقتصاديا الاعلى كفاءة، وتأتي اعلى كفاءة، عندما يكون متوسط التكلفة عند ادنى حد ممكن ، اذ ان الحجم الأمثل هو الحجم الذي يحقق اعلى كفاءة لكونه يحقق ادنى متوسط تكلفة ممكنة . ان الحجم الأمثل ليس نسب الاحجام لانتاج اي كمية ، انما هو نسبها فقط لانتاج الكمية التي يمكن انتاجها عند اقل متوسط تكلفة بين الاحجام المختلفة ولكنه ليس نسب الاحجام لانتاج كمية اكبر او اقل (١) .

ولاختيار الحجم الأمثل بين عدة حجوم نلجأ الى منحنى متوسط التكاليف في المدى الطويل ، ويقصد بالمدى الطويل هنا سلسلة من الفترات القصيرة ، لكل فترة منها منحنى متوسط تكلفة خاص بها . ويوضح الشكل رقم (٣-٢) منحنى متوسط التكاليف في المدى الطويل ويتضح من الشكل ان منحنى متوسط التكاليف في المدى الطويل ما هو الا مماس لكل منحنيات متوسط التكاليف في الاجل القصير التي تمثل مختلف الساعات الانتاجية ، او بالاحرى فهو مماس لادنى نقطة في منحنى متوسط التكلفة في الاجل القصير لكل ساعة من الساعات الانتاجية المختلفة . ويفسر الانخفاض ثم الارتفاع في منحنى متوسط التكاليف في المدى الطويل ، بان متوسط التكلفة للوحدة الواحدة يبدأ بالانخفاض مع ازدياد حجم او ساعة المشروع الى حد معين وسبب هذا الانخفاض يعود الى الزيادة في الكفاءة الانتاجية نتيجة لعدة عوامل منها استخدام الآلات والمعدات

(١) خواجكية ، محمد هشام (دكتور) . مبادئ الاقتصاد ، جامعة

ذات الكفاءة الانتاجية العالية ، والتوسع في تطبيق التخصص او تقسيم العمل ، والاستفادة من متانة المركز الاقتصادي للمشروع الكبير الحجم ، والمزايا الادارية . ثم بعد ذلك يعود متوسط التكاليف للوحدة الواحدة بالارتفاع نتيجة لانخفاض الكفاءة الانتاجية وذلك لعدة اسباب منها استنفاد اقتصاديات الحجم ، والمشاكل الادارية التي تنشأ نتيجة لكبر حجم المشروع ، وانخفاض روح التجديد والابتكار (١) . وبالتالي يكون اختيارنا للحجم الامثل عند الحجم الذي يمثل متوسط تكلفة الوحدة الواحدة عند ادنى حد ممكن .

الشكل رقم (٣-٤) منحنى متوسط التكاليف في المدى الطويل .



فمن خلال الشكل (٣-٤) يلاحظ ان ادنى متوسط تكلفة للوحدة الواحدة تقع عند النقطة (أ) وبذلك يكون الحجم الذي يمثله منحنى متوسط التكلفة (ب ب) هو الحجم الامثل ، وتمثل نقاط التماس التي على يسار النقطة (أ) المشروعات التي يعتبر حجمها اقل من الحجم الامثل ،

(١) خواجكية ، محمد هشام (دكتور) ، مصدر سابق ، ص ٢٠٠-٢٠٥ ، بتصريف .



بينما تمثل نقاط التماس التي على يمين النقطة (أ) المشروعات التي يعتبر حجمها اكبر من الحجم الامثل .

### ٢-٣-٣ تحديد الحجم الامثل لمزارع الخضراوات تحت بيوت البلاستيك في البقعة :-

لغرض تحديد الحجم الامثل لمزارع الخضراوات تحت بيوت البلاستيك في البقعة يجب وضع عدة اعتبارات اساسية في الحسبان منها :-  
(أ) ان اسعار مستلزمات الانتاج وسعر الناتج من الخضر ، تخضع لاعتبارات خارجة عن مستوى المزرعة ، لذا نقدر القيمة الحدية للناتج على اساس حساب متوسطات اسعار تكاليف الانتاج والعائدات لكل سعة . ومن ثم يقاس المعدل الامثل لحجم الانتاج بعلاقات التكاليف بالناتج تحت ادنى متوسط للتكاليف .

(ب) نظرا لتعدد النواتج الفيزيائية لوحدة الانتاجية ، اي تعدد انواع واصناف الخضراوات المزروعة تحت البيوت البلاستيكية في البقعة ، استخدم المقياس النقدي للتعبير عن القدرة الانتاجية لوحدة المنتجة ، وذلك عن طريق استخدام الايراد الاجمالي للبيت البلاستيكي الواحد كمعبر عن القدرة الانتاجية للبيت البلاستيكي الواحد .

ومن ثم يمكن تحديد الحجم الامثل باستخدام اسلوب قياس الكفاءة الانتاجية لمزارع الخضراوات تحت البلاستيك في البقعة تحت السعات او الاحجام المختلفة للمزارع لتحديد الحجم الاكثر كفاءة ، الذي يجب ان تكون عليه مزرعة الخضراوات تحت بيوت البلاستيك في البقعة تحت الظروف المختلفة .

### ٣-٣-٢-١ الكفاءة الانتاجية لسعات المختلفة لمزارع الخضراوات تحت

#### البلاستيك في البقعة :-

تعتبر الكفاءة الانتاجية هدفا اساسيا يرمي اليه المزارع وادارة المزرعة والمستهلك والاقتصادي الزراعي ، اذ تحقق الكفاءة الانتاجية اهداف كل منهم وذلك بالوصول الى اقصى انتاج ممكن بتكلفة الانتاج الحالية او بالمحافظة على كمية الناتج نفسها بادنى قدر ممكن من التكلفة الامر الذي يحقق في النهاية رفاهية للمستهلك وعائدا كافيا للمزارع (١) .

ويجري قياس الكفاءة الانتاجية في مزارع الخضراوات تحت البلاستيك في البقعة باستخدام ثلاثة مقاييس : الاول ، مقياس صافي العائد لكل بيت بلاستيكي من كل سعة حيازية . والثاني ، مقياس النسبة بين الايراد الكلي للبيت البلاستيكي الواحد والتكلفة الكلية للبيت البلاستيكي الواحد . والثالث ، استخدام النسبة بين الايرادات الكلية للبيت البلاستيكي و التكاليف المتغيرة للبيت البلاستيكي .

### ٣-٣-٢-١-١ صافي العائد للبيت البلاستيكي الواحد وفق الاحجام

#### الحيازية المختلفة :-

صافي العائد للبيت الواحد هو الناتج من حاصل طرح التكاليف الكلية للبيت البلاستيكي الواحد من العائدات الكلية للبيت الواحد . ويوضح الجدول رقم (٣-٢٠) ان متوسط صافي العائد من البيت البلاستيكي الواحد المزروع بالخضراوات في منطقة البقعة يبلغ حوالي ٥٠٠,٧٣٠ ديناراً سنوياً ، وان اعلى معدل صافي عائد للبيت الواحد او اعلى معدل بلغته الكفاءة الانتاجية كان في السعة ذات (٥١-٦٠) بيت حيث بلغت ٨٦١,٦٨٥ ديناراً سنوياً ، في حين كان ادنى معدل صافي عائد للبيت الواحد في السعة ذات (٢١-٣٠) بيت حيث بلغ ٣٠٠,٥٦٥ ديناراً سنوياً .

(١) المنظمة العربية للتنمية الزراعية . تحديد المساحة المثلى

للحيازة الزراعية لانتاج الخضار في دولة الكويت ، الخرطوم ، ١٩٨٣ ، ص ١١٥

جدول رقم (٣-٢٠) لقياس الكفاءة الانتاجية للساعات المختلفة باستخدام مقياس صافي العائد السنوي للبيت البلاستيكي الواحد .

المعدل	دينار							الفئة البيت
	السابعة ٩٠-٦١	السادسة ٦٠-٥١	الخامسة ٥٠-٤١	الرابعة ٤٠-٣١	الثالثة ٣٠-٢١	الثانية ٢٠-١١	الاولى ١٠-١	
١٠٧٥,٥	٩٠٧,٤	٨٤٧,٢	١٠٣٢,٧	١١٤٨,٥	١١٧٥,٢	١١٥٨,٤	١٢٥٩,٠	معدل اجمالي تكلفة البيت
١٥٧٦,٢	١٧٧٧,٤	١٧٠٨,٩	١٦٥٦,٦	١٤٤٩,١	١٣٠٢,٦	١٥٠٦,٥	١٦٤٢,٣	معدل مائدات البيت
٥٠٠,٧٣	٨٦٠,٠	٨٦١,٦	٦٢٣,٩	٣٠٠,٥	١٢٧,٤	٣٤٨,١	٣٨٣,٣	معدل صافي عائد البيت

المصدر : جمعت وحسبت من بيانات الاستبانة البحثية .

٣-٣-٢-١-٢ النسبة بين الايراد الكلي والتكاليف الكلية للبيت

البلاستيكي الواحد وفق الاحجام المختلفة لمزارع الخضراوات :-

هذه النسبة هي حاصل قسمة الايرادات الكلية على التكاليف الكلية ويوضح مقياس النسبة بين الايراد الكلي والتكاليف الكلية امكانية تغطية التكاليف الكلية ووجود فائض اقتصادي . وقد اوضح الجدول رقم (٣-٢١) ان متوسط النسبة بين الايراد الكلي والتكلفة الكلية للبيت البلاستيكي الواحد في البقعة هو ١,٥٠٦ او ١٥٠,٦ % ، وان اعلى نسبة بين الايراد الكلي والتكاليف الكلية او اعلى مدى بلغته الكفاءة الانتاجية هي في السعة ذات (٥١-٦٠) بيت ، حيث بلغت ٢,٠١٧ مما يعني ان المزارع في هذه السعة تغطي تكاليفها مع وجود فائض اقتصادي يمثل حوالي ١٠١,٧ % من التكاليف الكلية ، في حين اقل نسبة بين الايراد الكلي والتكاليف الكلية كانت للسعة ذات (٢١-٣٠) بيت حيث بلغت ١,١٠٨ وهذا معناه ان العائد يغطي التكاليف مع فائض اقتصادي مقداره ١١ % من التكاليف الكلية .

جدول رقم (٣-٢١) قياس الكفاءة الانتاجية للسعات المختلفة باستخدام مقياس النسبة بين الايراد الكلي والتكاليف الكلية السنوية للبيت البلاستيكي الواحد .

المعدل	السابعة ٩٠-٦١	السادسة ٦٠-٥١	الخامسة ٥٠-٤١	الرابعة ٤٠-٣١	الثالثة ٣٠-٢١	الثانية ٢٠-١١	الاولى ١٠-١	النتيجة المتوسط
١,٥٠٦	١,٩٤٨	٢,٠١٧	١,٦٠٤	١,٢٦٢	١,١٠٨	١,٣٠٠	١,٣٠٤	النسبة بين الايراد الكلي والتكلفة الكلية

المصدر : جمعت وحسبت من بيانات الابحاث البحثية .

٣-١-٢-٣-٣ النسبة بين الايراد الكلي والتكاليف المتغيرة للبيت

البلاستيكي تحت الاحجام المختلفة لمزارع الخضراوات :-

هذه النسبة هي نتيجة قسمة الايراد الكلي للبيت البلاستيكي الواحد على التكاليف المتغيرة السنوية للبيت البلاستيكي الواحد .  
توضح هذه النسبة مدى استعداد المزارع للاستمرار في الزراعة ومقدرته على التوسع بالمزرعة ، كما تعطي مؤشرا جيدا للدعم . ويوضح الجدول رقم (٣-٢٢) ان النسبة بين الايراد الكلي والتكاليف المتغيرة بلغت في المتوسط لكل مزارع بيوت البلاستيك في البقعة ١,٩٠٩ ، اي ان هناك فائضا يحصل عليه المزارع من انفاقة الجاري . كما يوضح الجدول ان الكفاءة الانتاجية باستخدام هذا المقياس تبلغ اقصاها عند السعة ذات (٦١-٩٠) بيت حيث بلغت ٢,٦٨٦ ، في حين بلغت ادناها عند السعة ذات (٢١-٣٠) بيت وبلغت ١,٣٨٤ .

جدول رقم (٣-٢٢) لقياس الكفاءة الانتاجية للسعات المختلفة باستخدام مقياس النسبة بين الايراد الكلي والتكاليف المتغيرة السنوية للبيت البلاستيكي الواحد .

المعدل	السابعة ٦١-٩٠	السادسة ٥١-٦٠	الخامسة ٤١-٥٠	الرابعة ٣١-٤٠	الثالثة ٢١-٣٠	الثانية ١١-٢٠	الاولى ١-١٠	النسبة بين الايراد الكلي والتكاليف المتغيرة
١,٩٠٩	٢,٦٨٦	٢,٥٤٦	١,٩٧٥	١,٥١٢	١,٣٨٤	١,٦٤٥	١,٦١٧	

المصدر : جمعت وحسبت من بيانات الاستبانة السجنية .

٣-٣-٢-٤ المزارع المثلى باستخدام مقاييس الكفاءة الانتاجية :-  
يمكن تلخيص نتائج قياس الكفاءة الانتاجية بان الحجم الامثل  
والمحقق للكفاءة الاقتصادية بالبقعة يتحقق بالمزارع ذات سعة (٦٠-٥١)  
بيت بلاستيك باستخدام المقياس الاول والثاني ، في حين في حالة  
المقياس الثالث اتضح ان الحجم الامثل كان في السعة ذات (٦١-٩٠) بيت  
واتت بعده مباشرة السعة ذات (٦٠-٥١) بيت بفارق بسيط . لذلك يمكن  
القول ان الحجم الامثل والمحقق للكفاءة الاقتصادية في البقعة هو  
الحجم ذو السعة (٦٠-٥١) بيت .

## الباب الرابع

### دراسة الجدوى لمقترح مشروع مزرعة خضراوات في بيوت

#### البلاستيك في البقعة

يتضمن هذا الباب مدخلا نظريا لدراسة الجدوى الاقتصادية من ناحية اهميتها ، ودورة المشروع ، ثم اهم معايير الجدوى المالية .  
اما الجزء الثاني من هذا الباب فيتناول موضوع وضع مقترح بمشروع انتاج الخضراوات في بيوت البلاستيك في البقعة من ناحية تحديد التكاليف والعائدات واستخدام اهم معايير الجدوى المالية .

#### ٤-١ الاطر النظرية لدراسات الجدوى الاقتصادية :-

##### ٤-١-١ تمهيد :-

ان دراسة الجدوى الاقتصادية والفنية هي عبارة عن التقرير الذي يتضمن التحليل المالي والاقتصادي والفني للمشروع الاستثماري . وهي تحليل مالي واقتصادي لتصرف بالموارد في مجموعة معينة من المهمات المترابطة التي يفترض انها تفضي الى تاسيس طاقة انتاجية جديدة ، او توسيع طاقة انتاجية قائمة ، ولفترة زمنية معينة .  
ان التقييم الاقتصادي للمشروع الانتاجي هو تحليل اقتصادي لمختلف بنود الانفاق والعائدات للمشروع ولمدى زمني محدد وذلك لمعرفة جدواها الاقتصادية (١) ، فالتقييم الاقتصادي للمشروع هو الوقوف على النتائج المتوقعة فجلاً ومقارنتها بالاهداف الموضوعية مسبقا للكشف

(١) النجفي ، سالم توفيق (دكتور) . " تقييم اقتصادي لمشروع دواجن "

مجلة البحوث الاقتصادية والادارية ، العدد الاول ، السنة

السادسة ، ١٩٧٨ .

عن الانحرافات الحاصلة والتعرف على اسبابها لتحديد الخطوات الكفيلة بتجاوزها (١) . اي انه يضعنا امام سلامة المشروع من الوجة الاحصائية والاقتصادية والوقوف على قدرته في تحقيق المردود الاقتصادي في الاداء لنتمكن من وضع الطرق وتقديم التوصيات الممكن اتخاذها لتلافي العيوب الموجودة . اضافة الى وضع السياسات العلمية التي يمكن من خلالها استغلال الموارد والامكانيات المتاحة باقصى كفاءة ممكنة واستثمارها بافضل استثمار وذلك عن طريق التعرف على اوجه القوة او الضعف في المشروع والعمل على زيادة انتاجيته او تقليل خسارته الى اقل قدر ممكن . وعادة فان الوضع السليم للمشروع هو ان تكون قيمة مخرجاته اكثر من قيمة المدخلات هذا هو المبرر لكل عملية انتاجية . وعندما تكون قيمة المخرجات مساوية لقيمة المدخلات فهذا معناه ان العملية الانتاجية لم تاتِ بجديد ، وعندما تكون قيمة المخرجات اقل من قيمة المدخلات فانها تعتبر اهدارا في الموارد المتاحة وتدل على وجود خلل في العملية الانتاجية (٢) .

ولاظهار اهمية التقييم الاقتصادي للمشاريع الزراعية يجب التفريق بين نوعين اولهما بالنسبة للمشاريع الزراعية المقترحة ، وثات اهمية التقييم فيها من خلال المفاضلة بين عدد من المشاريع واختيار تلك التي تساهم بعوائد مالية واقتصادية عالية مع الاخذ في

(١) عبد الملك ، طلعت (دكتور) . تقييم الاداء الاقتصادي ، المعهد القومي لإدارة العليا بالقاهرة ، سلسلة دراسات رقم (٧) ، ج.٢٠٠٤ ، ص ٤ .

(٢) الداهري ، عبد الوهاب مطر (دكتور) . دليل مقترح لاسس دراسة وتقييم المشاريع الزراعية ، المجلس الزراعي الاعلى ، الجمهورية العراقية ، ١٩٧٧ ، ص ٨ .



الاعتبار العوائد الاجتماعية ، اضافة الى اختيار الوسائل الجديدة للاستغلال الامثل للموارد الاقتصادية المتاحة للمشروع بشكل يحقق مردودا اقتصاديا عال كي لا تتعرض الموارد المتاحة للخسارة والضياع (١) .

وثانيهما بالنسبة للمشاريع الزراعية القائمة وتأتي أهمية التقييم فيها من خلال تحقيق الوفورات الداخلية للمشروع الزراعي الناتجة عن التحسن الذي طرأ على المشروع عن طريق الاستغلال الامثل للطاقت الانتاجية المتاحة والتخفيض المستمر لتكاليف الانتاجية المتغيرة هذا من ناحية ومن ناحية اخرى فان التقييم الاقتصادي يؤدي الى تحقيق الاستخدام الاقتصادي للموارد وعدم تبديدها والترشيد في استخدامها حيث يعتبر التقييم اداة للتعرف على تحقيق الاهداف الفعلية وبين ما هو مرسوم منها وبالتالي معرفة الانحرافات ان وجدت ويؤدي الى ايجاد الحلول اللازمة لتلافي هذه الانحرافات (٢) .

ان التسلسل في تخطيط وتنفيذ المشروعات ابتداء بظهور الفكرة الاولى ومرورا بالاعداد والتنفيذ والتقييم يطلق عليه دورة المشروع، وتعتبر هذه العملية دورة ، لان كل مرحلة تؤدي عادة الى مرحلة تالية، وتشمل دورة المشروع عدة مراحل متسلسلة هي : مرحلة تحديد المشروع، ومرحلة اعداد المشروع التي تتضمن دراسات الجدوى للمشروع من النواحي الفنية والتجارية والمالية والاقتصادية والاجتماعية والادارية والتنظيمية.

(١) كامل ، سلمان ياس . (تقييم اقتصادي لبعض مشاريع المنشأة العامة الزراعية في الخالص) . رسالة ماجستير مقدمة الى قسم الاقتصاد في كلية الادارة والاقتصاد جامعة بغداد ، بحث غير منشور ، ١٩٧٠ ، ص ٤٣ .

(٢) عبد الغني ، طارق (دكتور) وآخرون . " تقييم المشاريع الزراعية " مجلة الاقتصادية ، العدد الثالث ، ١٩٧٧ .

٢-١-٤ الجدوى المالية والاقتصادية للمشروع:-

وتشمل التحليل المالي والتحليل الاقتصادي وتحليل الحساسية ، بعد ان يتم التأكد من ان المشروع سيكون عليه طلب يبرر قيامة وانه يتمشى مع الظروف البيئية للمجتمع الذي سيعيش فيه ، وبعد الانتهاء من الدراسة الفنية تأتي خطوتان في عملية تقييم المشاريع هما :

(١) دراسة الجدوى المالية للمشروع ، للتأكد من ان المشروع ناجح تجارياً ، اي لمعرفة الى اي مدى سوف يغل عائداً كافياً لاصحاب رؤوس الاموال .

(٢) دراسة الجدوى الاقتصادية للمشروع ، للتأكد من ان المشروع ناجح اقتصادياً، اي الى اي مدى سوف يخدم المشروع الاقتصاد القومي (١) . اي ان الجدوى المالية هي تقييم المشروع من وجهة النظر الفردية لاصحابه اعتماداً على مبدأ الاربحية التجارية بقصد قياس كفاءة الاستثمار والتأكد من ان المشروع يدر عائداً تجارياً يزيد عن الحد الأدنى الذي يقبله المستثمر او ادارة المشروع وان الاسلوب الفني للنتاج يلائم الامكانيات المتوفرة للمشروع من الناحية الفنية والادارية والمالية (٢) .

ويتم التقييم وفقاً لهذا المفهوم على مستوى المشروع اذ يقتصر الاهتمام على قياس المنافع والتكاليف المباشرة للمشروع وبالتالي لا يعبر اي اهمية لعلاقات التشابك القطاعي وما يترتب عليها من تأثيرات

-----  
(١) جلال ، احمد فهمي (دكتور) ، دراسات في اقتصاديات المشروعات

الجديدة ، القاهرة ، ج.م.ع ، ١٩٧٧ ، ص ١٠٠ .

(٢) محمد ، علي عبد الامير ، " اهمية التقييم الاقتصادي للمشروعات

الاستثمارية العربية المشتركة " ، مجلة الاقتصادى ، العدد

الثالث ، السنة التاسعة عشر ، ص ١٤ .

تبادلية بين المشروع وغيره من المشاريع الاخرى (١) .  
وتشمل دراسة الجدوى المالية اعداد حسابات الايرادات والتكاليف سنويا او ما يسمى الكشف المالي للدخل والذي يبين الارباح السنوية للمشروع باعتباره صافي النتيجة وكذلك يبين جدول التدفقات النقدية التي تبين المقبوضات والمدفوعات سنويا وطيلة عمر المشروع واعداد الموازنات المالية السنوية وتحليل السيولة والتمويل ثم بعد ذلك يتم تحليل هذه البيانات عن طريق حساب صافي القيمة الحالية ومعدل العائد الداخلي ونسبة المنافع الى التكاليف وغيرها والتي سنتناولها لاحقا .  
اما الجدوى الاقتصادية فانها تستهدف الحكم على تاثير المشروع في الاقتصاد القومي ككل وهو ينطلق من مبدأ الاربحية الاقتصادية القومية ولهذا فانه يستخدم الاسعار التي تعكس القيمة من وجهة نظر المجتمع كما انه يتناول كل من الاثار المباشرة وغير المباشرة للمشروع ويأخذ علاقات التشابك القطاعي في الحسبان وبالتالي فهو يخضع لحسابات اكثر شمولاً مما هو عليه في التقييم المالي ، والاربحية التجارية لا تمثل الا جانبا واحدا من نتائجه (٢) . هناك اعتبارات يجب ان تؤخذ في الاعتبار عند دراسة الجدوى الاقتصادية لمشروع ما وهي:  
١) مدى مساهمة المشروع الجديد في الناتج القومي الاجمالي (القيمة المضافة للمشروع الجديد) .  
ب) مدى مساهمة المشروع الجديد في دعم ميزان المدفوعات .  
ج) مدى مساهمة المشروع الجديد في خلق فرص عمل على المستوى القومي .  
د) التكاليف غير المباشرة التي قد يتحملها المجتمع (٣) .

- 
- (١) مهيب ، صالح (دكتور) ، تقييم المشاريع السياحية ، معهد التخطيط القومي ، القاهرة ، ج٠م٠ع ، ١٩٧٣ ، ص ٢٦ .  
(٢) محمد ، علي عبد الامير ، مصدر سابق ، ص ١٦-١٧ .  
(٣) جلال ، احمد فهمي (دكتور) ، مصدر سابق ، ص ١٨٤-١٨٥ .

لذلك يمثل التحليل الاقتصادي تعديلا للنتائج التي توصل اليها التحليل المالي . ومن الوسائل العامة في التحليل الاقتصادي اسعار الظل وهي الاسعار التي تعكس المنفعة الاجتماعية الحدية والكلفة الاجتماعية الحدية . ويقوم التحليل الاقتصادي باستبدال منظومة الاسعار المستخدمة في التحليل المالي وهي الاسعار الاعتيادية التي يباع ويشترى بها بمنظومة اسعار الظل لذا تكون النتائج مختلفة ومغايرة بين التحليلين المالي والاقتصادي . اذ يأخذ التحليل الاقتصادي في الاعتبار التوجهات العامة للتنمية في البلد مثل الاولويات القطاعية ، نوع الطاقة المراد تشجيع استخدامها ، نوع المواد الاولية التي يراد للاقتصاد بها ، المناطق التي يراد تنميتها بسرعة اعلى من المناطق الاخرى (١) .

ومن الممكن اجمال الفروقات بين التحليلين المالي والاقتصادي بما يلي :-

(١) في التحليل الاقتصادي نستخدم الاسعار الظلية حيث انها تعكس القيم الحقيقية او الاكثر صدقا سواء لمخرجات المشروع او مدخلاته وبالتالي فانها تعكس القيمة الاجتماعية الحقيقية لمتغيرات المشروع . اما في التحليل المالي فان الاسعار المستخدمة هي الاسعار السوقية سواء كانت هذه الاسعار المستخدمة تبتعد عن تحقيق الكفاءة الاقتصادية او تعمل على تحقيقها (٢) .

- 
- (١) العلي ، احمد البريهي ، تقييم المشاريع ، المعهد القومي للتخطيط الجمهورية العراقية ، ١٩٨٥ ، ص ٧ .
- (٢) النجفي ، سالم توفيق (دكتور) ، اقتصاديات الانتاج الحيواني ، دار الكتاب للطباعة والنشر ، جامعة الموصل ، الجمهورية العراقية ، ١٩٧٩ ، ص ٢٤٨-٢٤٩ .

(٢) في التحليل الاقتصادي لا تفصل الفائدة عن رأس المال ولا تطرح من العائدات الاجمالية نظرا لانها جزء من العائدات الكلية لرأس المال الذي يتوفر للمجتمع بأكمله حيث ان كافة الموارد يملكها المجتمع فلا ضير من ذهاب الفائدة الى اي مؤسسة يملكها المجتمع بما فيها المشروع نفسه . اما في التحليل المالي فان الفائدة تحتسب على رأس المال كأحد عناصر التكلفة وتطرح من العائدات (١) .

(٣) في التحليل الاقتصادي تمثل الضرائب المباشرة وغير المباشرة وسواء كانت الضرائب على الدخل او على مدخلات الانتاج جزء من المنافع الكلية للمشروع باعتبارها مدفوعات تحويلية حيث انها تدفع نظير استخدام المدخلات في المشروع . وبالتالي فانها لا تحسب كتكاليف وتخصم من التدفق النقدي للمشروع . اما في التحليل المالي فان الضرائب تعامل كتكاليف حيث ان المشروع يدفعها من موارده المائية ولا يتحمل عبئها (٢) .

(٤) القروض لا تؤخذ في الاعتبار في التحليل الاقتصادي لانها سوف تعود الى جهة في المجتمع مثل مؤسسة الاقراض الزراعي او المنظمة التعاونية او خلافة ، وان كافة الموارد يملكها المجتمع ، اما في التحليل المالي فتعتبر عائدا في بداية الامر ثم كتكلفة عند السداد (٣) .

(٥) الاعانات والدعم . في التحليل الاقتصادي تعتبر كتكاليف اما في التحليل المالي فتعتبر عائدات .

- 
- (١) الداهري ، عبد الوهاب مطر (دكتور) . مصدر سابق ، ص ٣ .  
(٢) محمد ، علي عبد الامير . مصدر سابق ، ص ٣ .  
(٣) جليل ، محمد سعيد . (دراسة اقتصادية لتكاليف وايراد الدونم لمحصول الطماطم) ، رسالة ماجستير مقدمة الى قسم ادارة المزارع والتعاونيات ، كلية الزراعة ، جامعة بغداد ، ١٩٨٠ ، ص ٢٦ .

ان تحليل الحساسية هو تقييم اثر التغيرات في بعض العوامل المتعلقة بالمشروع على الناتج المتوقع وذلك نظرا لمخاطرة والا يقين في القطاع الزراعي ، ويبين تحليل الحساسية درجة حساسية المشروع للتغيرات في الاسعار او زيادة التكاليف او تاخير في فترة تنفيذ المشروع او تغيرات في الانتاجية ، لذلك هناك خمسة انواع رئيسية لتحليل الحساسية التي يجب ان تؤخذ في الاعتبار وهي :-

(أ) الاسعار :-

يجب القيام بتحليل الحساسية لكل مشروع زراعي لكي نرى ماذا يحدث لاربحيته لو تغيرت الفرضيات بالنسبة للاسعار ، لهذا السبب يمكن الانطلاق من فرضيات جديدة حول الاسعار المستقبلية لنرى كيف تؤثر هذه الفرضيات الجديدة على العائد الاقتصادي والمالي والداخلي لذلك المشروع .

(ب) تاخير في تنفيذ المشروع :-

يحدث تاخير في تنفيذ معظم المشاريع الزراعية ، ومن الممكن ان لا يتبنى المزارعون الاساليب الزراعية الحديثة بسرعة كما يتوقع او يمكن ان يساعد تقدير المشاكل التقنية ، والتاخير في تنفيذ المشروع يؤثر بدوره على العائد الداخلي للمشروع .

(ج) زيادة التكاليف :-

في المشاريع الزراعية ذات التكاليف الاستثمارية والانشائية العالية يستدعي المشروع الاختبار لحساسية ازاء زيادة التكاليف ، كذلك بالنسبة للتغيرات في اسعار مدخلات الانتاج .

(د) الانتاجية :-

ربما نود القيام بتحليل الحساسية لاطفاء في تقديرات الانتاج لمشروع زراعي ما ، وفي كثير من الاحيان تميل معظم المشاريع الزراعية الى التفاؤل في التقديرات الانتاجية وخاصة عند اقتراح نمط زراعي جديد وعند ما تكون معظم المعلومات الخاصة بالانتاجية مبنية على تجارب تعطي عادة انتاجية عالية .

٥) قصر عمر المشروع عن عمره المقدر (١) .

ونستخدم اسلوب تحليل الحساسية بعد حساب الجدوى الاقتصادية والمالية للمشروع وباستعمال معايير مختلفة ، فنضع فرضيات جديدة مثل زيادة تكاليف المشروع بنسبة ١٠ % او افتراض انخفاض العائدات بنسبة ١٠ % او كليهما معا ثم نجري حسابات جدوى جديدة وباستخدام مختلف المعايير فنجد مدى حساسية المشروع للفرضيات الجديدة .  
وفي بعض الاحيان يتم الاستعاضة عن اسلوب تحليل الحساسية باستخدام اسلوب تحليل المخاطرة وعدم التاكيد ، اذ انه اي عملية تقييم سواء التي تتعلق بالعائدات او بالتكاليف على افتراض ان تحديد هذه التدفقات يتم بدقة وتاكيد تام ، لكن كل قرار استثماري يتخذ لا بد ان يكتنفه مخاطر حيث لا يمكن عمليا التنبؤ بدقة وتاكيد تام بالتدفقات النقدية المختلفة . ومن هنا تاتي اهمية الاخذ بنظر الاعتبار موضوع المخاطرة وعدم التاكيد .

ان عدم التاكيد في موضوع تقييم الاستثمارات يعني ان التدفقات النقدية التي تقترن بمشروع استثماري لا يمكن التنبؤ بها بدقة تامة ، اما المخاطرة فيعني بها ان عدم التاكيد قد تزايد الى الدرجة التي عندها يمكن اتخاذ قرار يظهر فيما بعد انه لم يكن قرار صحيحا (٢) .  
وتختلف المشاريع حسب درجة المخاطرة التي تواجهها حسب طبيعة عمل المشروع نفسه والهدف من المشروع ، فمثلا المشاريع التي تهدف الى خفض تكلفة الانتاج او زيادة الانتاجية درجة المخاطرة فيها قليلة نسبيا ،

---

(١) سالم ، محمود علي (دكتور) ، " الجدوى والمعايير الاقتصادية

والمالية لتقييم المشاريع الزراعية " ، مجلة المهندسين الزراعيين ،

العدد ١١ ، ١٩٨٧ .

(٢) هيكل ، عبد العزيز فهمي (دكتور) ، اساليب تقييم الاستثمارات ،

دار الراتب الجامعية ، لبنان ، ١٩٨٥ ، ص ٩٩ .

في حين المشاريع التي تهدف الى تسويق سلعة جديدة تكون درجة المخاطرة فيها عالية . وعموما كلما ارتفعت درجة المخاطرة لا بد ان يرتفع بالمقابل العائد المتوقع لهذه المشاريع . حتى يقتنع صاحب الاستثمار في المشروع الذي يريد ان يستثمر امواله فيه .

هذا وان المخاطرة وعدم التأكد من استمرار التدفقات النقدية الداخلية والخارجية للمشروع وفقا لما هو مخطط له مستقبلا كثيره ومنها ما هو قابل للقياس الكمي ومنها غير قابل للقياس الكمي كما انها مرتبطة بالمشروع نفسه او من عوامل خارجية تؤثر على المشروع (١) ، ويمكن اتباع اسلوب حسابي مبسط للاخذ في الاعتبار المخاطرة وعدم التأكد ، حيث يعدل سعر الخصم الذي يستخدم في تقدير صافي القيمة الحالية بحيث يقترن التعديل مع درجة المخاطرة الكامنة في كل مشروع ، وهو الاسلوب المتبع في تحليل الحساسية للمشروع . لكن هذا الاسلوب لا يأخذ في الاعتبار الاسباب المختلفة التي تؤدي الى عدم الدقة في التقديرات وعدم التأكد بالنسبة لكل منها . حيث ان خصم التدفقات النقدية للمشروعات المختلفة باسعار خصم مرتفعة ليس الا عملا تحكيميا ليس له اساس موضوعي (٢) . هناك عدة طرق يمكن ان تستخدم حول احتمالات سلوك توقعات التدفقات ، لكن تظل اهمها طريقة تحليل احتمالات البواقى للتدفقات النقدية .

تعتمد هذه الطريقة على ان التوزيع الطبيعي هو المقياس للتوزيع في اتخاذ القرار وقد ينحرف هذا التوزيع عن التوزيع الطبيعي . وعندما تتساوى القيمة الفعلية للبواقى لكل فترة زمنية او لكل حجم انتاجي معين مع التوزيع الطبيعي للتدفقات النقدية بافتراض ان القيمة

---

(١) الشمري ، خالد توفيق (دكتور) . دراسة تحليلية للمشاريع واتخاذ

القرارات الاستثمارية ، بحث غير منشور .

(٢) هيكل ، عبد العزيز فهمي (دكتور) . مصدر سابق ، ص ١٠٣ .



الفعلية تساوي الوسط الحسابي لتوزيع التدفقات النقدية هنا يعني الحصول على بعض القياسات للمتغيرات المتوقعة للتوزيع المتخذ ، وان قياس التغير عن طريق الانحراف المعياري يؤخذ من خلال جدول المساحة الطبيعية (١) . ومن خلال خصائص التوزيع الطبيعي نعرف ان ٦٨,٢٧ % من الحالات تقع بين  $\pm$  انحراف معياري واحد عن الوسط ، ٩٥.٤٥ % من الحالات تقع بين  $\pm$  انحرافين معياريين عن الوسط ، ٩٩,٧٣ % من الحالات تقع بين  $\pm$  ثلاثة انحرافات معيارية عن الوسط (٢) .

ان متوسط الانحراف المعياري للتدفق النقدي هو ضروري للحصول على التوزيع الاجمالي لمعيار قرار الاستثمار . اي في هذه الحالة يتم الاستعاضة عن استخدام خصم التدفقات النقدية بسعر خصم معين ، بخصم وازافة قيمة الانحراف المعياري لهذه التدفقات لكي نحد من ظاهرة المخاطرة وعدم اليقين ، الى اكبر حد ممكن .

-----

- (١) الشمري ، خالد توفيق (دكتور) ، مصدر سابق .
- (٢) شبيجل ، موراي ر . الاحصاء ، سلسلة ملخصات شوم ، دار ماكجروهيل للنشر ، ١٩٧٧ ، ص ١١٥ .

٤-١-٣ المفاهيم العامة لمعايير التقييم المالي :-

يتم التركيز على معايير التقييم المالي على اعتبار ان الدراسة هي دراسة للجدوى المالية ، يعتمد التحليل المالي على جملة معايير ومؤشرات لتقدير مدى سلامة المشروع ماليا ولا تعتبر هذه المعايير بديلة لبعضها البعض في تقدير مدى سلامة المشروع بل يعتبر كل منها مكملا للاخر حيث يهتم كل منها بجانب او اكثر من الجوانب المالية للمشروع ولا بد من الاهتمام بحساباتها وتحليلها معا حتى يمكن الوقوف على مدى كفاءة المشروع ماليا ،

ونظرا لتعدد المعايير والمؤشرات التي يمكن استخدامها في عملية التقييم لذا بات من الضروري اختيار معايير معينة تتفق مع طبيعة المشروع واهدافه وحتى في حالة افتراض وجود امكانية تطبيقها جميعا فان هناك بعض المعايير التي تعبر اكثر من غيرها عن واقع المشروع مما يجعل المعايير الاخرى ضئيلة وبالتالي تكون فائدها محدودة (١) .

هناك مدخلان لتقييم المشروعات المالية ، مدخل لا يأخذ القيمة الحالية للنقود في الاعتبار ويستخدم المقاييس غير المخصومة والاخر يأخذ القيمة الحالية للنقود في الاعتبار ويستخدم المقاييس المخصومة ، ان المقصود بالقيمة الحالية للنقود هو ان قيمة النقود او الموارد تتناثر بعنصر الوقت طالما اتاحت فرص للاستثمار ، اي انه هناك عدم تجانس ناشيء عن التباين الزمني لتدفقات ، اذ لا يعقل ان نساوي بين دينار كلفة هذا اليوم ودينار كلفة بعد عدة سنوات ولا يعقل ان نساوي بين الف دينار كعائد يتحقق هذا العام والف دينار كعائد يتحقق في العام القادم ، فالعوائد التي تتحقق حاليا يمكن اعادة توظيفها بالمعدلات السائدة للربح او ايداعها بأسعار الفائدة السائدة ، وبالتالي ستتحول في السنوات المقبلة الى مبالغ اكبر ، فالخصم اذا ما هو الا تحويل مبالغ المستقبل الى ما يكافئها في الوقت الحاضر ، وان

(١) الداھري ، عبد الوھاب مطر (دكتور) ، مصدر سابق ، ص ٢ .

تحويل التدفقات من مقادير غير متجانسة زمنيا الى مقادير قابلة للمقارنة يتطلب اختيار نقطة زمنية تكون كل المبالغ مقيمة في تلك النقطة الزمنية ، اي تخضع كل المبالغ بمعاملات خصم مناسبة لكي نحولها الى قيمتها في النقطة الزمنية المحددة مسبقا (١) .

ان الاسلوب المستخدم لآخذ عنصر الوقت في القرار الاستثماري في هذه الدراسة هو اسلوب استخدام معامل الخصم وهو عبارة عما يساوي الدينار في فترة زمنية مستقبلية حاليا بسعر خصم معين ويعبر عنه بالصيغة الرياضية التالية :-

$$\frac{\text{دينار واحد}}{(1 + f)^n} = \text{القيمة الحالية للدينار الواحد في المستقبل}$$

حيث  $f$  = سعر الخصم ،  $n$  = عدد السنوات .

هذا بالنسبة للدينار الواحد ، اما بالنسبة للمبالغ فنستخدم الصيغة الرياضية التالية :-

$$C = \frac{1}{(1 + f)^n} M$$

حيث  $C$  = القيمة الحالية ،  $M$  = القيمة المستقبلية ،

$f$  = سعر الخصم ،  $n$  = عدد السنوات (٢) .

اما كيفية تحديد سعر الخصم فهو يعتمد على اقتصاديات السوق ويحدد كمتوسط كلفة التمويل . ويعبر عن سعر الخصم بالتحليل المالي بالتكلفة الحدية للنقود للمزرعة او المشروع تحت التحليل وهو كثيرا ما يكون المعدل الذي يستطيع المشروع عنده اقتراض النقود . وقد استخدم سعر خصم يساوي ١٠% في الدراسة لانه يمثل المعدل الدارج لسعر

(١) العلي ، احمد بريهي ، مصدر سابق ، ص ٣٩ .

(٢) برايس جتنجر ، التقييم الاقتصادي للمشروعات الزراعية ، معهد

التنمية الاقتصادية ، البنك الدولي ، ترجمة معهد التخطيط القومي

القاهرة ، ج.م.ع .

الفائدة في الاردن خلال فترة الدراسة .  
وقد استخدم كلا الاسلوبين اي اسلوب المقاييس غير المخصومة  
واسلوب المقاييس المخصومة في هذه الدراسة . وفي مايلي اهم المعايير  
المالية التي استخدمت في مجال البحث .

٤-١-٣-١ صافي القيمة الحالية :-

يعتبر مقياس صافي القيمة الحالية اكثر مقاييس التدفق النقدي  
المخصومة وضوحا وبساطة . ويقصد به القيمة الحالية لتيار الدخل  
المتولد عن الاستثمار . ويمكن احتساب صافي القيمة الحالية من خلال  
ايجاد الفرق بين القيمة الحالية لتيار المنافع (سلسلة زمنية)  
والقيمة الحالية لتيار التكاليف (خلال السلسلة الزمنية نفسها) (١) .  
ويعبر عنه بالصيغة الرياضية التالية :-

$$ت = ن \frac{م ت - ص ت}{(١ + ف)^ت}$$

حيث م ت = المنافع لكل سنة من ١ لغاية ن ، ص ت = التكاليف لكل  
سنة من ١ لغاية ن ، ن = عمر المشروع الزمني ، ف = معامل الخصم ،  
ت = سنوات (٢٠١١، ٠٠٠٠٠٠٠ ن (٢) .

فاذا كان ناتج معادلة صافي القيمة الحالية صفرًا او بالموجب  
فمعنى ذلك ان المشروع يؤدي الى الحفاظ او رفع قيمة المنشأة بسبب  
تحقيق معدل عائد يعادل او اكبر من معدل العائد المنتظر وينصح  
المستثمر بقبول الاستثمار . اما اذا كانت نتيجة المعادلة بالسالب  
فمعنى ذلك ان الاستثمار سيؤدي الى خفض قيمة المنشأة بسبب عدم تحقيق  
معدل العائد المتوقع . وبالتالي يكون القرار برفض المشروع (٣) .

-----

- (١) برايس ، جتنجر . مصدر سابق ، ص ١٩٨ .
- (٢) النجفي ، سالم توفيق . مصدر سابق ، ص ٢٦١ .
- (٣) السباعي ، ابراهيم (دكتور) . دراسات في التقييم المالي  
للمشروعات الجديدة ، القاهرة ، ج٠م٠ع٠ ، ١٩٨٠ ، ص ١٠٢-١٠٥ .

٤-١-٣-٢ نسبة العائد الى التكاليف :-

وهو يعبر عن خارج قسمة العائدات على التكاليف في حالة عدم استخدام سعر خصم اما في حالة استخدام سعر خصم فيعبر عن خارج قسمة القيمة الحاضرة للعائدات على القيمة الحاضرة للتكاليف . ومن الناحية التطبيقية وللحصول على نسبة العائد الى التكاليف في مشروع ما فتقدر قيمة اجمالي العوائد وكذلك اجمالي التكاليف للمشروع سنويا وخلال العمر الاقتصادي للمشروع (مخصوصة كانت ام غير مخصوصة) . ثم تجمع القيم للعوائد وللتكاليف واخيرا نجري عليهما عملية القسمة . ويعتبر خارج القسمة هو المعيار المستخدم وذلك لمعرفة ما يغلة الدينار الواحد المنفق كتكاليف في المشروع . ويعتبر المشروع ناجحا ماليا كلما زادت نسبة العائد الى التكاليف فيها عن الواحد صحيح (العكس صحيح) (١) . ويعبر عنها بالصيغة الرياضية التالية :-

$$\text{نسبة العائد للتكاليف} = \frac{\text{ت} = \text{ن}}{\text{ع ك}} \div \frac{\text{ت} = \text{ن}}{\text{م ج}} = \frac{\text{ت} = \text{ن}}{\text{م ج}} \div \frac{\text{ع ك}}{\text{ت} = \text{ن}} = \frac{\text{ت} = \text{ن}}{\text{م ج}} \cdot \frac{\text{ت} = \text{ن}}{\text{ع ك}}$$

حيث ع ن = القيمة الاجمالية للعائدات ، ك ن = القيمة الاجمالية للتكاليف ، ن = المتغير الزمني ، ت = السنوات ٢٠١١ ، ٢٠٠١ ، ن ر = معدل الخصم (٢) .

هذا في حالة استخدام معامل خصم اما في حالة عدم استخدام معامل خصم فتستخدم الصيغة الرياضية التالية :-

$$\text{نسبة العائد الى التكاليف} = \frac{\text{ت} = \text{ن}}{\text{م ج}} \div \frac{\text{ع ك}}{\text{ت} = \text{ن}} = \frac{\text{ت} = \text{ن}}{\text{م ج}} \cdot \frac{\text{ت} = \text{ن}}{\text{ع ك}}$$

(١) النجفي ، سالم توفيق (دكتور) . مصدر سابق ، ص ٢٦٢ .

(٢) عربيات ، سليمان (دكتور) . تقييم المشاريع - محاضرات القايت على

طلبة مستوى الرابعة في قسم الاقتصاد الزراعي والارشاد للعام

الدراسي ١٩٨٦ / ١٩٨٧ . الجامعة الاردنية .

٤-٣-٣-١ معدل العائد المالي الداخلي :-

وهو من اكثر المقاييس استخداما في تقييم المشاريع ويعرف بانه سعر الخصم الذي تكون عنده القيمة الحالية للمنافع الصافية الاضافية مساوية للصفر او بمعنى اخر فانه سعر الخصم الذي تكون عنده نسبة المنافع الحالية الى التكاليف الحالية مساوية للواحد صحيح (١) .  
ويعني معدل العائد المالي الداخلي قدرة رأس المال المستثمر في مشروع انتاج الخضراوات تحت البلاستيك في منطقة البقعة على احداث التدفقات الداخلية خلال العمر الزمني للمشروع (٢٠ سنة) اي انه يقيس الكفاية الحدية لرأس المال المستثمر في المشروع (٢) .  
ويبرز معدل العائد المالي الداخلي ليكون مقياسا مفيدا للغاية في قياس جدوى اي مشروع وهو المقياس الذي يستعمله البنك الدولي بالفعل في كل تحليلاته الاقتصادية والمالية للمشاريع . شانه في ذلك شأن معظم مؤسسات التمويل الدولية . ويعبر عنه بالصيغة الرياضية التالية :-

$$\text{معدل العائد المالي الداخلي} = \frac{\text{ص ق ح (١)}}{\text{ص ق ح (١) + ص ق ح (٢)}} + (٢ - ١)$$

حيث ١ = الحد الادنى لمعدل الخصم ، ٢ = الحد الاعلى لمعدل الخصم  
ص ق ح (١) = صافي القيمة الحالية عند معامل الخصم الادنى ،  
ص ق ح (٢) = صافي القيمة الحالية عند معامل الخصم الاعلى .  
ولا احتساب معدل العائد المالي الداخلي نختار معدل خصم يجعل صافي القيمة الحالية مقدارا موجبا قريبا من الصفر ومعدلا اخر يجعل صافي القيمة الحالية مقدارا سالبا قريبا من الصفر على ان لا يتجاوز الفرق بين المعدلين نسبة ٥ % . ثم نطبق الصيغة الرياضية السابقة الذكر مع ملاحظة ان مقام الصيغة الرياضية الذي هو ص ق ح (١) + ص ق ح (٢) هو

(١) نصار ، سعد (دكتور) ، مصدر سابق ، ص ٢٩ .

(٢) النجفي ، سالم توفيق (دكتور) ، مصدر سابق ص ٢٦٥ .

يمثل مجموع القيم الحالية لتدفق النقدي عند معاملي الخصم مع اهمال الاشارة (١) .

٤-٣-١-٤ نسبة صافي الدخل الى الايرادات (العائدات) :-

وهو احد مقاييس الكفاءة الادارية وكلما ازدادت هذه النسبة كلما دلت على القدرة الادارية في خفض التكاليف او زيادة الانتاج ، كما انها تمثل قدرة المشروع على تحمل زيادة التكاليف او تحمل المخاطرة في حالة انخفاض الاسعار (٢) . ويعبر عنها بالصيغة الرياضية التالية :-

$$\frac{\text{صافي الدخل}}{\text{الايرادات}} = \frac{\text{صافي الدخل}}{100}$$

هذا في حالة استخدام هذا المقياس ضمن المقاييس غير المخصومة اما في حالة اعتباره ضمن المقاييس المخصومة فنستخدم الصيغة الرياضية التالية :-

$$\frac{\text{صافي الدخل على الايرادات}}{\text{ت}} = \frac{\text{صافي الدخل}}{\text{ت}} \div \frac{\text{ت}}{\text{ت(1+r)}}$$

حيث أن = القيمة الاجمالية لـ صافي الدخل ، ع = القيمة الاجمالية للايرادات ، ن = المتغير الزمني ، ر = معدل الخصم ، ت = السنوات ، ن = ٢٠٠٠، ٢٠١١ .

ويعبر لنا هذا المقياس عن قيمة ما يمثله صافي الدخل من كل دينار واحد من الايرادات .

٤-٣-١-٥ نسبة التشغيل :-

هي احد مقاييس الكفاءة الاقتصادية لاستخدام الاصول الثابتة في المشروع وتشمل ايضا قدرة المشروع على تسديد التزاماته النقدية وغير النقدية في العملية الانتاجية . وعندما تكون هذه النسبة اقل من

- (١) العلي ، احمد ابراهيم ، مصدر سابق ، ص ٤٤-٤٥ .  
 (٢) سالم ، محمود علي (دكتور) ، مصدر سابق ، ص ٢٥ .

الواحد يعتبر المشروع من الناحية الاقتصادية مقبولا وتزداد كفاءته كلما انخفضت هذه النسبة (١) ، ويعبر عنها بالصيغة الرياضية التالية :-

$$\text{نسبة التشغيل} = \frac{\text{التكاليف الكلية}}{\text{العائدات}} \times 100$$

هذا في حالة استخدام المقياس ضمن المقاييس غير المخصومة اما في حالة استخدامه ضمن المقاييس المخصومة فيعبر عنه بالصيغة الرياضية التالية :-

$$\text{نسبة التشغيل} = \frac{\text{ت} = \text{ن} \quad \text{ك}^{\text{ن}}}{\text{ت} = \text{ن} \quad \text{ك}^{\text{ن}}} \times \frac{\text{ع}^{\text{ن}}}{\text{ت} = \text{ن} \quad \text{ك}^{\text{ن}}}$$

حيث ع ن = القيمة الاجمالية للعائدات ، ك ن = القيمة الاجمالية للتكاليف ، ن = المتغير الزمني ، ر = معدل الخصم ، ت = السنوات  
٢٠١١ ، ن (٢) .

#### ٤-٣-٦-٤ العلاقات بين المعايير المختلفة :-

تجدر الاشارة الى انه هناك علاقات بين بعض المعايير الاساسية السابقة ، والتي يمكن ايضاحها بالجدول التالي :-

معدل العائد المالي الداخلي	نسبة العائد/التكاليف	صافي القيمة الحالية
= سعر الخصم	١	صفر
< سعر الخصم	١ <	< صفر
> سعر الخصم	١ >	> صفر (٣)

- (١) سالم ، محمود علي (دكتور) ، مصدر سابق ، ص ٢٥ .  
(٢) عربيات ، سليمان (دكتور) ، مصدر سابق .  
(٣) العلي ، احمد ابريهي ، مصدر سابق ، ص ٦٤ .



ويتضح من الجدول السابق انه اذا كان صافي القيم الحالية مساويا للصفر فان نسبة العائد الى التكاليف ستساوي واحد صحيح ومعدل العائد المالي الداخلي سيساوي سعر الخصم . اما اذا كان صافي القيمة الحالية اكبر من الصفر فان نسبة العائد الى التكاليف ستكون اكبر من الواحد وان معدل العائد المالي الداخلي سيكون اكبر من سعر الخصم . واذا كان صافي القيمة الحالية اصغر من الصفر فان نسبة العائد الى التكاليف ستكون اصغر من الواحد وان معدل العائد المالي الداخلي سيكون اقل من سعر الخصم .

٢-٤ دراسة الجدوى المالية لمقترح مشروع انتاج الخضراوات تحت بيوت

البلاستيك في منطقة البقعة :-

١-٢-٤ التعريف بالمشروع :-

(١) موقع المشروع :-

يقع المشروع في منطقة الدراسة والتي هي منطقة البقعة . مساحة الارض التي سيقوم عليها المشروع ٣٥ دونم .

(ب) حجم المشروع :-

ان حجم المشروع حدد على اساس الحجم الا مثل الذي تم تحديده سابقا وهو واقع في الفئة ذات السعة المحددة بين (٥١-٦٠) بيت بلاستيك وقد اخذ المعدل بينهما وهو (٥٥) بيت بلاستيك واعتبر هو اساس حجم المشروع . وتزرع البيوت وفق النمط الزراعي المحدد من قبل وزارة الزراعة وعلى النحو التالي :

٦٠ % من عدد البيوت هو الحد الاعلى المسموح به لزراعة محصول الخيار خلال الزراعتين ، و ١٠ % من عدد البيوت هو الحد الاعلى المسموح به لزراعة محصول البندورة خلال الزرعة الثانية فقط ، اما البيوت الباقية فتزرع حسب رغبة المزارع ، وتم اختيار محصول الفلفل لكي يزرع في البيوت الباقية وذلك لانه المحصول الذي ثبتت الجدوى الاقتصادية لزراعته في منطقة البقعة ، وحسب الاكثريه النسبية لزراعته في منطقة البقعة (اخذت الاكثريه النسبية من خلال تحليل استبانة الدراسة) وعلى هذا الاساس فان المزرعة المقترحة انشاؤها سوف تزرع ما يلي : الزرعة الاولى ٣٣ بيت تزرع بمحصول الخيار ، ٢٢ بيتا تزرع بمحصول الفلفل وتستمر في زراعته في الزراعتين (ماعدًا خمسة بيوت سوف تزرع بالبندورة) . اما الزرعة الثانية فتزرع فيها ٣٣ بيتا خيار وخمسة بيوت بندورة .

٤-٢-٢ دراسة جدوى المشروع المالية :-

لغايات التحليل المالي فقد استخدمت الافتراضات التالية :-

- (١) افترض ان عمر المشروع ٢٠ سنة ، علما بان عمر المشروع يمكن ان يكون الى ما لا نهاية الا انه نظرا لضالة القيمة الحاضرة للتدفق النقدي بعد عشرين سنة والتي لا تؤثر تقريبا على النتائج لذا اكتفي بالتقدير المتوقع لمدة عشرين سنة .
- (٢) قدرت الاسعار بالنسبة الى التكاليف والعائدات على اساس اسعار سنة ١٩٨٧ .

٤-٢-٣ التكاليف :-

تبلغ تكاليف المشروع الاجمالية (الاستثمارية والتشغيلية) ١٥٤٢٧٣٥,١٦٠ ديناراً تنفق على مدار سنين المشروع بمعدل انفاق سنوي حوالي ٧٧١٣٦,٧٦٠ ديناراً . تقدر نسبة التكاليف الاستثمارية الى اجمالي التكاليف طيلة سنين المشروع نحو ١٥,٠١ % ، بينما تقدر التكاليف التشغيلية الى اجمالي التكاليف طيلة سنين المشروع نحو ٨٤,٩٩ % .

٤-٣-٢-١ التكاليف الاستثمارية :-

تتكون التكاليف الاستثمارية من تكاليف الهياكل الحديدية للبيوت والمباني ، والاتصالات ، وشبكة الري الداخلية والخارجية ، والغطاء البلاستيكي للبيوت ، والاشاث ، وتكاليف اعداد الارض . تقدر التكاليف الاستثمارية بنحو ٢٣١٤٧٣,٦٠٠ ديناراً تنفق على مدار سنين المشروع البالغة ٢٠ سنة ، ويُلخّص الجدول رقم (١) في الملحق هذه التكاليف ويظهر لنا ان نسبة كلفة الهياكل الحديدية من اجمالي التكاليف الاستثمارية على مدار عمر المشروع هي ٢٩,٩ % ، والمباني ٢,٤ % ، والاتصالات ١٤,٦ % ، وشبكة الري ٨,٨ % والغطاء البلاستيكي ٤٢,٨ % والاشاث ٠,٢ % ، واعداد الارض ١,٣ % . ينفق منها في السنة الاولى التأسيسية ٧٠٢٠٩,٨ ديناراً توزع على بنود التكاليف الاستثمارية كالتالي :-

(١) الهياكل الحديدية للبيوت :-

تشكل تكاليف الهياكل الحديدية حوالي ٤٩,٤ % من التكاليف التأسيسية للسنة الاولى وتبلغ قيمتها ٣٤٦٥٠ ديناراً وتشمل هياكل حديدية ل ٥٥ بيت بلاستيك مع التركيب في ارض المشروع ، والهياكل من صنع الشركة الاردنية للبيوت البلاستيكية ، وقياس البيت ٩م \* ٥٦,٥م \* ٣,٢م اي تقريبا مساحة البيت هي ٥٠٨,٥ متراً مربعاً .

(ب) المباني والانشاءات :-

تقدر تكاليف المباني والانشاءات في السنة التأسيسية بحوالي ١٧٥٠ ديناراً وتشكل حوالي ٢,٥ % من اجمالي تكاليف السنة التأسيسية وتشمل تكاليف بناء غرف الادارة وسكن العمال وحمام ومستودع وحفر بركة بمساحة ١٥٠ متراً مكعباً ، قدرت كلفة بناء المتر المربع من الطوب حوالي ١٤ ديناراً ، اما مساحة البركة فقدت على اساس ان كل بيت يحتاج الى سقية كل ثلاث ايام كمعدل وبمعدل ٤,٤ متراً مكعباً ماء للبيت الواحد في السقية الواحدة لذلك اقترح ان تكون مساحة البركة بحدود ١٥٠ متراً مكعباً لكي تكفي لري المزرعة لمدة يومين ، اما البلاستيك الذي يغلف البركة فيكلف بمعدل ٢٥٠ ديناراً ويتم تغييره بمعدل مرة كل سنتين .

(ج) الآلات :-

قدرت كلفة الآلات في السنة التأسيسية بنحو ١٥٢٧٥,٠٠٠ ديناراً تشكل حوالي ٢١,٧ % من اجمالي تكاليف السنة التأسيسية وتشمل الآلات ماتور ضخ حجم ٢٤ حصان ٣ رووس نوع ليستر انكليزي المنشأ ، وسمادتين من حجم ٢٥٠ لتراً من انتاج شركة راما الاردنية ، فلتران من حجم ٢٥٠ جالونا من انتاج شركة راما ، سيارتين نقل بيك آب من نوع تويوتا دايانا حمولة ٢ طناً موديل ١٩٨٧ ياباني المنشأ ، وماتورين رش احدهما من النوع المجرور على عجلات حجم الف لتر والثاني من النوع المحمول وبحجم ٢٥٠ لتراً والاشنان من انتاج شركة راما .

(د) شبكة انابيب الري الداخلية والخارجية :-

تقدر تكاليف انشاء شبكة انابيب الري الداخلية والخارجية في

السنة التأسيسية الاولى بحوالي ٥٤٦٤,٨٠٠ ديناراً تشكل حوالي ٧,٨ % من اجمالي التكاليف التأسيسية ، وقدرت على اساس ان البيت الواحد يحوي على ٧ خطوط ري ، طول الخط ٥٨ متراً اي لكل بيت ٤٠٦ متراً و اجمالي المزرعة ٢٢٣٣٠ متراً وسعر المتر الواحد ٠,٠٦٠ ديناراً ، بالاضافة الى الانابيب نحتاج الى توصيلات وكواع بمعدل ١٠ ديناراً للبيت الواحد ، اما شبكة الانابيب الخارجية فهي تعتمد حسب مساحة المزرعة وشكلها والمسافات بين البيوت والبركة لذلك اخذت التكلفة على اساس معدل التكلفة حسب العينة المأخوذة في الدراسة .

(هـ) الغطاء البلاستيكي :-

قدرت تكاليف الغطاء البلاستيكي في السنة التأسيسية حوالي ٩٩٠٠ ديناراً وتشكل حوالي ١٤,١ % من اجمالي التكاليف الاستثمارية للسنة التأسيسية الاولى ، وقد تم تقديرها على اساس ان البيت الواحد يحتاج الى ٣ رول ، والبلاستيك المستخدم هو فرنسي المنشأ الذي يمتاز بطول عمره الانتاجي النسبي ، وحجم الرول ٥٨ \* ٥,٥ م وسمك ١٨٠ مايكروناً .

(و) الاثاث :-

قدرت تكاليف الاثاث في السنة التأسيسية بحوالي ٢٥٠ ديناراً وتمثل

حوالي ٠,٣٥ % من اجمالي التكاليف التأسيسية .

(ز) اعداد الارض :-

قدرت تكاليف اعداد الارض قبل الزراعة في السنة التأسيسية الاولى حوالي ٢٩٢٠ ديناراً وتمثل حوالي ٤,١ % من اجمالي التكاليف التأسيسية ، وقدرت على اساس ان التربة تربص جيداً بالماء ثم تترك لتجف ثم تحرث الارض التي ستركب عليها البيوت حرثتين متعامدتين ثم تدسك جيداً ويضاف السماد العضوي الذي يتألف من زبل الغنم والدجاج المتخمّر بمعدل ٨ متراً مكعباً للبيت الواحد ثم تحرث مرة اخرى ، وقدرت الكلفة على اساس ان كلفة ٨ متراً مكعباً زبل هو ٤٠ ديناراً والحراثة للبيت الواحد وللمرة الواحدة ١,٥٠٠ ديناراً والتدسيك للبيت الواحد وللمرة الواحدة ١,٠٠٠ ديناراً والربص للمرة الواحدة للمشروع ككل بمعدل حوالي ٥٠٠ متراً مكعباً وسعر متر مكعب الماء هو ٠,٥٠٠ ديناراً ، اي ان كلفة اعداد

الارض للمشروع ككل بلغت ٢٩٢٠ ديناراً .  
يوضح الجدول رقم (٢) في الملحق مقدار التكاليف الاستثمارية للسنة  
التأسيسية الاولى والاقساط السنوية للاهلاك والميانة .

#### ٤-٢-٣-٢-٤ التكاليف التشغيلية :-

وتتكون من ايجار الارض والميانة والادارة والعمال والعمل الاتي  
والاسمدة والتعقيم والملش والبذور والاشتال والعلاجات والادوية  
والتجهيزات (خيوط واسلاك وادوات زراعية يدوية) والمياه والمحروقات  
والعبوات والكومسيون .

تقدر التكاليف التشغيلية للمشروع على مدى عمره الانتاجي بر  
١٣١١٢٦١,٥٦٠ دينار وتقدر بنحو ٨٤,٩٩ % من اجمالي التكاليف لمشروع  
ككل ، ويلخص الجدول رقم (٣) في الملحق هذه التكاليف ويظهر لنان نسبة  
كلفة ايجار الارض من اجمالي التكاليف التشغيلية على مدار عمر المشروع هي  
١,٢ % و الميانة ٢,٣ % والادارة والعمال ٢٢,٧ % والعمل الاتي ٠,٦ %  
والاسمدة ٤,٤ % والتعقيم ٢ % والملش ١ % والبذور والاشتال ٧,٥ %  
والعلاجات والادوية ٦,٨ % والتجهيزات ٢,١ % والمياه ١٩,١ %  
والمحروقات ٢,٤ % والعبوات ١٧,٤ % والكومسيون ١٠,٥ % .

ينفق من التكاليف التشغيلية في السنة الاولى ٣٢٩٦٧,٦٥٥ ديناراً  
حيث ان المشروع يعمل بنصف طاقته الانتاجية تقريبا لانه يبدأ  
بالانتاج في الزراعة الثانية فقط والمتضمنة زراعة ٣٣ بيتا خيار و ٥  
بيتا بندورة حسب النمط الزراعي المحدد جدول رقم (٤) في الملحق ، ثم تثبت  
التكاليف التشغيلية بعد السنة الاولى اي من السنة الثانية وحتى  
السنة العشرين وتكون الفروقات بين السنة والاخرى بسبب عملية التعقيم  
والتي تتم مرة كل سنتين .

وقد تم احتساب التكاليف حسب الفرضيات التالية :-

(١) الارض :-

على اعتبار ان مساحة البيت هي ٥٠٨ متراً مربعاً ، وبالتالي قدرت  
مساحة الارض التي يحتاجها المشروع بـ ٣٥ دونم ، وقد اخذت قيمة ايجار

الارض من المعدل لا يجارات الاراضي في منطقة البقعة .

(٢) الصيانة :-

حسبت حسب المعدلات الموجودة في الجدول رقم (٢) في الملحق .

(٣) الادارة والعمال :-

احتسبت على ضوء ما يحتاجه المشروع ، اذ انه خلال فترة الانتاج يحتاج الى عامل واحد لكل ثلاث بيوت كمعدل ، واخذت قيمة اجور العمال حسب ما هو سائد في منطقة البقعة .

(٤) العمل الاتي :-

احتسبت على اساس ان البيت الواحد يحتاج في الزراعة الواحدة الى حرتين متعامدتين ثم الى تدسيك لمرة واحدة ، واحتسبت كلفة الحرثة الواحدة ١,٥٠٠ ديناراً والتدسيك للمرة الواحدة للبيت ١,٣٠٠ ديناراً وذلك حسب ما هو سائد فعلا في منطقة البقعة .

(٥) الاسمدة بنوعها الكيماوي والطبيعي :-

الاسمدة الكيماوية (غير العضوية) :-

(أ) تاسيس قبل المثلث . سماد سوبر فوسفات ثلاثي يضاف دفعة واحدة قبل الزراعة ويحتاج البيت الواحد الى ١٢٥ كغم ، سعر الكيلو غرام الواحد ٠,١٠٠ ديناراً . وسماد سلغات الامونياك ويحتاج البيت الواحد الى ٦٠ كغم ويضاف على عدة دفعات بمعدل ١٠ كغم للدفعة الواحدة ، تضاف اول دفعة قبل الزراعة والباقي يضاف بعد الزراعة .

(ب) بعد الزراعة والالنبات يعطى حديد بمعدل ٢٥٠ غراماً للبيت الواحد ، سعر الكغم الواحد ٨,٠٠٠ ديناراً .

(ج) بعد بلوغ طول النبتة حوالي ٥ سم يعطى سماد بلانت برود ٢٨ : ١٤ : ١٤ ، لكي يزيد النمو بكمية حوالي ٣ كغم للبيت الواحد ، وسعر الكغم ٠,٥٠٠ ديناراً .

(د) بعد ان يزهر النبات يعطى سماد بلانت برود ٢٠ : ٢٠ : ٢٠ ، لكي يزيد من الانتاج ويعطى بمعدل ٣ كغم للبيت الواحد ، وسعر الكغم ٠,٥٥٠ ديناراً .

الاسمدة العضوية (الطبيعية) :-

يستخدم سماد عضوي من نوع دوبلين وهو لبناني المنشأ ويمتاز بانه مطحون بشكل ناعم ونسبة الرطوبة منخفضة فيه ومعقم ، ومكوناته فضلات البقر والدجاج البياض وبقايا ورق المنوبر ، ويحتاج البيت الى ٣٠٠ كغم منه وسعر الكغم الواحد هو ٠,٠٨٧ ديناراً .

(٦) التعقيم :-

باستعمال بروميد الميثايل ، ويستعمل بمعدل ليبره لكل ٧-٥ متراً مربع ، ويمتاز بسهولة استعماله وفعاليته ، وتزرع الارض بعد مرور ثلاث ايام على التعقيم .

(٧) الملس :-

البيت الواحد يحتاج في السنة الواحدة الى ٢٠ كغم ملس كمعدل ، سعر الكيلو غرام الواحد ٠,٥٨٠ ديناراً .

(٨) البذور والاشتال :-

(أ) البذور : للخيار ، وهو زرعة شانية يحتاج البيت كمعدل ١٤٠٠ بذرة زائداً ١٠٠ بذرة ترقيع بسعر ٠,٠٤٢ ديناراً للبذرة الواحدة ومن نوع بيكابيلو او محارى .

(ب) الاشتال : للخيار ، زرعة اولى ويحتاج البيت كمعدل ١٤٠٠ شتلة زائداً ٥٠ شتلة ترقيع ، بسعر ٠,٠٥٠ ديناراً للشتلة الواحدة ومن نفس الاصناف السابقة . اما الفلفل فالبيت الواحد يحتاج الى ٢٠٠٠ شتله زائداً شتل خطين في كل بيت خيار اي بحدود ٥٧٠ شتله في كل بيت خيار ، وسعر الشتلة ٠,٠٠٨ ديناراً ومن الصنف بيبب . اما البندورة فالبيت الواحد يحتاج ١٤٠٠ شتلة زائداً ٥٠ شتلة ترقيع ، وسعر الشتلة ٠,٠١٠ ديناراً ومن الصنف سبيشال او باك .

(٩) العلاجات والادوية :-

من الصعب تقديرها لذلك اخذ المعدل لكل العينة موضع الدراسة وكان ٨٣,٤٥٠ ديناراً للبيت الواحد سنوياً علاجات وادوية .



(١٠) المياه :-

وتختلف احتياجات المياه حسب طبيعة الخضراوات المزروعة وهي

كالتالي :-

(أ) الخيار ، يحتاج الى ٢٣٤ متر مكعب من الماء للبيت الواحد ضمن

٦١ رية موزعة خلال فترة نمو مقدارها ١٦٨ يوما .

(ب) البندورة ، تحتاج الى ٢٦١ متر مكعب من الماء للبيت الواحد

ضمن ٥٩ رية موزعة خلال فترة نمو مقدارها ١٧٠ يوما .

(ج) الفلفل ، نتيجة لعدم توفر ارقام رسمية اخذ على اعتبار ان

استهلاكه من المياه يعادل استهلاك الخيار ، اما كلفة المياه

فان سعر المتر المكعب هو ٠,٢٥٠ ديناراً مضافاً اليه ٠,٢٥٠

ديناراً اجرة نخل بواسطة مهاريج خاصة (١) .

(١١) العبوات :-

اخذ عدد العبوات التي يحتاجها المشروع حسب معدلات الانتاج لكل

محصول ، وسعر العبوة الواحدة من البولسترين من الحجم الكبير

(تفاحية) هو ٠,١٨٠ ديناراً .

(أ) الخيار : على اساس معدل الانتاج السنوي للبيت الواحد

١٥,٨٧٧ طناً اي بحدود ١٣٢٣ عبوة .

(ب) الفلفل : على اساس معدل الانتاج السنوي للبيت الواحد ٥,٨٥

طن اي ٧٣٦ عبوة ، زائداً المزروع في بيوت الخيار بمعدل

١,٠٥ طناً اي ١٥٠ عبوة في كل بيت خيار .

(ج) البندورة : على اساس معدل الانتاج السنوي للبيت الواحد ٦,٢

طناً اي ٥١٧ عبوة (٢) .

(١) مديرية البحث والارشاد الزراعي . مصدر سابق ، نشرة رقم ٩ / ٨٣ ،

ص ٢٢ .

(٢) معدلات الانتاج هي حسب متوسط معدل الانتاج من الفئة ذات السعة

التي تمثل الحجم الا مثل .

(١٢) العمولة :-

وهي نوعان اولاهما بنسبة ٥ % ياخذها تاجر الجملة في السوق المركزي في عمان وهي نسبة من قيمة الانتاج المباع عن طريقه ، وثانيهما ٢ % من قيمة الانتاج المباع تاخذها امانة عمان الكبرى نظير خدماتها وادارة السوق .

٤-٢-٤ العائدات :-

تتكون عائدات المشروع من مبيعات منتجات المشروع من الاصناف التالية الخيار ، البندورة ، الغلغل . وتبلغ قيمة هذه العائدات خلال عمر المشروع حوالي ٢٠٠١٣٢٢,٧٠٠ ديناراً .

تشكل مبيعات الخيار حوالي ٧٩,٣ % من اجمالي المبيعات السنوية بقيمة ٨٠٧٩١,٧٠٠ ديناراً سنوياً ، بينما تشكل مبيعات الغلغل ١٧,٩ % من اجمالي المبيعات السنوية بقيمة ١٨٢٧٩,١٣٠ ديناراً ، والبندورة تشكل ٢,٨ % بقيمة ٢٧٩٦,٢٠٠ ديناراً سنوياً. ويبين الجدول رقم (٦) في الملحق تفاصيل عائدات المشروع من السنة الثانية وحتى السنة العشرين من عمر المشروع. اما عائدات المشروع في السنة الاولى فتقتصر على انتاج الخيار والبندورة فقط وذلك لان الانتاج يبدأ في الزراعة الثانية فقط ، ثم يصل الانتاج الى حده الاعلى من السنة الثانية وحتى السنة العشرين . ويوضح الجدول رقم (٧) في الملحق تفاصيل عائدات المشروع للسنة الاولى.

بالاضافة الى ذلك ولا غراض التحليل المالي فانه تم احتساب قيمة تصفية المشروع (القيمة التخريدية) بعد عشرين سنة واحتسبت قيمة تصفية المشروع كعائد اضيف الى عائدات المشروع في السنة العشرين الاخيرة من المشروع ويبين الجدول رقم (٨) في الملحق تفاصيل قيمة تصفية المشروع.

اما الاسعار للمنتجات التي تزرع وتنتج في المشروع فقد حسبت على اساس معدل الاسعار السنوية لعام ١٩٨٧ في سوق عمان المركزي لكل محصول .

٥-٢-٤ التحليل والنتائج :-

يتضح من العرض الموجز للتكاليف والعائدات للمشروع ان التدفق النقدي للمشروع يبدأ في السنة الاولى من عمر المشروع ، الا انه يكون سالبا في السنة الاولى بمقدار ٦١٣٨٣,٥٨ ديناراً ، ثم يصبح التدفق النقدي موجبا في العام الثاني وحتى نهاية عمر المشروع ، ماعدا في السنة السادسة عشر حيث يكون سالبا بمقدار ٩٩٨,٧٦٥ ديناراً .

ويمكن القول ان المشروع يستطيع استرداد نفقات رأس المال المستثمر في المشروع في العام الرابع حيث يبلغ التدفق النقدي التراكمي في العام الثالث (- ٢٥٠١,٥١٠) ديناراً ويصبح (+ ٣١٤٩٩,٧٢٥) ديناراً في العام الرابع .

ولمعرفة جدوى المشروع من وجهة النظر المالية اجرى التحليل باستخدام عدة مقاييس هي نسبة العائد الى التكاليف (مخصومة و غير مخصومة) ، صافي القيمة الحالية ، معدل العائد المالي الداخلي ، نسبة صافي الدخل الى الايرادات (مخصومة و غير مخصومة) ، نسبة التشغيل ( مخصومة و غير مخصومة) ، وقد اجرى تحليل اخر افتراضي وهو تحليل الحساسية باستخدام اسلوب تحليل المخاطرة واللايقين ، وقد اجرى هذا التحليل باستخدام عدة افتراضات هي :-

أ) بافتراض ارتفاع التكاليف الاستثمارية بنسبة ٢٣ % وهو مقدار الانحراف المعياري الذي اوجد بواسطة تحليل بيانات الاستبانة البحثية لكافة افراد العينة المأخوذة ، وبافتراض ارتفاع التكاليف التشغيلية بنسبة ١٦,٥ % وهو ايضا مقدار الانحراف المعياري للتكاليف التشغيلية .

ب) بافتراض تخفيض العائدات بنسبة ١٠,٤ % وهو مقدار الانحراف المعياري للعائدات الذي اوجد بواسطة تحليل بيانات الاستبانة البحثية لكافة افراد العينة المأخوذة .

ج) دمج الافتراضين السابقين معا اي خفض العائدات بنسبة ١٠,٤ % وزيادة التكاليف الاستثمارية بنسبة ٢٣ % و زيادة التكاليف التشغيلية بنسبة ١٦,٥ % .

د) زيادة العائدات بنسبة ١٠,٤ % وزيادة التكاليف الاستثمارية والتشغيلية بنسبة ٢٣ % و ١٦,٥ % على التوالي . وقد استخدم هذا الافتراض لكون اسعار منتجات المشروع في عام ١٩٨٧ كانت منخفضة قياسا الى المعدل العام لذلك من الممكن اعتبارها سنة غير قياسية بالنسبة للاسعار، ويوضح الجدول (١٩) في الملحق الفروقات بين اسعار المنتجات لسنة ١٩٨٧ وبين معدل اسعارها للفترة من ١٩٨٣ ولغاية ١٩٨٧ . وقد اجري هذا الاختبار من اجل اختبار حساسية المشروع اتجاه حصول تغيير في بعض عناصر المؤثرة ولتقليل المخاطرة وعدم التاكيد .

لذلك فان معايير التقييم المالي ستسير في اتجاهين . الاتجاه الاول ستستخدم فيه المعايير غير المخصومة ، والاتجاه الثاني ستستخدم فيه المعايير المخصومة . وكانت نتيجة التحليل المالي لمختلف المعايير وتحت مختلف الفرضيات كالتالي :-

١) معيار نسبة العائد الى التكاليف :-

وهو المقياس الذي يوضح امكانية تغطية التكاليف الكلية ووجود

عائد اقتصادي . وقد كانت نتائج هذا المعيار كالتالي :-

ا) بدون معامل خصم = ١,٢٩٧ جدول رقم (٩) في الملحق .

ب) مع معامل خصم ١٠ % = ١,٢٥٣ جدول رقم (١٠) في الملحق .

ج) بدون معامل خصم وباضافة الانحراف المعياري للتكاليف = ١,١٠٤

جدول رقم (١١) في الملحق .

د) مع معامل خصم ١٠ % وباضافة الانحراف المعياري للتكاليف = ١,٠٥٠

جدول رقم (١٢) في الملحق .

ه) بدون معامل خصم وبطرح الانحراف المعياري للعائدات = ١,١٦٢

جدول رقم (١٣) في الملحق .

و) مع معامل خصم ١٠ % وبطرح الانحراف المعياري للعائدات = ١,١٠٨

جدول رقم (١٤) في الملحق .

ز) بدون معامل خصم وبطرح الانحراف المعياري للعائدات واطافة

الانحراف المعياري للتكاليف = ٠,٩٨٩ جدول رقم (١٥) في الملحق.  
ح) مع معامل خصم ١٠ % وبطرح الانحراف المعياري للعائدات وبإضافة  
الانحراف المعياري للتكاليف = ٠,٩٢٧ جدول رقم (١٦) في الملحق.  
ط) بدون معامل خصم وبإضافة الانحراف المعياري للعائدات والتكاليف =  
١,٢١٩ جدول رقم (١٧) في الملحق .  
ي) مع معامل خصم ١٠ % وبإضافة الانحراف المعياري للعائدات  
والتكاليف = ١,١٥٨ جدول رقم (١٨) في الملحق .  
عندما تكون النسبة تساوي واحد عدد صحيح فهذا معناه ان العائدات  
تغطي التكاليف واي رقم زائد عن الواحد عدد صحيح معناه ان العائدات  
تغطي التكاليف وتحقق فائضا بمقدار الزيادة عن الواحد صحيح . واذا قل  
الرقم عن الواحد صحيح معناه ان العائدات لا تغطي التكاليف وبالتالي  
تحقق عجز بمقدار النقص عن الواحد صحيح . وقد اظهرت نتيجة التحليل  
ان المشروع يغطي التكاليف ويحقق عائدا اقتصاديا في معظم الفرضيات ،  
ماعدا في حالة اضافة الانحراف المعياري للتكاليف وطرح الانحراف  
المعياري للعائدات حيث تعجز الايرادات عن تغطية التكاليف وتحقق عجزا  
مقداره ٠,٠١١ في حالة بدون خصم و ٠,٠٧٣ في حالة الخصم . وكانت نسبة  
الايرادات الى التكاليف اعلى في الحالة (١) حيث بلغت النسبة ١,٢٩٧  
وهذا معناه ان العائدات تغطي التكاليف وتحقق فائضا اقتصاديا يمثل  
٠,٢٩٧ من التكاليف الكلية والشئ نفسه بالنسبة لبقية الحالات .  
وهذا معناه ان المشروع مجد اقتصاديا حيث ان العائدات تغطي التكاليف  
وتحقق فائضا .

(٢) معيار صافي الدخل الى الايرادات :-

وهو المقياس الذي يوضح الكفاءة الادارية والتكنولوجية . ويفسر  
كم يمثل صافي الدخل من الايرادات الكلية . وقد كانت نتائج هذا  
المعيار كالتالي :-

أ) بدون معامل خصم = ٠,٢٢٩ جدول رقم (٩) في الملحق .

ب) مع معامل خصم ١٠ % = ٠,٢٠٢ جدول رقم (١٠) في الملحق .

- (ج) بدون معامل خصم وبإضافة الانحراف المعياري للتكاليف = ٠,٠٩٤  
جدول رقم (١١) في الملحق .
- (د) مع معامل خصم ١٠ % وبإضافة الانحراف المعياري للتكاليف = ٠,٠٤٧  
جدول رقم (١٢) في الملحق .
- (هـ) بدون معامل خصم وبطرح الانحراف المعياري للعائدات = ٠,١٤٠  
جدول رقم (١٣) في الملحق .
- (و) مع معامل خصم ١٠ % وبطرح الانحراف المعياري للعائدات = ٠,٠٩٧  
جدول رقم (١٤) في الملحق .
- (ز) بدون معامل خصم وبطرح الانحراف المعياري للعائدات وبإضافة  
الانحراف المعياري للتكاليف = (٠,٠١٠) جدول رقم (١٥) في الملحق .
- (ح) مع معامل خصم ١٠ % وبطرح الانحراف المعياري للعائدات وبإضافة  
الانحراف المعياري للتكاليف = (٠,٠٧٨) جدول رقم (١٦) في الملحق .
- (ط) بدون معامل خصم وبإضافة الانحراف المعياري للعائدات وللتكاليف =  
٠,١٨٠ جدول رقم (١٧) في الملحق .
- (ي) مع معامل خصم ١٠ % وبإضافة الانحراف المعياري للعائدات  
والتكاليف = ٠,١٣٧ جدول رقم (١٨) في الملحق .
- ان نسبة صافي الدخل الى الايرادات للمشروع هي جيدة وفي معظم  
الحالات كانت الايرادات تحقق فائضا ماعدا في الحالتين (ز ، ح) حيث  
ان المشروع في هاتين الحالتين كان يحقق خسارة مقدارها ٠,١٠ % و  
٠,٧٨ % على التوالي . وكانت اعلى نسبة لـصافي الدخل الى الايرادات في  
الحالة (١) حيث كان صافي الدخل او الفائض يمثل ٢٢,٩ % من الايرادات  
الكلية والشئ نفسه لباقي الحالات .
- (٣) معيار نسبة التشغيل :-

تعتبر هذه النسبة على قدرة المشروع على تسديد التزاماته النقدية  
وغير النقدية للعملية الانتاجية . وقد كانت نتائج هذا المعيار  
كالتالي :-

- (ا) بدون معامل خصم = ٠,٧٧١ جدول رقم (٩) في الملحق .
- (ب) مع معامل خصم ١٠ % = ٠,٧٩٨ جدول رقم (١٠) في الملحق .

- ج) بدون معامل خصم وبإضافة الانحراف المعياري للتكاليف = ٠,٩٠٥  
جدول رقم (١١) في الملحق .
- د) مع معامل خصم ١٠ % وبإضافة الانحراف المعياري للتكاليف = ٠,٩٥٣  
جدول رقم (١٢) في الملحق .
- هـ) بدون معامل خصم وبطرح الانحراف المعياري للعائدات = ٠,٨٦  
جدول رقم (١٣) في الملحق .
- و) مع معامل خصم ١٠ % وبطرح الانحراف المعياري للعائدات = ٠,٩٠٢  
جدول رقم (١٤) في الملحق .
- ز) بدون معامل خصم وبطرح الانحراف المعياري للعائدات وبإضافة  
الانحراف المعياري للتكاليف = ١,٠١٠ جدول رقم (١٥) في الملحق .
- ح) مع معامل خصم ١٠ % وبطرح الانحراف المعياري للعائدات وإضافة  
الانحراف المعياري للتكاليف = ١,١٤٠ جدول رقم (١٦) في الملحق .
- ط) بدون معامل خصم وبإضافة الانحراف المعياري للعائدات والتكاليف =  
٠,٨٢٠ جدول رقم (١٧) في الملحق .
- ي) مع معامل خصم ١٠ % وبإضافة الانحراف المعياري للعائدات  
والتكاليف = ٠,٨٦٣ جدول رقم (١٨) في الملحق .
- ان انخفاض هذه النسبة عن الواحد صحيح يدل على ان المشروع مقبول  
من الناحية الاقتصادية . على هذا الاساس فان نتائج التحليل لمعيار  
نسبة التشغيل معظمها جيدة ماعدا في الحالتين (ز ، ح) حيث ترتفع نسبة  
التشغيل فيهما عن الواحد عدد صحيح وهذا معناه انه في هاتين الحالتين  
العائدات لا تغطي التكاليف وبالتالي تحقق عجزا اقتصاديا . وكانت  
اعلى نسبة تشغيل في الحالة (ا) حيث بلغت ٠,٧٧١ . وهذا معناه ان  
التكاليف تغطي ب ٧٧ % فقط من العائدات والباقي الذي هو ٢٣ % من  
العائدات يعتبر فائض اقتصادي . والشئ نفسه لباقي الحالات .
- ع) معيار صافي القيمة الحالية :-

يعبر هذا المعيار عن الفرق بين المنافع المتولدة من المشروع  
وبين تكاليف المشروع مخصومة بنسبة خصم تعبر عن الفرصة البديلة لرأس

المال وقد كانت نتائج التحليل لهذا المعيار كالتالي :-

- (أ) مع معامل خصم ١٠ % = ١٦٤٢٨٣,٣٥٠ دينار جدول رقم (١٠) في الملحق .  
(ب) مع معامل خصم ١٠ % وبإضافة الانحراف المعياري للتكاليف = ٣٧٩٥٢,٨٧٠ دينار جدول رقم (١٢) في الملحق .  
(ج) مع معامل خصم ١٠ % وبطرح الانحراف المعياري للعائدات = ٦٩٩٨٥,٤٢٠ دينار جدول رقم (١٤) في الملحق .  
(د) مع معامل خصم ١٠ % وبطرح الانحراف المعياري للعائدات وإضافة الانحراف المعياري للتكاليف = (٥٦٣٤٥,٠٦٠) دينار جدول رقم (١٦) في الملحق .

(هـ) مع معامل خصم ١٠ % وبإضافة الانحراف المعياري للعائدات والتكاليف معا = ١٢٢٨٤٥,٣٩٥ دينار جدول رقم (١٨) في الملحق .  
بالنسبة لهذا المعيار يعتبر المشروع جيدا ومجد اقتصاديا عندما تكون صافي القيمة الحالية له رقما موجبا او مساويا للصفر . ويكون المشروع غير مجد فيما لو كان صافي القيمة الحالية له رقما سلبا .  
على هذا الاساس فان نتائج التحليل لمعيار صافي القيمة الحالية كانت جيدة ماعدا في الحالة (د) حيث يحقق المشروع خسارة مقدارها ٥٦٣٤٥,٠٦٠ دينار فيما لو اودع صاحب المشروع امواله في البنك ، اي ان الاستثمار غير جيد في هذه الحالة . اما في باقي الحالات فان الاستثمار يعطي مردودا اعلى من الفرصة البديلة له اي ان المشروع مجد اقتصاديا .

(٥) معيار معدل العائد المالي الداخلي :-

ويبين هذا المعيار سعر الخصم الذي تكون عنده القيمة الحالية لصافي دخل المشروع تساوي صفرا . وقد كانت نتائج تحليل هذا المعيار كالتالي :-

- (أ) ٤٧ % جدول رقم (١٠) في الملحق .  
(ب) بإضافة الانحراف المعياري للتكاليف = ١٨,٤ % . جدول رقم (١٢) في الملحق .



ج) بطرح الانحراف المعياري للعائدات = ٢٨ % . جدول رقم (١٤) في الملحق .

د) بطرح الانحراف المعياري للعائدات وبإضافة الانحراف المعياري للتكاليف = (٠,٠٧٨ % ) جدول رقم (١٦) في الملحق .

هـ) بإضافة الانحراف المعياري للعائدات والتكاليف معا = ٣٥ % جدول رقم (١٨) في الملحق .

بالنسبة لهذا المعيار حقق المشروع معدل عائد جيد في معظم الحالات ماعدا في الحالة (د) حيث حقق معدل عائد مالي داخلي سالب . وقد كان اعلى معدل عائد مالي داخلي في الحالة (ا) حيث بلغ ٤٧ % .

٦) معيار نسبة العائد الى التكاليف التشغيلية :-

يبين هذا المعيار قدرة المستثمر على الاستمرار في الانتاج في المدى القصير . حيث يبين مدى قدرة عائدات المشروع على تغطية نفقاته التشغيلية وقد استخدم هذا المقياس في اكثر الحالات ترديا فقط ، وهي الحالة التي يتم فيها اضافة الانحراف المعياري للتكاليف و طرح الانحراف المعياري للعائدات معا . وقد كانت نتائج التحليل لهذا المعيار كالتالي :-

ا) بدون معامل خصم وبإضافة الانحراف المعياري للتكاليف و بطرح الانحراف المعياري للعائدات = ١,١٧٤ جدول رقم (١٥) في الملحق .  
ب) مع معامل خصم ١٠ % وبإضافة الانحراف المعياري للتكاليف و بطرح الانحراف المعياري للعائدات = ١,١٤٠ جدول رقم (١٦) في الملحق .

لقد اظهر التحليل لهذا المعيار انه في اكثر الحالات تشاؤما فان المشروع قادر على تغطية تكاليفه التشغيلية من العائدات وهذا يدل على قدرة المشروع على الاستمرار في اكثر الحالات سوا .

لقد اظهرت جميع المعايير التي استخدمت للتحقق من الجدوى المالية للمشروع ان المشروع مجد اقتصاديا ويحقق عائدات اقتصادية

جيدة ، بالرغم من استعمال نسب انحراف معياري مرتفعة اذ بلغت ٢٣ %  
بالنسبة للتكاليف الراسمالية و ١٦,٥ % بالنسبة للتكاليف التشغيلية و  
١٠,٤ % بالنسبة للعائدات واستخدام اسعار المنتجات حسب معدلات  
الاسعار لعام ١٩٨٧ وهي منخفضة نسبيا ، رغم كل ذلك كانت معظم نتائج  
التقييم المالي للمشروع جيدة .

## الباب الخامس

### الملخص والالاستنتاجات والتوصيات

#### ١-٥ الملخص :-

يعتبر انتاج الخضراوات تحت البيوت البلاستيكية احد الروافد الاساسية في الزراعات المحمية والتي بواسطتها امكن توفير الكثير من المنتجات الغذائية في غير مواسمها بما تؤمنه الزراعة المحمية من امكانية تامين كافة الاحتياجات والمتطلبات البيئية الملائمة لزراعة وانتاج الخضراوات .

ان اهمية الزراعات المحمية لا تنبع فقط لكونها توفر بيئات ملائمة لمختلف الخضراوات بل ان استخدام هذا الاسلوب يتطلب تنمية مدارك ومهارات وخبرات المزارع لكي يستطيع التعامل مع هذه التكنولوجيا المتطورة ، وكذلك فان للزراعات المحمية اهمية اقتصادية بالاضافة الى ما سبق وهذه الاهمية تنبع من كونها رغم ارتفاع تكاليف انشائها وتشغيلها الا انها وكنتيجة مباشرة لارتفاع انتاجيتها وارتفاع اسعار منتجاتها من الخضراوات تعتبر من اكثر الانماط الزراعية كفاءة .

وبالرجوع الى واقع البيانات التي جمعت وحسبت من الاستبانة البحثية التي وزعت على افراد مجتمع العينة البالغ عددهم ٦٣ مزارع في منطقة البقعة امكن ملاحظة وتقييم العديد من الظواهر التي درست خلال هذه الدراسة . وبالتالي كانت هذه الدراسة مبنية على تحليل الواقع الفعلي لزراعة الخضراوات تحت بيوت البلاستيك في منطقة البقعة .

وقد وقعت هذه الدراسة في خمسة ابواب تناولت المقدمة واهمية الزراعات المحمية وزراعة بيوت البلاستيك لانتاج محاصيل الخضراوات والمشكلة البحثية واهداف الدراسة واسباب اختيار منطقة الدراسة ومنهجية الدراسة وكيفية تحديد حجم العينة موزعة على ساعات انتاجية مختلفة حسب عدد البيوت البلاستيكية ووصف للواقع الزراعي لمنطقة

البقعة من موارد ارضية وبشرية ومائية وعوامل مناخية والاستعراض المرجعي .

تضمن الدراسة كذلك تحليلا وصفيا وفنيا لواقع انتاج الخضراوات في مزارع بيوت البلاستيك ، ومزايا استعمال بيوت البلاستيك وانواعها وكيفية انشاء البيت وطرق التحكم في العوامل البيئية داخل البيوت البلاستيكية لاجل توفير افضل الظروف للنمو النباتي من حرارة ورطوبة نسبية واطباءة والتحكم في نسبة ثاني اوكسيد الكربون والتحكم في بيئة الجذور ، ثم تناول الاحتياجات البيئية لاهم محاصيل الخضراوات تحت ظروف الزراعة تحت بيوت البلاستيك وهي محاصيل البندورة والخيار والفلفل والفاصوليا ومن ثم تناول العمليات الزراعية اللازمة لزراعة الخضراوات في البيوت البلاستيكية بشقيها ، عمليات اعداد وتجهيز الارض للزراعة وعمليات الخدمة الزراعية .

تحتوي هذه الدراسة على جزئين مترابطين اولهما تحليل تكاليف الانتاج والعائدات من الخضراوات تحت السعات الانتاجية المختلفة لمزارع الخضراوات تحت بيوت البلاستيك في منطقة البقعة مع تحليل كل بند من بنود التكاليف والعائدات تحليلا مستفيضا وقد دلت نتائج تحليل بنود التكاليف ان نسبة بنود التكاليف من اجمالي التكاليف لمعدل كافة السعات الانتاجية هي كما يلي : التكاليف الثابتة شكلت نسبة ٢٠,٥٤% ، البذور والاشغال ٨,٠١% ، الاسبدة بنوعها العضوية والكيماوية ٨,٤١% ، المبيدات ٨,٤٠% ، تكاليف المياه ٩,٤١% ، العمل ١٦,٣٣% ، التكاليف التسويقية ٢٣,٧٥% ، والتكاليف الاخرى التي شكلت نسبة ٥,١٥% . اما الايرادات المتأتية من مبيعات الخضراوات المنتجة تحت بيوت البلاستيك فظهر ان المحاصيل التي ثبتت جدواها الاقتصادية هي الخيار ، الفلفل البندورة على التوالي من خلال مقارنة معدلات الانتاج مع معدلات تكاليف الانتاج من جهة ومن جهة اخرى مقارنتها مع اسعار المحاصيل ، وقد اظهر التحليل ان معدل العائدات السنوية للبيت البلاستيكي الواحد في منطقة البقعة هو ١٥٧٦,٢٦٠ ديناراً . اما الجزء الثاني فقد

تناول موضوع الحجم الامثل لمزارع الخضراوات تحت بيوت البلاستيك في البقعة ، فبدأ بتمهيد نظري حول ما هو الحجم الامثل وكيفية تحديده وخواصه ، ثم استخدم اسلوب لايجاد الحجم الامثل باستخدام معايير الكفاءة الانتاجية من خلال قياسها للاحجام المختلفة للمزارع لتحديد الحجم الاكثر كفاءة ، وقد استخدمت ثلاثة معايير للكفاءة الانتاجية وهي معيار صافي عائد البيت البلاستيكي الواحد ، وقد اظهر هذا المعيار ان اعلى صافي عائد يقع في السعة ذات (٥١-٦٠) بيت وبلغ معدل صافي العائد السنوي للبيت الواحد في هذه السعة ٨٦١,٦٨٠ ديناراً ، في حين كان المعيار الثاني للكفاءة الانتاجية هو معيار النسبة بين الايراد الكلي والتكاليف الكلية للبيت البلاستيكي الواحد حيث اظهر ايضا ان اعلى نسبة بين الايراد الكلي والتكاليف الكلية كانت للسعة ذات (٥١-٦٠) بيت وبلغت ٢,٠١٧ ، في حين كان المعيار الثالث المستخدم لتحديد الكفاءة الانتاجية هو معيار النسبة بين الايراد الكلي والتكاليف المتغيرة للبيت البلاستيكي الواحد وقد اظهرت نتائج هذا المعيار ان افضل نسبة بين الايراد الكلي والتكاليف المتغيرة كانت للسعة ذات (٦١-٩٠) بيت حيث بلغت ٢,٦٨٦ وتلتها مباشرة السعة ذات (٥١-٦٠) بيت حيث بلغت ٢,٥٤٦ . اما الجزء الاخير من هذه الدراسة فقد تضمن جزئين : اولهما يتضمن مدخلا نظريا لدراسة الجدوى من حيث اهميتها بشكل عام وللمشروع الزراعي بشكل خاص ثم دورة المشروع التي تتضمن عدة مراحل وهي مرحلة تحديد المشروع ومرحلة اعداد المشروع التي تتضمن الجدوى الفنية للمشروع والجدوى التجارية للمشروع والجدوى المالية والاقتصادية وتحليل الحساسية والمخاطرة وعدم التأكد للمشروع، ثم الجدوى الادارية والتنظيمية للمشروع ومن ثم المفاهيم العامة لمعايير التقييم المالي حيث تم التركيز على بعض المعايير وهي معيار صافي القيمة الحالية ومعيار نسبة العائد الى التكاليف ومعيار معدل العائد المالي الداخلي ومعيار نسبة العائد الى الايرادات ومعيار نسبة التشغيل ، اما الجزء الثاني فقد تضمن دراسة الجدوى المالية لمقترح مشروع انتاج الخضراوات

تحت بيوت البلاستيك في منطقة البقعة اعتمادا على الحجم الامثل الذي تم التوصل اليه سابقا . وقد اظهرت نتائج التحليل المالي باستخدام مختلف المعايير وتحت عدة فرضيات لتقليل درجة المخاطرة واللايقين منها بافتراض ارتفاع التكاليف الاستثمارية بنسبة ٢٣ % وهو مقدار الانحراف المعياري لها وارتفاع التكاليف التشغيلية بنسبة ١٦,٥ % وهو ايضا مقدار الانحراف المعياري لها ، ثم تخفيض العائدات بنسبة ١٠,٤ % وهو مقدار الانحراف المعياري لها ، ثم دمج الافتراضان السابقان معا ، واخيرا بافتراض ارتفاع العائدات بنسبة الانحراف المعياري لها وخفض التكاليف بنسبة الانحراف المعياري لها . وقد اظهرت نتائج التحليل المالي ان المشروع ناجح ومجد اقتصاديا ويحقق فوائد كبيرة للمستثمر تزيد عن نسبة الفوائد البنكية الدراجة في الاردن .

#### ٢-٥ الاستنتاجات والتوصيات :-

يبدو ان جوهر المشكلة متعلق بالارتفاع الكبير والمستمر في تكاليف الانتاج للزراعة تحت بيوت البلاستيك في البقعة هذا من جهة ومن جهة اخرى الانخفاض في اسعار منتجاتها خلال فترة الدراسة (١٩٨٧) وبالتالي تحقيق فوائد اقتصادية ضئيلة في ظل الاسعار السائدة لذا فان الباحث يرى ان الاستنتاجات والتوصيات التالية ضرورية :-

(١) التأكيد على دور البحث الزراعي كعنصر اساسي في تطوير الزراعة تحت البيوت البلاستيكية وذلك من خلال الاهتمام باجراء ابحاث تطبيقية على مختلف العوامل التي تؤثر على كفاءة الانتاج مثل :-

(١) متابعة الاصناف التي تنتجها شركات البذور الاجنبية واجراء التجارب عليها لمعرفة افضلها تحت الظروف التي يتم بها  
الاردن .

(ب) تجربة الادوية والعلاجات الزراعية المختلفة لمعرفة افضلها  
مقاومة لأمراض والافات المختلفة .

(ج) اجراء التجارب للتوصل الى افضل نسب تسميد للمناطق المختلفة من

الاردن .  
(د) اجراء التجارب للتوصل الى امكانية زراعة اصناف من الخضراوات

د) اجراء التجارب للتوصل الى امكانية زراعة اصناف من الخضراوات لم تزرع سابقا تحت بيوت البلاستيك .

٢) الارتفاع الكبير والمستمر في اسعار مدخلات الانتاج المستوردة من بذور واسمدة ومبيدات وادوية وملش وبلاستيك وغيرها ، وبالتالي ضرورة السيطرة على اسعارها اما عن طريق تحديد اسعارها باضافة هامش ربح محدد للشركات او التجار الذين يستوردون مدخلات الانتاج هذه ، او عن طريق استيراد وزارة الزراعة او المؤسسات المعنية بالزراعة جزءا من احتياجات الاردن من هذه المستلزمات وبيعها للمزارعين باسعار معتدلة وبالتالي تخلق نوعا من المنافسة مع مستورديها من القطاع الخاص تؤدي الى تخفيض اسعارها وبالتالي تنخفض تكاليف مستلزمات الانتاج على المزارعين ، او عن طريق الامة جمعية تضم مزارعي البيوت البلاستيكية تقوم باستيراد هذه المستلزمات او بشرائها بكميات كبيرة وبالتالي تخفض من اسعارها .

٣) التعرض المستمر لأمراض والآفات الزراعية مما يؤدي الى زيادة في استعمال المبيدات وخفض الانتاج من الخضراوات . ومن اهم اسباب الإصابة بالأمراض والآفات هو عدم تنظيم عملية الرش بشكل جماعي ، حيث ان المزارع قريبة من بعضها البعض وبالتالي ادى ذلك الى سهولة انتقال الأمراض والآفات من مزرعة الى اخرى ، لذا من الضروري تنظيم عملية الرش بالمبيدات في كافة انحاء منطقة البقعة في مواعيد ثابتة ومنظمة عن طريق وضع برنامج منتظم للوقاية من الأمراض ، ومن الممكن تنظيم ذلك عن طريق اقامة جمعيات لمزارعي البيوت البلاستيكية في البقعة تتولى تنظيم شؤونهم . مع ملاحظة عدم رش المواد السامة اثناء موسم القطف اذا كان لها اثر متبقي طويل .

٤) توسيع فعالية الارشاد الزراعي وذلك لعدم وجود ارشاد زراعي كافي . بالرغم من كبر مساحات الاراض المزروعة وكثرة اعداد المزارع في منطقة البقعة الا انه لا يتوفر في منطقة البقعة الا مركز ارشاد زراعي صغير نسبيا يضم ثلاث مهندسين زراعيين احدهم

يقوم باعمال مدير للمركز والاثنان الاخران يتفرغان للاعمال الادارية ولمراقبة النمط الزراعي فقط . مما يستوجب زيادة عدد المهندسين الزراعيين في المركز وبالتالي يساعد على زيادة الارشاد الزراعي في المنطقة وزيادة توفير المعلومات والارشادات الزراعية الصحيحة والحديثة حول الزراعة تحت بيوت البلاستيك .

(٥) ضرورة الالتزام بجداول خاصة لادامة المعدات والمكانن والالات توضع من قبل مختمين بغية المحافظة على استمرارية خدمة العملية الانتاجية واطالة اعمارها الانتاجية وخفض تكاليف الصيانة والادامة لها .

(٦) اتباع اساليب تسويقية صحيحة من حيث الاعناء بالجني وتوقيته وفرز المحصول وتدرية وتعبئته وبالتالي نقله بالشكل الملائم والذي يضمن المحافظة على جودة مما يشجع المستهلكين على تناوله سواء على نطاق اسواق الجملة او المفروق .

(٧) الارتفاع المستمر في اسعار عبوات البولسترين التي يستخدمها المزارعون في تعبئة منتجاتهم حيث ان عدد المنتجين لهذه العبوات قليل جدا وبالتالي يتم التحكم بسهولة في اسعار منتجاتهم . لذا نرى من الضروري ان تتابع وزارة الزراعة واجهزتها المختصة اسعار العبوات البولسترين باستمرار ، ودراسة امكانية تحديد اسعارها .

(٨) دراسة وتحليل تركيب التربة بداية الموسم لمعرفة ما تحتاج اليه من الاسمدة الكيماوية والعضوية من حيث النوع والكم وحسب نوع المحصول منعا للاسراف في استخدام الاسمدة وبالتالي امكانية تخفيض تكاليف الاسمدة لاقبل حد ممكن .

(٩) لكي تكون سياسة تطبيق النمط الزراعي سياسة تفي بالاغراض التي استوجبت اتباعها فسيتمتع ذلك مراعاة عدة امور منها تحديد الحد الادنى لاسعار بيع المنتجات في اسواق الجملة لكي يضمن للمزارعين هامش ربح معقول ولا يؤدي الى خسارتهم ، ويجب زيادة قيمة الدعم للمزارعين الملتزمين بتطبيق سياسة النمط وتشجيعهم ماديا على التوسع في زراعة اصناف اخرى غير مقيدة بالنمط عن



طريق زيادة قيمة الدعم المقدم لهم اذا ان قيمة الدعم المقدم لهم حاليا لا يعوض خسارتهم عند الالتزام بالنمط الزراعي هذا من ناحية، ومن ناحية اخرى ضرورة التشدد في وضع الغرامات وتطبيقها على جميع المزارعين دون استثناء عند اي مخالفة لعملية النمط الزراعي .

(١٠) تبين من الدراسة ان انتاج الخيار في البيوت البلاستيكية في البقعة اكثر جدوى من بقية المحاصيل ، ثلثه محاصيل الفلفل شم البندورة ، اما بقية محاصيل الخضراوات التي تزرع في بيوت البلاستيك في البقعة فلم تثبت جدواها اما لانخفاض انتاجيتها او لانخفاض معدل اسعار بيعها .

(١١) توصلت الاساليب التحليلية المستخدمة في صلب الرسالة الى تحديد الحجم الامثل لمزارع بيوت البلاستيك في البقعة من السعة ذات (٥١-٦٠) بيت بلاستيك ، وان غالبية السعات المزرعية في منطقة البقعة تقع دون الحجم الامثل للسعة ، وبالتالي فان الافضل ان تزداد حجوم المزارع لكي تصل الى الحجم الامثل الذي يوفر الاستخدام الامثل لمدخلات الانتاج وتمتعها بمزايا الانتاج الكبير ، وذلك اما عن طريق دمج المزارع الصغيرة الحجم مع بعضها او فيما لو توفرت الامكانيات لدى المزارع على توسيع حجم المزرعة لكي يصبح ضمن الحجم الامثل .

(١٢) لقد اظهرت جميع المعايير التي استخدمت للتحقق من الجدوى المالية لمقترح مشروع انشاء مزرعة بيوت بلاستيك لانتاج الخضراوات في منطقة البقعة على ان المشروع مجد ويحقق عائدات اقتصادية جيدة تحت مختلف الظروف .

### Summary and Conclusions

The main objective of this study was to conduct an economic analysis of farms producing vegetables under plastic houses in Baq'a region.

A list of names of farmers in Baq'a region was obtained with the help of extension agents in the Directorate of Agriculture in the study area. Out of a total population of (176) vegetable farms under plastic, a random sample of (63) farmers in Baq'a was selected and interviewed concerning costs and returns for vegetable production under plastic houses. Costs and returns items were analyzed and an optimal size for vegetable farms under plastic was obtained.

Based on this optimal size of farms, a proposal for the establishment of a farm producing vegetables under plastic houses was made to ensure the optimal and rational use of available scarce resources.

An efficiency approach was used in this study to find the optimal and efficient farm size. Three measures were used to determine farm efficiency. They are the annual net return per one plastic house, the benefit-cost (B/C) ratio, the benefit-total variable cost (B/TVC) ratio.

The results of the study indicated that the total fixed costs present about 20.54% of total costs, seeds and seedlings 8.01%, chemical and organic fertilizers 8.41%, chemicals 8.40%,

water 5.15%, manual and machinery labor 16.33%, marketing costs 23.75% , and other costs 5.15% . The results of the study also indicated that the annual average return per plastic house in Baq'a region is 1576.260 JD .

The results of the efficiency measure indicated that the optimal farm size falls in the farm category of (51-60) plastic houses . This favors the optimal farm size of 55 plastic houses that was found in the study.

A proposal of an enterprise for vegetable production under plastic houses in Baq'a was made and based on the optimal efficient farm size that has been previously found and determined. A financial analysis was used for this proposed enterprise using several measures, namely B/C ratio, NPV, IRR, operating ratio, net profit / returns ratio, B/TVC ratio by incorporating risk in form of standard deviation ( $\sigma$ ) in the analysis to capture the changes that might happen. The results of the financial analysis indicated that the enterprise (project) is economically feasible and can earn returns that very much exceed the interests given by the banks at present time .

قائمة المراجع

١- الكتب

- ١) ابراهيم ، عباس السيد (دكتور) . اسس الاقتصاد الرياضي ، دار الجامعات المصرية ، ج.م.ع ، ١٩٧٩ .
- ٢) ابو بلان ، حفزي احمد (دكتور) . امراض النباتات المحمية في الاردن وطرق مكافحتها ، الناشر شركة المواد الزراعية المساهمة المحدودة ، بيروت ، لبنان ، ١٩٨٧ .
- ٣) الداوري ، عبد الوهاب مطر (دكتور) . دليل مقترح لاسس دراسة وتقييم المشاريع الزراعية ، المجلس الزراعي الاعلى ، الجمهورية العراقية ، ١٩٧٧ .
- ٤) السباعي ، ابراهيم (دكتور) . دراسات في التقييم المالي لمشروعات الجديدة ، القاهرة ، ١٩٨٠ .
- ٥) العلي ، احمد ابراهيم ، تقييم المشاريع ، المعهد القومي للتخطيط ، الجمهورية العراقية ، ١٩٨٥ .
- ٦) النجفي ، سالم توفيق (دكتور) . اقتصاديات الانتاج الحيواني ، دار الكتاب للطباعة والنشر ، جامعة الموصل ، الجمهورية العراقية ، ١٩٧٩ .
- ٧) جتنجر ، برايس ، التقييم الاقتصادي لمشروعات الزراعية معهد التنمية الاقتصادية ، البنك الدولي ، ترجمة معهد التخطيط القومي ، القاهرة ، ج.م.ع .
- ٨) جلال ، احمد فهمي (دكتور) . دراسات في اقتصاديات المشروعات الجديدة ، القاهرة ، ج.م.ع ، ١٩٧٧ .
- ٩) حسن ، احمد عبد المنعم (دكتور) . تكنولوجيا الزراعات المحمية (الصوبات) ، الدار العربية للنشر والتوزيع ، القاهرة ، ج.م.ع ، ١٩٨٨ .

- (١٠) حسن ، احمد عبد المنعم (دكتور) . اساسيات التاج الخضري  
وتكنولوجيا الزراعات المكشوفة والمحمية (الصوبات) ،  
القاهرة ، ج.م.ع ، ١٩٨٤ .
- (١١) خواجيكية ، محمد هشام (دكتور) . مبادئ الاقتصاد ،  
جامعة الكويت ، الكويت ، ١٩٧٧ .
- (١٢) شبيجل ، موراري ر . الاحصاء ، سلسلة ملخصات شوم ،  
دار ماكجروهيل للنشر ، ١٩٧٧ .
- (١٣) شريف ، عصام عزيز (دكتور) . مقدمة في القياس الاقتصادي  
دار الطليعة للطباعة والنشر ، بيروت ، ١٩٨٣ .
- (١٤) عبد القادر محمود سلامة (دكتور) . دراسات الجدوى  
وتقييم المشروعات الصناعية ، وكالة المطبوعات ، الكويت  
١٩٧٩ .
- (١٥) عبد الملك ، طلعت (دكتور) . تقييم الاداء الاقتصادي ،  
المعهد القومي للإدارة العليا ، سلسلة دراسات رقم (٧) ،  
القاهرة ، ج.م.ع ، ١٩٧٥ .
- (١٦) عرقاوي ، نبيل (دكتور) . البيوت البلاستيكية الزراعية  
وانتاج الخضري والازهار والفاكهة ، دمشق ، الجمهورية  
العربية السورية ، ١٩٨٤ .
- (١٧) هيكل ، عبد العزيز فهمي (دكتور) . اساليب تقييم  
الاستثمارات ، دار التراث الجامعية ، لبنان ، ١٩٨٥ .
- (١٨) مرسي ، مصطفى علي (دكتور) واحمد ابراهيم المربع (دكتور)  
نباتات الخضري: زراعة نباتات الخضري ، الجزء الثاني ،  
الطبعة الثانية ، القاهرة ، ج.م.ع ، ١٩٦٠ .
- (١٩) مهيب ، صالح (دكتور) . تقييم المشاريع السياحية ، معهد  
التخطيط القومي ، القاهرة ، ج.م.ع ، ١٩٧٣ .

(ب) المطبوعات والمصادر الرسمية

- (١) البنك المركزي . النشرة الاحصائية الشهرية ، المجلد الثالث والعشرون ، العدد السابع ، تموز ، ١٩٨٧ .
- (٢) دائرة الاحصاءات العامة ، النشرة السنوية للتجارة الخارجية للاعداد ١٩٨٧-١٩٨١ ، الاردن .
- (٣) مديرية البحث والارشاد الزراعي . نشرة انتاج الخضراوات تحت الانفاق والبوت البلاستيكية ، وزارة الزراعة ، الاردن ، نشرة رقم ٨٠/٧ ، ١٩٨٠ .
- (٤) مديرية البحث والارشاد الزراعي . نشرة انتاج الخضراوات تحت البوت البلاستيكية في الاردن ، وزارة الزراعة ، الاردن ، نشرة رقم ٨٣/٩ ، ١٩٨٣ .
- (٥) مديرية البحث والارشاد الزراعي . نشرة رقم ١٠-١٤٠٥ ، وزارة الزراعة ، الاردن ، ١٩٨٥ .
- (٦) وزارة الزراعة . احصاءات زراعية ١٩٨٥-١٩٨١ ، نشرة رقم ٣٩ ، الاردن ، ١٩٨٦ .

(ج) الابحاث والرسائل والمحاضرات :-

- (١) اسعد ، محمود . (تقدير وحدات الفيزيوجرافي في منطقة البقعة) - (رسالة ماجستير غير منشورة) ، كلية الزراعة ، الجامعة الاردنية ، الاردن ، ١٩٨٦ .
- (٢) الشمري ، خالد توفيق (دكتور) . دراسة تحليلية للمشاريع واتخاذ القرارات الاستثمارية ، (بحث غير منشور) ، الاردن .
- (٣) المنظمة العربية لتنمية الزراعة ، الجدوى الفنية والاقتصادية للزراعات المحمية الراهنة والمستقبلية بالجمهورية العربية الليبية الشعبية الاشتراكية ، الخرطوم ، ١٩٨٣ .

- (٤) المنظمة العربية للتنمية الزراعية . تحديد المساحة المثلثي للحياسة الزراعية لانتاج الخضر في دولة الكويت الخرطوم ، ١٩٨٣ .
- (٥) المنظمة العربية للتنمية الزراعية . دراسة الجدوى الفنية والاقتصادية لزراعات المحمية في المناطق الصحراوية لجمهورية الجزائر الديمقراطية الشعبية ، الخرطوم ، ١٩٨٤ .
- (٦) المنظمة العربية للتنمية الزراعية ، مشروع تطوير بيانات تكاليف الانتاج الزراعي في الدول العربية ، الخرطوم ، ١٩٨٥ .
- (٧) النور ، ديترو ، "محاضرة في البرنامج الاقليمي في تحليل المشروعات الزراعية باستخدام الحاسبات الالية" ، القاهرة ، ج٠م٠ع٠ ، ١٩٨٦ .
- (٨) خلف الله ، عبد العزيز محمد (دكتور) ، " اهمية دور الزراعات المحمية في الوطن العربي " تقرير الدورة التدريبية لزراعات المحمية في تونس ، المنظمة العربية للتنمية الزراعية ، تونس ، ١٩٨٣ .
- (٩) صوان ، محمد احمد (دكتور) ، " الاعداد والتجهيز للزراعة وزراعة البذور والاشتال للخضر تحت البيوت المحمية " ، تقرير الدورة التدريبية لزراعات المحمية في تونس ، المنظمة العربية للتنمية الزراعية ، الخرطوم ، ١٩٨٣ .
- (١٠) عربيات ، سليمان (دكتور) ، تقييم المشاريع - محاضرات القيت على طلبة مستوى الرابعة في قسم الاقتصاد والارشاد الزراعي للعام ١٩٨٧ - ١٩٨٦ ، الجامعة الاردنية .
- (١١) كامل ، سلمان ياس ، (تقييم اقتصادي لبعض مشاريع المنشأة العامة الزراعية في الخالص) - (رسالة ماجستير غير منشورة) قسم الاقتصاد ، كلية الادارة والاقتصاد ، جامعة بغداد ، ١٩٧٧ .

- (١٢) محمد ، محمد صبري . ( تقييم البيوت الزجاجية والبلاستيكية والسيطرة عليها في المنشأة العامة الزراعية في الخالص) - (رسالة ماجستير غير منشورة) ، كلية الادارة والاقتصاد ، جامعة بغداد ، ١٩٨١ .
- (١٣) نصار ، سعد (دكتور) . " محاضرة في البرنامج الاقليمي في تحليل المشروعات الزراعية باستخدام الحاسبات الالية " ، القاهرة ، ج.م.ع ، ١٩٨٦ .

(د) المجلات :-

- (١) النجفي ، سالم توفيق (دكتور) ، " تقييم اقتصادي للمشروع دواجن " ، مجلة البحوث الاقتصادية والادارية العدد الاول ، السنة السادسة ، ١٩٨٧ .
- (٢) سالم ، محمود علي (دكتور) . " الجدوى والمعايير الاقتصادية والمالية لتقييم المشاريع الزراعية " ، مجلة المهندس الزراعي ، العدد ١١ ، ١٩٨٧ .
- (٣) عبد الغني ، طارق (دكتور) واخرون . " تقييم المشاريع الزراعية " ، مجلة الاقتصادى ، العدد الثالث ، ١٩٧٧ .
- (٤) فرحان ، يحيى (دكتور) . " تقييم تاثير التنمية المفرطة في منخفض البقعة - الاردن " ، مجلة دراسات ، الجامعة الاردنية ، العدد السابع ، ١٩٨٥ .
- (٥) محمد ، علي عبد الامير ، " اهمية التقييم الاقتصادي للمشروعات الاستثمارية العربية " ، مجلة الاقتصادى العدد الثالث ، السنة التاسعة عشر .



نموذج عن الاستمارة البحثية التي استخدمت في هذه الدراسة .

" بسم الله الرحمن الرحيم \_\_\_\_\_ "

الجامعة الاردنية\_\_\_\_\_ة

كلية الزراعة\_\_\_\_\_ة

قسم الاقتصاد والارشاد الزراعي

استبانة\_\_\_\_\_ة

هذه الاستبانة لجمع المعلومات عن كلفة انتاج الخضروات المزروعة تحت البلاستيك فسبي

منطقة البقعة خلال عام واحد

نيسان / ١٩٨٨

اسم المالك أو وكيل المزرعة :  
 اسم المستأجر / المشسارك :  
 عنوان مدير المزرعة :  
 المهن الرئيسية لمدير المزرعة :  
 المستوى العلمي لمدير المزرعة :  
 خبرة مدير المزرعة في : الزراعة

الزراعة تحت البلاستيك

عمر مدير المزرعة :  
 تاريخ تأسيس المزرعة :  
 تاريخ الاستجواب :  
 موقع المزرعة :  
 المنطقة :  
 المساحة الكلية :  
 دونم :  
 طبيعة استغلال الأرض :  
 مستغلة / دونم :  
 مصدر الري :  
 آبار ارتوازية :  
 طريقة السرى :  
 ري سطحي :  
 البيوت البلاستيكية عدد :  
 البيوت البلاستيكية مملوكة للـ :

المجموعة المحصولية / عدد بيوت البلاستيك :

رقم الحوض	القرية	قيمة الدونم	متروكة للراحة / دونم .	غير صالحة للزراعة / دونم	نقل	نوع المحصول	عدد بيوت البلاستيك	عدد بيوت البلاستيك	الانتاج/طن	متوسط السعر
			مستغلة / دونم	مستغلة / دونم	نقل	نوع المحصول	عدد بيوت البلاستيك	عدد بيوت البلاستيك	الانتاج/طن	متوسط السعر
					نقل	نوع المحصول	عدد بيوت البلاستيك	عدد بيوت البلاستيك	الانتاج/طن	متوسط السعر
						الخيار				
						القلفل				
						البنسدورة				
						الفاصوليا				
						البازيلاء				
						المجموع				

التكاليف الاستثمارية :-

هياكل البيوت البلاستيكية :

مساحة البيت      سعر البيت      سنة الشراء      عدد البيوت      القيمة الاجمالية

المباني والانشاءات وخزانات المياه :-

المباني      اسمنت      عدد      سنة      المساحة الكلية م<sup>٢</sup>      السعر للوحدة دينار      القيمة الكلية  
طوب      الوحدات الانشاء  
حجر

(١)

(٢)

(٣)

(٤)

الآلات والمعدات :-

المساحة      العدد      سعر الوحدة      سنة الشراء      القيمة الاجمالية  
(١)  
(٢)  
(٣)  
(٤)  
(٥)

أنابيب التنقيط :

اجار الأرض:

التكاليف الانتاجية :-

مستلزمات الانتاج

البيذور :

كلفة البيذور للبيت الواحد

نوع المحصول

١

(٢)

(٣)

الاشتغال :

كلفة الاشتغال للبيت الواحد

نوع المحصول

(١)

(٢)

الأمسدة :

نوع المحصول	اسمدة كيمياوية	اسمدة طبيعية	اجمالي كلفة الاسمدة
(١)			
(٢)			
(٣)			

الملش الأسود :

مبيدات ومواد وقايقتعقيم تربية :

نوع المحصول	نوع المبيد	كلفة المبيد
(١)		
(٢)		
(٣)		

التجهيزات :

نوع التجهيزات	كلفة التجهيزات
(١) خيوط	
(٢) شاش / خيش	
(٣) سلك	
(٤)	

مياه الري :

الصيانةوالادامة :

مبانسي	المعدات والآلات	البيوت	أنابيب التنقيط	اخرى
--------	-----------------	--------	----------------	------

المحروقات :

الغطاء البلاستيك :

العبوات  
نوع العبوة  
عدد العبوات  
سعر العبوة الواحدة  
اجمالي تكلفة العبوات

مواد احتياطية :

رسوم وضرائب :

تكاليف اخرى :

(١)

(٢)

(٣)

(٤)

الرواتب والاجسور :

نوع العمل  
الاجرة الشهرية  
الاجرة الكلية  
العدد

عمل يدوي

الدائمي

الموسمي

العائلي

العمل الآلي

حرائقة

تدسيك

ربص

عمل مصطبات

اخرى

المجموع

الاندثارات :

المسادة

(١)

(٢)

(٣)

(٤)

سعر الوحدة  
العدد  
السنة  
القيمة الاجمالية  
نسبة الاندثار  
كلفة الاندثار

المجموع

القرض :

مصدر القرض      نوع القرض      تاريخ القرض ومدته      الفائدة      مقدار الفائدة دينسار

المشاكل التي تواجه الزراعة في بيوت البلاستيك :

ملاحظات عامة :

جدول رقم ( ١ ) التكاليف الاستثمارية على مدار عمر المشروع

دينار

المجموع	اعداد الأرض	الهيكل الحديدية	الأثاث	الغطاء البلاستيكي	شبكة السرى	الآلات	المباني	السنة
٧٠٢٠٩,٨	٢٩٢٠	٣٤٦٥٠	٢٥٠	٩٩٠٠	٥٤٦٤,٨	١٥٢٧٥	١٧٥٠	١
---								٢
١٠١٥٠				٩٩٠٠			٢٥٠	٣
١٨٨٩,٨					١٨٨٩,٨			٤
١٠١٥٠				٩٩٠٠			٢٥٠	٥
٣٥٠						٣٥٠		٦
١٢٠٣٩,٨				٩٩٠٠	١٨٨٩,٨		٢٥٠	٧
٢٦٢٥						٢٦٢٥		٨
١٠١٥٠				٩٩٠٠			٢٥٠	٩
١٨٨٩,٨					١٨٨٩,٨			١٠
٢٦٦٢٥			٢٥٠	٩٩٠٠	٣٥٧٥	١٢٦٥٠	٢٥٠	١١
---								١٢
١٢٠٣٩,٨				٩٩٠٠	١٨٨٩,٨		٢٥٠	١٣
---								١٤
١٤٢٧٥				٩٩٠٠		٢٦٢٥	١٧٥٠	١٥
٣٦٨٨٩,٨		٣٤٦٥٠			١٨٨٩,٨	٣٥٠		١٦
١٠١٥٠				٩٩٠٠			٢٥٠	١٧
---								١٨
١٢٠٣٩,٨				٩٩٠٠	١٨٨٩,٨		٢٥٠	١٩
---								٢٠
٢٣١٤٧٣,٦	٢٩٢٠	٦٩٢٠٠	٥٠٠	٩٩٠٠٠	٢٠٢٧٨,٦	٣٣٨٧٥	٥٥٠٠	المجموع
%١٠٠	%١,٣	%٢٩,٩	%٠,٢	%٤٢,٨	%٨,٨	%١٤,٦	%٢,٤	%





جدول رقم ( ٣ ) التكاليف التشغيلية على مدار عمر المشروع

السنة	البنء	ايجار الأرض	الصيانة	الادارة والعمال	العمل الآلي	الأمءة	التعقيم	الملش	البذور والأشتال
١	٧٩٦,٢٥٠	---	٩٠٠٠	٢٢٠	١٤٨٢,٢٥٠	٢٢٠٠	٦٣٨	٢١٥١,٥	
٢	٧٩٦,٢٥٠	١٦٠٩,٠٤٥	١٥١٨٠	٤٠٠	٢٩٦٤,٥٠٠	---	٦٣٨	٥٠٥٥,٢٨٠	
٣	٧٩٦,٢٥٠	١٦٠٩,٠٤٥	١٥١٨٠	٤٠٠	٢٩٦٤,٥٠٠	٢٧٥٠	٦٣٨	٥٠٥٥,٢٨٠	
٤	٧٩٦,٢٥٠	١٦٠٩,٠٤٥	١٥١٨٠	٤٠٠	٢٩٦٤,٥٠٠	---	٦٣٨	٥٠٥٥,٢٨٠	
٥	٧٩٦,٢٥٠	١٦٠٩,٠٤٥	١٥١٨٠	٤٠٠	٢٩٦٤,٥٠٠	٢٧٥٠	٦٣٨	٥٠٥٥,٢٨٠	
٦	٧٩٦,٢٥٠	١٦٠٩,٠٤٥	١٥١٨٠	٤٠٠	٢٩٦٤,٥٠٠	---	٦٣٨	٥٠٥٥,٢٨٠	
٧	٧٩٦,٢٥٠	١٦٠٩,٠٤٥	١٥١٨٠	٤٠٠	٢٩٦٤,٥٠٠	٢٧٥٠	٦٣٨	٥٠٥٥,٢٨٠	
٨	٧٩٦,٢٥٠	١٦٠٩,٠٤٥	١٥١٨٠	٤٠٠	٢٩٦٤,٥٠٠	---	٦٣٨	٥٠٥٥,٢٨٠	
٩	٧٩٦,٢٥٠	١٦٠٩,٠٤٥	١٥١٨٠	٤٠٠	٢٩٦٤,٥٠٠	٢٧٥٠	٦٣٨	٥٠٥٥,٢٨٠	
١٠	٧٩٦,٢٥٠	١٦٠٩,٠٤٥	١٥١٨٠	٤٠٠	٢٩٦٤,٥٠٠	---	٦٣٨	٥٠٥٥,٢٨٠	
١١	٧٩٦,٢٥٠	١٦٠٩,٠٤٥	١٥١٨٠	٤٠٠	٢٩٦٤,٥٠٠	٢٧٥٠	٦٣٨	٥٠٥٥,٢٨٠	
١٢	٧٩٦,٢٥٠	١٦٠٩,٠٤٥	١٥١٨٠	٤٠٠	٢٩٦٤,٥٠٠	---	٦٣٨	٥٠٥٥,٢٨٠	
١٣	٧٩٦,٢٥٠	١٦٠٩,٠٤٥	١٥١٨٠	٤٠٠	٢٩٦٤,٥٠٠	٢٧٥٠	٦٣٨	٥٠٥٥,٢٨٠	
١٤	٧٩٦,٢٥٠	١٦٠٩,٠٤٥	١٥١٨٠	٤٠٠	٢٩٦٤,٥٠٠	---	٦٣٨	٥٠٥٥,٢٨٠	
١٥	٧٩٦,٢٥٠	١٦٠٩,٠٤٥	١٥١٨٠	٤٠٠	٢٩٦٤,٥٠٠	٢٧٥٠	٦٣٨	٥٠٥٥,٢٨٠	
١٦	٧٩٦,٢٥٠	١٦٠٩,٠٤٥	١٥١٨٠	٤٠٠	٢٩٦٤,٥٠٠	---	٦٣٨	٥٠٥٥,٢٨٠	
١٧	٧٩٦,٢٥٠	١٦٠٩,٠٤٥	١٥١٨٠	٤٠٠	٢٩٦٤,٥٠٠	٢٧٥٠	٦٣٨	٥٠٥٥,٢٨٠	
١٨	٧٩٦,٢٥٠	١٦٠٩,٠٤٥	١٥١٨٠	٤٠٠	٢٩٦٤,٥٠٠	---	٦٣٨	٥٠٥٥,٢٨٠	
١٩	٧٩٦,٢٥٠	١٦٠٩,٠٤٥	١٥١٨٠	٤٠٠	٢٩٦٤,٥٠٠	٢٧٥٠	٦٣٨	٥٠٥٥,٢٨٠	
٢٠	٧٩٦,٢٥٠	١٦٠٩,٠٤٥	١٥١٨٠	٤٠٠	٢٩٦٤,٥٠٠	---	٦٣٨	٥٠٥٥,٢٨٠	
المجموع	١٥٩٢٥	٣٠٥٧١,٨٥٥	٢٩٧٤٢٠	٧٨٢٠	٥٧٨٠٧,٧٥٠	٣٦٩٥٠	١٢٧٦٠	٩٨٢٠١,٨٢٠	
%	%١,٢	%٢,٣	%٢٢,٧	%٠,٦	%٤,٤	%٢	%١	%٧,٥	

يتبع / ٢

تتمة الجدول رقم ( ٣ ) التكاليف التشغيلية على مدار عمر المشروع

دينار

المجموع	العمولة	العبوات	المحروقات	المياه	التجهيزات	العلاجات والأدوية	البند
							السنة
٣٢٩٦٧,٦٥٥	٢٩٢٥,٥٧٠	٤١٦١,٩٦٠	١٦٠٠٠	٤١٨٧,٢٥٠	١٣١٠	٢٢٩٤,٨٧٥	١
٦٥٩٧٥,٩٩٥	٧١٣٠,٦٦٠	١١٧٦٤,٩٨٠	١٦٠٠	١٢٩٣٧,٥٠٠	١٣١٠	٤٥٨٩,٧٥٠	٢
٦٨٧٢٥,٩٩٥	٧١٣٠,٦٦٠	١١٧٦٤,٩٨٠	١٦٠٠	١٢٩٣٧,٥٠٠	١٣١٠	٤٥٨٩,٧٥٠	٣
٦٥٩٧٥,٩٩٥	٧١٣٠,٦٦٠	١١٧٦٤,٩٨٠	١٦٠٠	١٢٩٣٧,٥٠٠	١٣١٠	٤٥٨٩,٧٥٠	٤
٦٨٧٢٥,٩٥٥	٧١٣٠,٦٦٠	١١٧٦٤,٩٨٠	١٦٠٠	١٢٩٣٧,٥٠٠	١٣١٠	٤٥٨٩,٧٥٠	٥
٦٥٩٧٥,٩٥٥	٧١٣٠,٦٦٠	١١٧٦٤,٩٨٠	١٦٠٠	١٢٩٣٧,٥٠٠	١٣١٠	٤٥٨٩,٧٥٠	٦
٦٨٧٢٥,٩٥٥	٧١٣٠,٦٦٠	١١٧٦٤,٩٨٠	١٦٠٠	١٢٩٣٧,٥٠٠	١٣١٠	٤٥٨٩,٧٥٠	٧
٦٥٩٧٥,٩٩٥	٧١٣٠,٦٦٠	١١٧٦٤,٩٨٠	١٦٠٠	١٢٩٣٧,٥٠٠	١٣١٠	٤٥٨٩,٧٥٠	٨
٦٨٧٢٥,٩٩٥	٧١٣٠,٦٦٠	١١٧٦٤,٩٨٠	١٦٠٠	١٢٩٣٧,٥٠٠	١٣١٠	٤٥٨٩,٧٥٠	٩
٦٥٩٧٥,٩٩٥	٧١٣٠,٦٦٠	١١٧٦٤,٩٨٠	١٦٠٠	١٢٩٣٧,٥٠٠	١٣١٠	٤٥٨٩,٧٥٠	١٠
٦٨٧٢٥,٩٩٥	٧١٣٠,٦٦٠	١١٧٦٤,٩٨٠	١٦٠٠	١٢٩٣٧,٥٠٠	١٣١٠	٤٥٨٩,٧٥٠	١١
٦٥٩٧٥,٩٩٥	٧١٣٠,٦٦٠	١١٧٦٤,٩٨٠	١٦٠٠	١٢٩٣٧,٥٠٠	١٣١٠	٤٥٨٩,٧٥٠	١٢
٦٨٧٢٥,٩٩٥	٧١٣٠,٦٦٠	١١٧٦٤,٩٨٠	١٦٠٠	١٢٩٣٧,٥٠٠	١٣١٠	٤٥٨٩,٧٥٠	١٣
٦٥٩٧٥,٩٩٥	٧١٣٠,٦٦٠	١١٧٦٤,٩٨٠	١٦٠٠	١٢٩٣٧,٥٠٠	١٣١٠	٤٥٨٩,٧٥٠	١٤
٦٨٧٢٥,٩٩٥	٧١٣٠,٦٦٠	١١٧٦٤,٩٨٠	١٦٠٠	١٢٩٣٧,٥٠٠	١٣١٠	٤٥٨٩,٧٥٠	١٥
٦٥٩٧٥,٩٩٥	٧١٣٠,٦٦٠	١١٧٦٤,٩٨٠	١٦٠٠	١٢٩٣٧,٥٠٠	١٣١٠	٤٥٨٩,٧٥٠	١٦
٦٨٧٢٥,٩٩٥	٧١٣٠,٦٦٠	١١٧٦٤,٩٨٠	١٦٠٠	١٢٩٣٧,٥٠٠	١٣١٠	٤٥٨٩,٧٥٠	١٧
٦٥٩٧٥,٩٩٥	٧١٣٠,٦٦٠	١١٧٦٤,٩٨٠	١٦٠٠	١٢٩٣٧,٥٠٠	١٣١٠	٤٥٨٩,٧٥٠	١٨
٦٨٧٢٥,٩٩٥	٧١٣٠,٦٦٠	١١٧٦٤,٩٨٠	١٦٠٠	١٢٩٣٧,٥٠٠	١٣١٠	٤٥٨٩,٧٥٠	١٩
٦٥٩٧٥,٩٩٥	٧١٣٠,٦٦٠	١١٧٦٤,٩٨٠	١٦٠٠	١٢٩٣٧,٥٠٠	١٣١٠	٤٥٨٩,٧٥٠	٢٠
١٣١١٢٦١,٥٦٠	١٣٨٤٠,٨٦٨	٢٢٧٦٩٦,٥٨	٣٢٠٠٠	٢٤٩٩٩٩,٧٥٠	٢٦٢٠٠	٨٩٥٠٠,١٢٥	المجموع
%١٠٠	%١٠,٥	%١٧,٤	%٢,٤	%١٩,١	%٢,١	%٦,٨	%

جدول رقم ( ٤ ) التكاليف التشغيلية لسنة التأسيسية الأولى.

دينار

التفاصيل	البنود
المدير راتب سنة كاملة و السواق والعمال الدائمين لمدة ٨ أشهر ٩٠٠٠ = ٤٨٠٠ + ٢٤٠٠ + ١٨٠٠	الإدارة والعمال
١٤٨٢,٣٥٠	الأممودة
٢٢٠٠	التعقيم
٦٣٨	الملابس
لمحصولي الخيار والبندورة فقط ، ٢٠٧٩ + ٧٢,٥ = ٢١٥١,٥٠٠	البذور والأشتال
٢٢٩٤,٨٧٥	علاجات وأدوية
١٣١٠	تجهيزات
٤١٨٧,٢٥٠	المباني
١٦٠٠	المحروقات
للخيار ٢١٨٣١ عبوة + للبندورة ١٢٩١ عبوة = ٢٣١٢٢ (٠,١٨٠)	العبوات
٤١٦١,٩٦٠ =	الكومبيون
٢٩٢٥,٥٧٠	العمل الآلي
٢٢٠	إيجار الأرض
٧٩٦,٢٥٠	الميانة
-----	
٣٢٩٦٧,٦٥٥	المجموع

جدول رقم (٥) التكاليف التشغيلية للمشروع حسب البنود المختلفة

البنود	التفاصيل	دينار
الأرض الميانية الإدارة والعمسال	مساحة ٢٥ دونم ، ايجار الدونم ٢٢٢٧٥٠ حسب الجدول رقم (٤ - ٢) .	٧٩٦,٢٥٠ ١٦٠٩,٠٤٥
مدير المزرعة عدد ١ سواق عدد ٢ عمال دائمين عدد ١١ عمال مؤقتين عدد ١٠	$1800 = (12)(150)$ $2400 = (12)(100)(2)$ $8580 = (12)(65)(11)$ $2400 = (4)(60)(10)$	١٥١٨,٠٠٠ ٤٠٠,٠٠٠
العمل الآلي الأسمدة (أ) الكيماوية	١٢٥ كغم للبيت ، $(125)(0.10) = 12.5$ ٣ كغم للبيت ، $(3)(0.5) = 1.5$ ٣ كغم للبيت ، $(3)(0.5) = 1.5$ ٢٥٠ غرام للبيت ، $(2)(0.25) = 0.5$ بمعدل ٥ دينار للبيت ، $(5)(5) = 25$	
سوبرفوسفات ثلاثي بلانت برود ١٤:١٤:٢٨ بلانت برود ٢٠:٢٠:٢٠ حديد اخرى (ب) العضوية	٣٠٠ كغم للبيت ، $(300)(0.87) = 261$ $1435.5 = (55)(261)$	٢٩٦٤,٥٠٠
نوع دوبلين التعقيم	٥٠ دينار للبيت الواحد ويتم كل سنتين ، $(50)(50) = 2500$	٢٧٥٠,٠٠٠
بروميد الميثايل الملحش البذور والاشتسال (أ) البذور خيار زرعة ثانية	$(20)(0.58) = 11.6$ $(1400) + 100$ ترقيع = $(1400)(0.42) = 588$ $2079 =$	٦٣٨,٠٠٠
(ب) الأشتسال خيار زرعة اولسي	١٤٠٠ شتلة + ٥٠ ترقيع = $(1400)(0.50) = 700$ $2392.50 =$	

تتمة الجدول رقم ( ٥ ) التكاليف التشغيلية للمشروع حسب البنود المختلفة

البنود	التفاصيل	دينار
فلفل	٢٠٠٠ شتلة + ٥٠ ترقيع = (٢٢)(٠.٠٠٨)(٢٠٥٠)	
بنودورة	٣٦٠.٨ + (٢٢)(٠.٠٠٨)(٥٧٠) = ٥١١.٢٨	
	١٤٠٠ شتلة + ٥٠ ترقيع = (٥)(٠.٠١٠)(١٤٥٠)	
	٧٢.٥ =	٥٠٥٥.٢٨٠
العلاجات والأدوية	معدل لكل بيت ٨٣.٤٥٠ ، (٥٥)(٨٣.٤٥٠)	٤٥٨٩.٧٥٠
التجهيزات		
خيصوص	٥ كغم للبيت ، (٥)(١.٢)(٥٥) = ٣٣٠	
شاش	٩ م × ٢ للبيت ، (٩)(٥٥) = ٤٩٥	
سلك	(٧)(٥٥) = ٣٨٥	
اخرى (عدد وأدوات)	١٠٠	١٣١٠
المياه		
للخيار	٢٣٤ م للبيت ، (٢٣٤)(٠.٠٥)(٦٦) = ٧٧٢.٢	
البنودورة	٢٦١ م للبيت ، (٢٦١)(٠.٠٥)(٥) = ٦٥٢.٥	
فلفل	٢٣٤ م للبيت ، (٢٣٤)(٠.٠٥)(٢٩) = ٤٥٦.٣	١٢٩٣٧.٥٠٠
المحروقات		
بيك أب ، بنزين وزيت	١٠٠ + ٥٠٠ = ٦٠٠ (٢) = ١٢٠٠	
صواتير ومضخات ، ديزل	٤٠٠	١٦٠٠
العبوات*		
للخيار	٤٣٦٦٢ عبوة ، (٤٣٦٦٢)(٠.١٨٠) = ٧٨٥٩.١٦	
للبنودورة	٢٥٨٣ عبوة ، (٢٥٨٣)(٠.١٨٠) = ٤٦٤.٩٤	
للفلفل	١٩١١٦ عبوة ، (١٩١١٦)(٠.١٨٠) = ٣٤٤٠.٨٨٠	١١٧٦٤.٩٨٠
العمولة		
رسوم أمانة عمان ٢%	(١٠١٨٦٧.٣٠)(٠.٠٢) = ٢٠٣٧.٣٤٠	
عمولة ٥%	(١٠١٨٦٧.٣٠)(٠.٠٥) = ٥٠٩٣.٣٥٠	٧١٣٠.٦٩٠
المجموع		٦٨٧٢٥.٩٩٥

\* عبوة الخيار والبنودورة تحتوي على ١٢ كغم كمعدل ، عبوة الفلفل تحتوي على ٧ كغم كمعدل.



جدول رقم ( ٩ ) التحليل المالي بعدة مقاييس ( غير مضمومة )

السنة	التكاليف الاستثمارية السنوية	التكاليف التشغيلية السنوية	اجمالي التكاليف السنوية	العائدات	صافي التدفق النقدي
١	٧٠٢٠٩٨	٣٢٩٦٧,٦٥٥	١٠٣١٧٧,٤٥٥	٤١٧٩٣,٨٧٥	(٦١٣٨٣,٥٨)
٢	---	٦٥٩٧٥,٩٩٥	٦٥٩٧٥,٩٩٥	١٠١٨٦٧,٠٣٠	٣٥٨٩١,٠٣٥
٣	١٠١٥٠	٦٨٧٢٥,٩٩٥	٧٨٨٧٥,٩٩٥	١٠١٨٦٧,٠٣٠	٢٢٩٩١,٠٣٥
٤	١٨٨٩,٨	٦٥٩٧٥,٩٩٥	٦٧٨٦٥,٧٩٥	١٠١٨٦٧,٠٣٠	٣٤٠٠١,٢٣٥
٥	١٠١٥٠	٦٨٧٢٥,٩٩٥	٧٨٨٧٥,٩٩٥	١٠١٨٦٧,٠٣٠	٢٢٩٩١,٠٣٥
٦	٣٥٠	٦٥٩٧٥,٩٩٥	٦٦٣٢٥,٩٩٥	١٠١٨٦٧,٠٣٠	٣٥٥٤١,٠٣٥
٧	١٢٠٣٩,٨	٦٨٧٢٥,٩٩٥	٨٠٧٦٥,٧٩٥	١٠١٨٦٧,٠٣٠	٢١١٠١,٢٣٥
٨	٢٦٢٥	٦٥٩٧٥,٩٩٥	٦٨٦٠٠,٩٩٥	١٠١٨٦٧,٠٣٠	٣٣٢٦٦,٠٣٥
٩	١٠١٥٠	٦٨٧٢٥,٩٩٥	٧٨٨٧٥,٩٩٥	١٠١٨٦٧,٠٣٠	٢٢٩٩١,٠٣٥
١٠	١٨٨٩,٨	٦٥٩٧٥,٩٩٥	٦٧٨٦٥,٧٩٥	١٠١٨٦٧,٠٣٠	٣٤٠٠١,٢٣٥
١١	٢٦٦٢٢٥	٦٨٧٢٥,٩٩٥	٩٥٣٥٠,٩٩٥	١٠١٨٦٧,٠٣٠	٦٥١٦,٠٣٥
١٢	---	٦٥٩٧٥,٩٩٥	٦٥٩٧٥,٩٩٥	١٠١٨٦٧,٠٣٠	٣٥٨٩١,٠٣٥
١٣	١٢٠٣٩,٨	٦٨٧٢٥,٩٩٥	٨٠٧٦٥,٧٩٥	١٠١٨٦٧,٠٣٠	٢١١٠١,٢٣٥
١٤	---	٦٥٩٧٥,٩٩٥	٦٥٩٧٥,٩٩٥	١٠١٨٦٧,٠٣٠	٣٥٨٩١,٠٣٥
١٥	١٤٢٧٥	٦٨٧٢٥,٩٩٥	٨٣٠٠٠,٩٩٥	١٠١٨٦٧,٠٣٠	١٨٨٦٦,٠٣٥
١٦	٣٦٨٨٩,٨	٦٥٩٧٥,٩٩٥	١٠٢٨٦٥,٧٩٥	١٠١٨٦٧,٠٣٠	(٩٩٨,٧٦٥)
١٧	١٠١٥٠	٦٨٧٢٥,٩٩٥	٧٨٨٧٥,٩٩٥	١٠١٨٦٧,٠٣٠	٢٢٩٩١,٠٣٥
١٨	---	٦٥٩٧٥,٩٩٥	٦٥٩٧٥,٩٩٥	١٠١٨٦٧,٠٣٠	٣٥٨٩١,٠٣٥
١٩	١٢٠٣٩,٨	٦٨٧٢٥,٩٩٥	٨٠٧٦٥,٧٩٥	١٠١٨٦٧,٠٣٠	٢١١٠١,٢٣٥
٢٠	---	٦٥٩٧٥,٩٩٥	٦٥٩٧٥,٩٩٥	١٢٥٩٢٢,٢٨٥	٥٩٩٤٦,٢٩٠
المجموع	٢٣١٤٧٣,٦٠٠	١٣١١٢٦١,٥٦٠	١٥٤٢٤٣٥,١٦٠	٢٠٠١٣٢٢,٧٠٠	٤٥٨٥٨٧,٥٤٠

(١) نسبة العائد الى التكاليف بدون معامل خصم = ١,٢٩٧

(٢) نسبة صافي الدخل الى الايرادات بدون معامل خصم = ٠,٢٢٩

(٣) نسبة التشغيل بدون معامل خصم = ٠,٧٧١

جدول رقم ( ١٠ ) التحليل المالي بعدة مقاييس (مخصوصاً)

السنة	القيمة الحالية لصافي التدفق النقدي معاملة خصم ١٠%	القيمة الحالية لصافي التدفق النقدي معاملة خصم ٤٥%	القيمة الحالية لصافي التدفق النقدي معاملة خصم ٥٠%	القيمة الحالية لاجمالي التكاليف معاملة خصم ١٠%	القيمة الحالية للعائدات معاملة خصم ١٠%
١	(٥٥٧٩٧,٦٧٥)	(٤٢٣٥٤,٦٧٠)	(٤٠٩٤٢,٨٤٥)	٩٣٧٨٨,٣٠٥	٣٧٩٩٠,٦٣٠
٢	٢٩٦٤٥,٩٩٥	١٧٠٨٤,١٣٠	١٥٩٣٥,٦٢٠	٥٤٤٩٦,١٧٠	٨٤١٤٢,١٦٥
٣	١٧٢٦٦,٢٦٥	٧٥٤١,٠٦٠	٦٨٠٥,٣٤٥	٥٩,٢٣٥,٨٧٥	٧٦٥٠٢,١٤٠
٤	٢٣٢٢٢,٨٤٥	٩٣٨٤,٣٤٠	٤٥٩٨,١٢٥	٤٦٣٥٢,٣٣٥	٦٩٥٧٥,١٨٠
٥	١٤٢٧٧,٤٣٠	٣٥٨٦,٦٠٠	٣٩٤,٨١٥	٤٨,٨٩١,٩٩٥	٦٣٢٥٩,٤٣٥
٦	٢٠٠٤٥,١٤٥	٣٨٣٨,٤٣٠	٣١٢٧,٦١٠	٣٧٤٠٧,٨٦٠	٥٧٤٥٣,٠٠٥
٧	١٠٨٢٤,٩٣٥	١٥٦١,٤٩٠	١٢٤٤,٩٧٠	٤١٤٣٢,٨٥٠	٥٢٢٥٧,٧٨٥
٨	٢٥٥١٥,٠٥٠	١٦٩٦,٥٦٥	١٢٩٧,٣٧٥	٢٢٠٥٦,٨٥٥	٤٧٥٧١,٩٠٥
٩	٩٧٤٨,١٢٠	٨٠٤,٦٨٥	٥٩٧,٧٦٥	٣٣٤٤٣,٥٠٠	٤٣١٩١,٦٢٠
١٠	١٣١٢٤,٤٧٥	٨١٦,٠٣٠	٥٧٨,٠٢٠	٢٦١٩٦,٢٠٠	٣٩٣٢٠,٦٧٥
١١	٢٢٨٠,٦١٥	١١٠,٧٧٠	٧٨,١٩٠	٢٣٣٧٢,٨٤٥	٣٥٦٥٣,٤٦٠
١٢	١١٤٤٩,٢٤٠	٤٣٠,٦٦٠	٢٨٧,١٣٠	٢١٠٤٦,٣٤	٣٢٤٩٥,٥٨٠
١٣	٦١١٩,٣٦٠	١٦٨,٨١٠	٦٣,٣٠٥	٢٣٤٢٢,٠٨٠	٢٩٥٤١,٤٤٠
١٤	٩٤٣٩,٣٤٠	٢١٥,٣٤٥	١٧,٧٨٠	١٧٣٥١,٦٩٠	٢٦٧٩١,٠٣٠
١٥	٤٥٠٨,٩٨٥	٧٥,٤٦٥	٣٧,٧٣٠	١٩٨٣٧,٢٣٥	٢٤٣٤٦,٢٢٠
١٦	(٢١٧,٧٣٠)	(٢,٩٩٥)	(٠,٩٩٥)	٢٢٤٢٤,٧٤٠	٢٢٢٠٧,٠١٠
١٧	٤٥٥٢,٢٢٥	٤٥,٩٨٠	٢٢,٩٩٠	١٥٦١٧,٤٤٥	٢٠١٦٩,٦٧٠
١٨	٥٨٨٦,١٣٠	٣٥,٨٩٠	---	١٢٤٤٩,٩٣٥	١٨٣٣٦,٠٦٥
١٩	٣٤٦٠,٦٠٥	٢١,١٠٠	---	١٣٢٤٥,٥٩٠	١٦٧٠٦,١٩٥
٢٠	٨٩٣١,٩٩٥	٥٩,٩٤٥	---	٦٢٤٦,١٩٠	١٥١٧٨,١٨٥
المجموع	١٦٤٢٨٣,٣٥٠	٥١١٩,٦٦٠	(٥٨٠٣,٧٠)	٦٤٨٤٠٦,٠٣٥	٨١٢٦٨٩,٣٨٥

- (١) نسبة العائد إلى التكاليف مع معامل خصم ١٠% = ١,٢٥٣
- (٢) صافي القيمة الحالية = ١٦٤٢٨٣,٣٥٠
- (٣) معدل العائد المالي الداخلي = ٤٧%
- (٤) نسبة صافي الدخل إلى الإيرادات مع معامل خصم ١٠% = ٢٠,٢٠
- (٥) نسبة التشغيل مع معامل خصم ١٠% = ٧٩٨,٠



جدول رقم ( ١١ ) التحليل المالي بعدة مقاييس ( غير مضمومة ) بإضافة الانحراف المعياري للتكاليف

السنة	التكاليف الاستثمارية السنوية بإضافة الانحراف المعياري	التكاليف التشغيلية السنوية بإضافة الانحراف المعياري	اجمالي التكاليف السنوية بإضافة الانحراف المعياري	صافي التدفق النقدي
١	٨٦٣٥٨,٠٥٥	٣٨٤٠٧,٣٢٠	١٢٤٧٦٥,٣٧٥	( ٨٢٩٧١,٥٠٠ )
٢	- - -	٧٦٨٦٢,٠٣٥	٧٦٨٦٢,٠٣٥	٢٥٠٠٤,٩٩٥
٣	١٢٤٨٤,٥٠٠	٨٠٠٦٥,٧٨٥	٩٢٥٥٠,٢٨٥	٩٣١٦,٧٤٥
٤	٢٣٢٤,٤٥٥	٧٦٨٦٢,٠٣٥	٧٩١٨٦,٤٩٠	٢٣٦٨٠,٥٤٠
٥	١٢٤٨٤,٥٠٠	٨٠٠٦٥,٧٨٥	٩٢٥٥٠,٢٨٥	٩٣١٦,٧٤٥
٦	٤٢٠,٥٠٠	٧٦٨٦٢,٠٣٥	٧٧٢٩٢,٥٣٥	٢٤٥٧٤,٤٩٥
٧	١٤٨٠٨,٩٥٥	٨٠٠٦٥,٧٨٥	٩٤٨٧٤,٧٤٠	٦٩٩٢,٢٩٠
٨	٣٢٢٨,٧٥٠	٧٦٨٦٢,٠٣٥	٨٠٠٩٠,٧٨٥	٢١٧٧٦,٢٤٥
٩	١٢٤٨٤,٥٠٠	٨٠٠٦٥,٧٨٥	٩٢٥٥٠,٢٨٥	٩٣١٦,٧٤٥
١٠	٢٣٢٤,٤٥٥	٧٦٨٦٢,٠٣٥	٧٩١٨٦,٤٩٠	٢٣٦٨٠,٥٤٠
١١	٣٢٢٤٨,٧٥٠	٨٠٠٦٥,٧٨٥	١١٢٨١٤,٥٣٥	( ١٠٩٤٢,٥٠٥ )
١٢	- - -	٧٦٨٦٢,٠٣٥	٧٦٨٦٢,٠٣٥	٢٥٠٠٤,٩٩٥
١٣	١٤٨٠٨,٩٥٥	٨٠٠٦٥,٧٨٥	٩٤٨٧٤,٧٤٠	٦٩٩٢,٢٩٠
١٤	- - -	٧٦٨٦٢,٠٣٥	٧٦٨٦٢,٠٣٥	٢٥٠٠٤,٩٩٥
١٥	١٧٥٥٨,٢٥٠	٨٠٠٦٥,٧٨٥	٩٧٦٢٤,٠٣٥	٤٢٤٢,٩٩٥
١٦	٤٥٣٧٤,٤٥٥	٧٦٨٦٢,٠٣٥	١٢٢٢٣٦,٤٩٠	( ٢٠٣٦٩,٤٦٠ )
١٧	١٢٤٨٤,٥٠٠	٨٠٠٦٥,٧٨٥	٩٢٥٥٠,٢٨٥	٩٣١٦,٧٤٥
١٨	- - -	٧٦٨٦٢,٠٣٥	٧٦٨٦٢,٠٣٥	٢٥٠٠٤,٩٩٥
١٩	١٤٨٠٨,٩٥٥	٨٠٠٦٥,٧٨٥	٩٤٨٧٤,٧٤٠	٦٩٩٢,٢٩٠
٢٠	- - -	٧٦٨٦٢,٠٣٥	٧٦٨٦٢,٠٣٥	٤٩٠٦٠,٢٥٠
المجموع	٢٨٤٧١٢,٥٣٥	١٥٢٢٦١٩,٧٣٥	١٨١٢٣٣٢,٢٧٠	١٨٨٩٩٠,٤٢

- (١) نسبة العائد الى التكاليف بدون معامل خصم = ١٠٠٪  
 (٢) نسبة صافي الدخل الى الايرادات بدون معامل خصم = ٠,٩٤  
 (٣) نسبة التشغيل بدون معامل خصم = ٠,٩٠٥

جدول رقم ( ١٢ ) التحليل المالي بعدة مقاييس ( مضمومة ) باضافة الانحراف المعياري للتكاليف.

السنة	القيمة الحالية لصادف التدفق النقدي معامل خصم ١٠٪	القيمة الحالية لاجمالي التكاليف باضافة الانحراف المعياري معامل خصم ١٠٪	القيمة الحالية للمشاريع معامل خصم ١٠٪	القيمة الحالية لصادف التدفق النقدي معامل خصم ١٥٪	القيمة الحالية لصادف التدفق النقدي معامل خصم ٢٠٪
١	١١٣٤١١,٧٢٥	٣٧٩٩٠,٦٣٠	( ٧٢١٨٥,٢٠٥ )	١٧٣٥٣,٤٦٥	( ٦٩١١٥,٢٦٠ )
٢	٦٣٤٨٨,٠٤٠	٨٤١٤٢,١٦٥	١٨٩٠٣,٧٧٥	١٧٣٥٣,٤٦٥	١٧٣٥٣,٤٦٥
٣	٦٩٥٠٥,٦٦٥	٧٦٥٠٢,١٤٠	٦١٢,٠٤٢	٥٣٩٤,٣٩٥	٥٣٩٤,٣٩٥
٤	٥٤٠٨٤,٣٧٥	٦٩٥٧٥,١٨٠	١٢٩٧٣,٢٧٠	١٠٩٣٢,٠٢٠	١٠٩٣٢,٠٢٠
٥	٥٧٤٧٣,٧٣٠	٦٣٢٥٩,٤٢٥	٤٦٣,٠٤٢	٣٧٤٥,٣٣٠	٣٧٤٥,٣٣٠
٦	٤٣٥٩٢,٩٩٠	٥٧٤٥٣,٠٠٥	١٠٦١٦,١٨٠	٨٢٣٢,٤٥٥	٨٢٣٢,٤٥٥
٧	٤٨٦٧٠,٧٤٠	٥٢٢٥٧,٧٨٥	٢٦٢٩,١٠٠	١٩٥٠,٨٥٠	١٩٥٠,٨٥٠
٨	٣٧٤٠٢,٠٤٠	٤٧٥٧١,٩٠٥	٧١٢,٠٨٣	٥٠٧٣,٨٦٥	٥٠٧٣,٨٦٥
٩	٣٩٢٤١,٣٢٠	٤٣١٩١,٦٢٠	٢٦٤٥,٩٥٥	١٨٠٧,٤٥٠	١٨٠٧,٤٥٠
١٠	٣٠٥٦٥,٩٨٥	٣٩٣٢٠,٦٧٥	٥٦٠٢,٠٩٥	٣٦٧٤,٢٤٥	٣٦٧٤,٢٤٥
١١	٣٩٤٨٥,٠٨٥	٣٥٦٥٣,٤٦٠	( ٢٣٥٣,٧١٥ )	( ١٤٧٧,٩١٥ )	( ١٤٧٧,٩١٥ )
١٢	٢٤٥١٨,٩٨٥	٣٢٤٩٥,٥٨٠	٤٦٧٥,٩٣٥	٢٨٠٠,٥٦٠	٢٨٠٠,٥٦٠
١٣	٢٧٥١٣,٦٧٥	٢٩٥٤١,٤٤٠	١١٣٩,٧٤٥	٦٥٠,٢٨٥	٦٥٠,٢٨٥
١٤	٢٠٢١٤,٧١٥	٢٦٧٩١,٠٣٠	٣٥٥٥,٧٠٥	١٩٥٠,٣٩٠	١٩٥٠,٣٩٠
١٥	٢٣٣٣٢,١٤٥	٢٤٣٤٦,٢٢٠	٥٢١,٨٩٠	٢٧٥,٧٩٥	٢٧٥,٧٩٥
١٦	٢٦٦٧٧,٥٥٠	٢٢٢٠٧,٠١٠	( ٢١٧٩,٥٣٠ )	( ١٠٩٩,٩٥٠ )	( ١٠٩٩,٩٥٠ )
١٧	١٨٣٢٤,٩٥٥	٢٠١٦٩,٦٧٠	٨٦٦,٤٥٥	٤١٩,٣٥٥	٤١٩,٣٥٥
١٨	١٣٨٣٥,١٦٥	١٨٣٣٦,٠٦٥	٢٠٣٥,٤٠٥	٩٥٠,١٩٠	٩٥٠,١٩٠
١٩	١٥٥٥٩,٤٦٠	١٦٧٠٦,١٩٥	٤٨٩,٤٦٠	٢١٦,٧٦٠	٢١٦,٧٦٠
٢٠	٧٨٦٨,٢١٠	١٥١٧٨,١٨٥	٢٩٩٢,٦٧٥	١٢٧٥,٥٦٥	١٢٧٥,٥٦٥
المجموع	٧٧٤٧٣٦,٥١٥	٨١٢٦٨٩,٣٨٥	١٠٧٩٠,٨٦٥	٣٧٩٥٢,٨٧٠	( ٤٩٩٠,٢٥٠ )

- (١) نسبة العائد الى التكاليف مع معامل خصم ١٠٪ = ١٠٠٪
- (٢) صافي القيمة الحالية = ٣٧٩٥٢,٨٧٠
- (٣) معدل العائد المالي الداخلي = ١٨,٤٪
- (٤) نسبة صافي الدخل الى الايرادات مع معامل خصم ١٠٪ = ٤٧,٠٪
- (٥) نسبة التشغيل مع معامل خصم ١٠٪ = ٩٥٣,٠٪

جدول رقم (١٣) التحليل المالي بعدة مقاييس (غير مخمومة) بطرح الانحراف المعياري للمؤسسات

السنة	المؤسسات	العائدات بطرح الانحراف المعياري	اجمالي التكاليف السنوية	صافي التدفق النقدي
١	٤١٧٩٣,٨٧٥	٣٢٤٤٧,٣١٠	١٠٣١٧٧,٤٥٥	(٦٥٧٣٠,١٤٥)
٢	١٠١٨٦٧,٠٣٠	٩١٢٧٢,٨٦٠	٦٥٩٧٥,٩٩٥	٢٥٢٩٦,٨٦٥
٣	١٠١٨٦٧,٠٣٠	٩١٢٧٢,٨٦٠	٧٨٨٧٥,٩٩٥	١٢٣٩٦,٨٦٥
٤	١٠١٨٦٧,٠٣٠	٩١٢٧٢,٨٦٠	٦٧٨٦٥,٧٩٥	٢٣٤٠٧,٠٦٥
٥	١٠١٨٦٧,٠٣٠	٩١٢٧٢,٨٦٠	٧٨٨٧٥,٩٩٥	١٢٣٩٦,٨٦٥
٦	١٠١٨٦٧,٠٣٠	٩١٢٧٢,٨٦٠	٦٦٣٢٥,٩٩٥	٢٤٩٤٦,٨٦٥
٧	١٠١٨٦٧,٠٣٠	٩١٢٧٢,٨٦٠	٨٠٧٦٥,٧٩٥	١٠٥٠٧,٠٦٥
٨	١٠١٨٦٧,٠٣٠	٩١٢٧٢,٨٦٠	٦٨٦٠٠,٩٩٥	٢٢٦٧١,٨٦٥
٩	١٠١٨٦٧,٠٣٠	٩١٢٧٢,٨٦٠	٧٨٨٧٥,٩٩٥	١٢٣٩٦,٨٦٥
١٠	١٠١٨٦٧,٠٣٠	٩١٢٧٢,٨٦٠	٦٧٨٦٥,٧٩٥	٢٣٤٠٧,٠٦٥
١١	١٠١٨٦٧,٠٣٠	٩١٢٧٢,٨٦٠	٩٥٣٥٠,٩٩٥	(٤٠٧٨١,٣٥)
١٢	١٠١٨٦٧,٠٣٠	٩١٢٧٢,٨٦٠	٦٥٩٧٥,٩٩٥	٢٥٢٩٦,٨٦٥
١٣	١٠١٨٦٧,٠٣٠	٩١٢٧٢,٨٦٠	٨٠٧٦٥,٧٩٥	١٠٥٠٧,٠٦٥
١٤	١٠١٨٦٧,٠٣٠	٩١٢٧٢,٨٦٠	٦٥٩٧٥,٩٩٥	٢٥٢٩٦,٨٦٥
١٥	١٠١٨٦٧,٠٣٠	٩١٢٧٢,٨٦٠	٨٣٠٠٠,٩٩٥	٨٢٧١,٨٦٥
١٦	١٠١٨٦٧,٠٣٠	٩١٢٧٢,٨٦٠	١٠٢٨٦٥,٧٩٥	(١١٥٩٢,٩٣٥)
١٧	١٠١٨٦٧,٠٣٠	٩١٢٧٢,٨٦٠	٧٨٨٧٥,٩٩٥	١٢٣٩٦,٨٦٥
١٨	١٠١٨٦٧,٠٣٠	٩١٢٧٢,٨٦٠	٦٥٩٧٥,٩٩٥	٢٥٢٩٦,٨٦٥
١٩	١٠١٨٦٧,٠٣٠	٩١٢٧٢,٨٦٠	٨٠٧٦٥,٧٩٥	١٠٥٠٧,٠٦٥
٢٠	١٢٥٩٢٢,٢٨٥	١١٢٨٢٦,٣٦٥	٦٥٩٧٥,٩٩٥	٤٦٨٥٠,٣٧٠
المجموع	٢٠٠١٣٢٢,٧٠٠	١٧٩٣١٨٥,١٥٥	١٥٤٢٧٣٥,١٦٠	٢٥٠٤٤٩,٩٩٥

(١) نسبة العائد الى التكاليف بدون معامل ختم = ١/١٦٢

(٢) نسبة صافي الدخل الى الايرادات بدون معامل ختم = ١٤٠/٠

(٣) نسبة التشغيل بدون معامل ختم = ٨٦٠/٠

جدول رقم (١٤) التحليل المالي بعدة مقاييس (مخصومة) بطرح الانحراف المعياري للعائدات

السنة	القيمة الحالية لصافي التدفق النقدي معامل خصم ١٠٪	القيمة الحالية لاجمالي التكاليف معامل خصم ١٠٪	القيمة الحالية للعائدات بطرح الانحراف المعياري معامل خصم ١٠٪	القيمة الحالية لصافي التدفق النقدي معامل خصم ٢٥٪	القيمة الحالية لصافي التدفق النقدي معامل خصم ٣٠٪
١	٥٩٧٤٨,٧٠٠	٩٣٧٨٨,٣٠٥	٣٤٠٣٩,٦٠٥	(٥٢٥٨٤,١١٥)	(٥٠٥٤٦,٤٨٠)
٢	٢٠٨٩٥,٢١٠	٥٤٤٩٦,١٧٠	٧٥٣٩١,٣٨٠	١٦١٨٩,٩٩٥	١٤٩٧٥,٧٤٥
٣	٩٣١٠,٠٤٥	٥٩٣٣٥,٨٧٥	٦٨٥٤٥,٩٢٠	٦٣٤٧,١٩٥	٥٦٥٢,٩٧٠
٤	١٥٩٨٧,٠٢٥	٤٦٣٥٢,٣٣٥	٦٢٣٣٩,٣٦٠	٩٥٩٦,٨٩٥	٨١٩٢,٤٧٥
٥	٧٦٩٨,٤٥٥	٤٨٩٨١,٩٩٥	٥٦٦٨٠,٤٥٠	٤٠٦٦,١٧٠	٣٣٤١,٧٥٥
٦	١٤٠٧٠,٠٣٠	٣٧٤٠٧,٨٦٠	٥١٤٧٧,٨٩٠	٦٥٣٦,٠٨٠	٥١٦٤,٠٠٠
٧	٥٢٩٠,١٢٥	٤١٤٣٢,٨٥٠	٤٦٨٢٢,٩٧٥	٢٢٠٦,٤٨٥	١٧٧٥,٦٩٥
٨	١٠٥٨٧,٧٦٠	٢٢٠٥٦,٨٥٥	٣٢٦٤٤,٦١٥	٣٨٠٨,٨٧٥	٢٧٨٨,٦٤٠
٩	٥٢٥٦,٢٧٠	٣٢٤٤٣,٥٠٠	٣٨٦٩٩,٧٧٠	١٦٦١,١٨٠	١١٦٥,٣٠٥
١٠	٩٠٣٥,١٢٥	٢٦١٩٦,٢٠٠	٣٥٢٣١,٣٢٥	٢٥٠٤,٥٥٥	١٧٠٨,٧١٥
١١	(١٤٢٧,٣٤٥)	٣٣٣٧٢,٨٤٥	٣١٩٤٥,٥٠٠	(٣٥٠,٧٢٠)	(٢٢٨,٣٧٥)
١٢	٨٠٦٩,٧٠٠	٢١٠٤٦,٣٤٠	٢٩١١٦,٠٤٠	١٧٤٥,٤٨٥	١٠٨٧,٧٦٥
١٣	٣٠٤٧,٠٥٠	٢٣٤٢٢,٠٨٠	٢٦٤٦٩,١٣٠	٥٧٧,٨٩٠	٣٤٦,٧٣٥
١٤	٦٦٥٣,٠٧٥	١٧٣٥١,٦٦٠	٢٤٠٠٤,٧٦٥	١١١٣,٠٦٠	٦٣٢,٤٢٠
١٥	١٩٧٦,٩٧٥	١٩٨٣٧,٢٣٥	٢١٨١٤,٢١٠	٢٨٩,٥١٥	١٦٥,٤٣٥
١٦	(٢٥٢٧,٢٦٠)	٢٢٤٢٤,٧٤٠	١٩٨٩٧,٤٨٠	(٣٢٤,٦٠٠)	(١٧٣,٨٩٥)
١٧	٢٤٥٤,٥٨٠	١٥٦١٧,٤٤٥	١٨٠٧٢,٠٢٥	٢٨٥,١٣٠	١٤٨,٧٦٥
١٨	٤٥٥٢,٤٣٥	١٢٤٤٩,٩٣٥	١٧٠٠٣,٣٧٠	٤٥٥,٣٤٥	٢٢٧,٦٧٠
١٩	١٧٢٣,١٦٠	١٣٢٤٥,٥٩٠	١٤٩٦٨,٧٥٠	١٤٧,٠٩٩	٧٣,٥٥٠
٢٠	٦١٨٠,٧٠٥	٦٢٤٦,١٩٠	١٣٢٢٦,٨٩٥	٥٦٢,٢٠٥	٢٢٤,٢٥٠
المجموع	٦٩٩٨٥,٤٢٠	٦٤٨٤٠,٦٠٣٥	٧١٨٣٩١,٤٥٥	٤٨٣٣,٧٢٥	(٣٢٧٢,٨٦٠)

- (١) نسبة العائد الى التكاليف مع معامل خصم ١٠٪ = ١٠٠٪
- (٢) صافي القيمة الحالية = ٦٩٩٨٥,٤٢٠
- (٣) معدل العائد المالي الداخلي = ٢٨٪
- (٤) نسبة صافي الدخل الى الايرادات مع معامل خصم ١٠٪ = ٩٧,٠٠٠٪
- (٥) نسبة التشغيل مع معامل خصم ١٠٪ = ٩٠,٢٠٠٪

جدول رقم ١٥ ( التحليل المالي بعدة مقاييس ( غير مخصصة ) باضافة الانحراف المعياري للتكاليف وبطرح الانحراف المعياري للمعاييرات

السنة	اجمالي التكاليف السنوية باضافة الانحراف المعياري	المعاييرات بطرح الانحراف المعياري	صافي التدفق النقدي	التكاليف التشغيلية السنوية باضافة الانحراف المعياري
١	١٢٤٧٦٥,٣٧٥	٣٧٤٤٧,٣١٠	(٨٧٣١٨,٠٦٥)	٣٨٤-٧,٣٢٠
٢	٧٦٨٦٢,٠٣٥	٩١٢٧٢,٨٦٠	١٤٤١٠,٨٢٥	٧٦٨٦٢,٠٣٥
٣	٩٢٥٥٠,٢٨٥	٩١٢٧٢,٨٦٠	(١٢٧٧,٤٢٥)	٨٠٠٦٥,٧٨٥
٤	٧٩١٨٦,٤٩٠	٩١٢٧٢,٨٦٠	١٢-٨٦,٣٧٠	٧٦٨٦٢,٠٣٥
٥	٩٢٥٥٠,٢٨٥	٩١٢٧٢,٨٦٠	(١٢٧٧,٤٢٥)	٨٠٠٦٥,٧٨٥
٦	٧٧٢٩٢,٥٣٥	٩١٢٧٢,٨٦٠	١٣٩٨٠,٣٢٥	٧٦٨٦٢,٠٣٥
٧	٩٤٨٧٤,٧٤٠	٩١٢٧٢,٨٦٠	(٣٦٠١,٨٨٠)	٨٠٠٦٥,٧٨٥
٨	٨٠٠٩٠,٧٨٥	٩١٢٧٢,٨٦٠	١١١٨٢,٠٧٥	٧٦٨٦٢,٠٣٥
٩	٩٢٥٥٠,٢٨٥	٩١٢٧٢,٨٦٠	(١٢٧٧,٤٢٥)	٨٠٠٦٥,٧٨٥
١٠	٧٩١٨٦,٤٩٠	٩١٢٧٢,٨٦٠	١٢-٨٦,٣٧٠	٧٦٨٦٢,٠٣٥
١١	١١٢٨١٤,٥٣٥	٩١٢٧٢,٨٦٠	(٢١٥٤١,٦٧٥)	٨٠٠٦٥,٧٨٥
١٢	٧٦٨٦٢,٠٣٥	٩١٢٧٢,٨٦٠	١٤٤١٠,٨٢٥	٧٦٨٦٢,٠٣٥
١٣	٩٤٨٧٤,٧٤٠	٩١٢٧٢,٨٦٠	(٣٦٠١,٨٨٠)	٨٠٠٦٥,٧٨٥
١٤	٧٦٨٦٢,٠٣٥	٩١٢٧٢,٨٦٠	١٤٤١٠,٨٢٥	٧٦٨٦٢,٠٣٥
١٥	٩٧٦٢٤,٠٣٥	٩١٢٧٢,٨٦٠	(٦٣٥١,١٧٥)	٨٠٠٦٥,٧٨٥
١٦	١٢٢٣٦,٤٩٠	٩١٢٧٢,٨٦٠	(٣٠٩٦٣,٦٣٠)	٧٦٨٦٢,٠٣٥
١٧	٩٢٥٥٠,٢٨٥	٩١٢٧٢,٨٦٠	(١٢٧٧,٤٢٥)	٨٠٠٦٥,٧٨٥
١٨	٧٦٨٦٢,٠٣٥	٩١٢٧٢,٨٦٠	١٤٤١٠,٨٢٥	٧٦٨٦٢,٠٣٥
١٩	٩٤٨٧٤,٧٤٠	٩١٢٧٢,٨٦٠	(٣٦٠١,٨٨٠)	٨٠٠٦٥,٧٨٥
٢٠	٧٦٨٦٢,٠٣٥	١١٢٨٢٦,٣٦٥	٣٥٩٦٤,٣٣٠	٧٦٨٦٢,٠٣٥
المجموع	١٨١٢٣٣٢,٢٧٠	١٧٩٣١٨٥,١٥٥	(١٩١٤٧,١١٥)	١٥٢٧٦١٩,٧٣٥

- (١) نسبة العائد الى التكاليف بدون معامل خصم = ٠,٩٨٩  
 (٢) نسبة صافي الدخل الى الايرادات بدون معامل خصم = (٠,١٠)  
 (٣) نسبة التشغيل بدون معامل خصم = ١,٠١  
 (٤) نسبة العائد الى التكاليف التشغيلية بدون معامل خصم = ١,١٧٤

جدول رقم ( ١٦ ) التحليل المالي بمدة مقاييس ( مضمومة ) باضافة الانحراف المعياري للتكاليف وبطرح الانحراف المعياري للعائدات

السنة	القيمة الحالية لمعافى التدفق النقدي	القيمة الحالية لاجمالي التكاليف باضافة الانحراف المعياري	القيمة الحالية للعائدات بطرح الانحراف المعياري	القيمة الحالية للتكاليف التشغيلية باضافة الانحراف المعياري
	معامل خصم ١٠٪	معامل خصم ١٠٪	معامل خصم ١٠٪	معامل خصم ١٠٪
١	(٧٩٣٧٢,١٢٠)	١١٣٤١١,٧٢٥	٣٤٠٣٩,٦٠٥	٢٤٩١٢,٢٥٥
٢	١١٩٠٣,٣٤٥	٦٣٤٨٨,٠٤٠	٥٣٢٩١,٣٨٠	٦٣٤٨٨,٠٤٠
٣	(٩٥٩,٣٤٥)	٦٩٥٠٥,٢٦٥	٦٨٥٤٥,٩٢٠	٦٠١٢٩,٤٠٥
٤	٨٢٥٤,٩٨٥	٥٤٠٨٤,٣٧٥	٦٣٣٣٩,٣٦٠	٥٢٤٩٦,٧٧٠
٥	(٧٩٣,٢٨٠)	٥٧٤٧٣,٧٣٠	٥٦٦٨٠,٤٥٠	٤٩٧٢٠,٨٥٠
٦	٧٨٨٤,٩٠٠	٤٣٥٩٢,٩٩٠	٥١٤٧٢,٨٩٠	٤٣٣٥٠,٠١٩٠
٧	(١٨٤٧,٧٦٥)	٤٨٦٧٠,٧٤٠	٤٦٨٢٢,٩٧٥	٤١٠٧٣,٧٥٠
٨	(٤٧٥٧,٧٨٥)	٣٧٤٠٢,٤٠٠	٣٢٦٤٤,٦١٥	٣٥٨٩٤,٥٧٠
٩	(٥٤١,٥٥٠)	٣٩٢٤١,٣٢٠	٣٨٦٩٩,٧٧٠	٣٣٩٤٧,٨٩٥
١٠	٤٦٦٥,٣٤٠	٣٠٥٦٥,٩٨٥	٣٥٣٣١,٣٢٥	٢٩٦٦٨,٧٤٥
١١	(٧٥٣٩,٥٨٥)	٣٩٤٨٥,٠٨٥	٣١٩٤٥,٥٠٠	٢٨٠٢٣,٠٢٥
١٢	٤٥٩٧,٠٥٥	٢٤٥١٨,٩٨٥	٢٩١١٦,٠٤٠	٢٤٥١٨,٩٩٠
١٣	(١٠٤٤,٥٤٥)	٢٧٥١٣,٦٧٥	٢٦٤٦٩,١٣٠	٢٣٢٨٩,٩٩٠
١٤	٣٧٩٠,٠٥٠	٢٠٢١٤,٧١٥	٢٤٠٠٤,٧٦٥	٢١٠٥٧,٣٠٠
١٥	(١٥١٧,٩٣٥)	٢٣٣٣٢,١٤٥	٢١٨١٤,٢١٠	١٨٣٧٠,٠٢٥
١٦	(٦٧٥٠,٠٧٠)	٢٦٦٤٧,٥٥٠	١٩٨٩٧,٢٤٨٠	١٧٤٥٤,٣٤٠
١٧	(٢٥٢,٩٣٠)	١٨٣٢٤,٩٥٥	١٨٠٧٢,٠٢٥	١٥٣١٨,٦٨٥
١٨	٣١٦٨,٢٠٥	١٣٨٣٥,١٦٥	١٧٠٠٣,٣٧٠	١٤٤١١,٨٤٠
١٩	(٥٩٠,٧١٠)	١٥٥٥٩,٤٦٠	١٤٩٦٨,٧٥٠	١٣٦٠٥,٣٧٥
٢٠	٥٣٥٨,٦٨٥	٧٨٦٨,٢١٠	١٣٢٢٦,٨٩٥	١١٤٥٢,٤٤٥
المجموع	(٥٦٣٤٥,٠٦٠)	٧٧٤٧٣٦,٥١٥	٧١٨٣٩١,٤٥٥	٦٣٠٠٨٤,٤٨٥

- (١) نسبة العائد الى التكاليف مع معامل خصم ١٠٪ = ٠,٩٢٧  
 (٢) صافي القيمة الحالية = (٥٦٣٤٥,٠٦٠)  
 (٣) نسبة صافي الدخل الى الايرادات مع معامل خصم ١٠٪ = (٠,٠٧٨)  
 (٤) نسبة التشغيل مع معامل خصم ١٠٪ = ١,٠٧٨  
 (٥) نسبة العائد الى التكاليف التشغيلية مع معامل خصم ١٠٪ = ١,١٤٠

جدول رقم (١٧) التحليل المالي بعدة مقاييس (غير مخصصة) بإضافة الانحراف المعياري للتكاليف و بإضافة الانحراف المعياري للعائدات

السنة	العائدات	العائدات بإضافة الانحراف المعياري	اجمالي التكاليف بإضافة الانحراف المعياري	صافي التدفد النتقي
١	٤١٧٩٢,٨٧٥	٤٦١٤٠,٤٤٤٠	١٢٤٧٦٥,٣٧٥	(٧٨٦٢٤,٩٣٥)
٢	١٠١٨٦٧,٠٣٠	١١٢٤٦١,٢٠٠	٧٦٨٦٢,٠٣٥	٣٥٥٩٩,١٦٥
٣	١٠١٨٦٧,٠٣٠	١١٢٤٦١,٢٠٠	٩٢٥٥٠,٢٨٥	١٩٩١٠,٩١٥
٤	١٠١٨٦٧,٠٣٠	١١٢٤٦١,٢٠٠	٧٩١٨٦,٤٩٠	٣٢٢٧٤,٧١٠
٥	١٠١٨٦٧,٠٣٠	١١٢٤٦١,٢٠٠	٩٢٥٥٠,٢٨٥	١٩٩١٠,٩١٥
٦	١٠١٨٦٧,٠٣٠	١١٢٤٦١,٢٠٠	٧٧٢٩٢,٥٣٥	٣٥١٦٨,٦٦٥
٧	١٠١٨٦٧,٠٣٠	١١٢٤٦١,٢٠٠	٩٤٨٧٤,٧٤٠	١٧٥٨٦,٤٦٠
٨	١٠١٨٦٧,٠٣٠	١١٢٤٦١,٢٠٠	٨٠٠٩٠,٧٨٥	٣٢٣٧٠,٤١٥
٩	١٠١٨٦٧,٠٣٠	١١٢٤٦١,٢٠٠	٩٢٥٥٠,٢٨٥	١٩٩١٠,٩١٥
١٠	١٠١٨٦٧,٠٣٠	١١٢٤٦١,٢٠٠	٧٩١٨٦,٤٩٠	٣٢٢٧٤,٧١٠
١١	١٠١٨٦٧,٠٣٠	١١٢٤٦١,٢٠٠	١١٢٨١٤,٥٣٥	(٣٥٣,٣٣٥)
١٢	١٠١٨٦٧,٠٣٠	١١٢٤٦١,٢٠٠	٧٦٨٦٢,٠٣٥	٣٥٥٩٩,١٦٥
١٣	١٠١٨٦٧,٠٣٠	١١٢٤٦١,٢٠٠	٩٤٨٧٤,٧٤٠	١٧٥٨٦,٤٦٠
١٤	١٠١٨٦٧,٠٣٠	١١٢٤٦١,٢٠٠	٧٦٨٦٢,٠٣٥	٣٥٥٩٩,١٦٥
١٥	١٠١٨٦٧,٠٣٠	١١٢٤٦١,٢٠٠	٩٧٦٢٤,٠٣٥	١٤٨٣٧,١٦٥
١٦	١٠١٨٦٧,٠٣٠	١١٢٤٦١,٢٠٠	١٢٢٢٣٦,٤٩٠	(٩٧٧٥,٢٩٠)
١٧	١٠١٨٦٧,٠٣٠	١١٢٤٦١,٢٠٠	٩٢٥٥٠,٢٨٥	١٩٩١٠,٩١٥
١٨	١٠١٨٦٧,٠٣٠	١١٢٤٦١,٢٠٠	٧٦٨٦٢,٠٣٥	٣٥٥٩٩,١٦٥
١٩	١٠١٨٦٧,٠٣٠	١١٢٤٦١,٢٠٠	٩٤٨٧٤,٧٤٠	١٧٥٨٦,٤٦٠
٢٠	١٢٥٩٢٢,٢٨٥	١٣٩٠١٨,٦٦٠	٧٦٨٦٢,٠٣٥	٦٢١٥٦,٦٢٥
المجموع	٢٠٠١٣٢٢,٧٠٠	٢٢٠٩٤٦٠,٧٠٠	١٨١٢٣٣٢,٢٧٠	٣٩٧١٢٨,٤٣٠

- ١) نسبة العائد الى التكاليف بدون معامل خصم = ١,٢١٩
- ٢) نسبة صافي الدخل إلى الإيرادات بدون معامل خصم = ١٨٠٪
- ٣) نسبة التشغيل بدون معامل خصم = ٨٢٠٪

جدول رقم (١٨) التحليل المالي بعدة مقاييس (مخصومة) باضافة الانحراف المعياري للتكاليف و باضافة الانحراف المعياري للعائدات

السنة	القيمة الحالية لصافي التدفق النقدي معامل خصم ١٠٪	القيمة الحالية لاجمالي التكاليف باضافة الانحراف المعياري معامل خصم ١٠٪	القيمة الحالية للعائدات باضافة الانحراف المعياري معامل خصم ١٠٪	القيمة الحالية لصافي التدفق النقدي معامل خصم ٣٥٪	القيمة الحالية لصافي التدفق النقدي معامل خصم ٤٠٪
١	(٧١٤٧٠,٦٥)	١١٣٤١١,٧٢٥	٤١٩٤١,٦٦٠	(٥٨٢٦١,٠٧٠)	(٥٦١٣٨,٢٠٥)
٢	٢٩٤٠٤,٩١٠	٦٣٤٨٨,٠٤٠	٩٢٨٩٢,٩٥٠	١٩٥٤٣,٩٤٠	١٨١٥٥,٥٧٥
٣	١٤٩٥٣,٠٩٥	٦٩٥٠٥,٢٦٥	٨٤٤٥٨,٣٦٠	٨٠٨٣,٨٣٠	٧٢٤٧,٥٧٥
٤	٢٢٢٢٦,٦٢٥	٥٤٠٨٤,٣٧٥	٧٦٨١١,٠٠٠	١٠٠١٥,٦٩٠	٨٦٥١,٤٢٥
٥	١٢٣٦٤,٦٨٠	٥٧٤٧٣,٧٣٠	٦٩٨٣٨,٤١٠	٤٤٤٠,١٣٥	٣٧٠٢,٤٢٠
٦	١٩٨٣٥,١٢٥	٤٣٥٩٢,٩٩٠	٦٣٤٢٨,١١٥	٥٨٠٢,٨٣٠	٤٦٧٧,٤٣٥
٧	٩٠٢١,٨٥٥	٤٨٦٧٠,٧٤٠	٥٧٦٩٢,٥٩٥	٢١٤٥,٥٥٠	١٦٧٠,٧١٥
٨	١٥١١٦,٩٨٥	٣٢٤٠٢,٤٠٠	٥٢٥١٩,٣٨٥	٢٩٤٥,٧٠٥	٢٢٠١,١٩٠
٩	٨٤٤٢,٢٢٥	٣٩٢٤١,٣٢٠	٤٧٦٨٣,٥٧٥	١٣٣٤,٠٣٠	٩٥٥,٧٣٥
١٠	١٢٨٤٤,٠٤٠	٣٠٥٦٥,٩٨٥	٤٣٤١٠,٠٢٥	١٦٦٣,٧٣٥	١١٦٤,٦١٥
١١	(١٢٣,٦٦٥)	٣٩٤٨٥,٠٨٥	٣٩٣٦١,٤٢٠	(١٣,٠٧٥)	(٨,٨٣٥)
١٢	١١٣٥٦,١٣٥	٢٤٥١٨,٩٨٥	٣٥٨٧٥,١٢٠	٩٦١,١٧٥	٦٤٠,٧٨٥
١٣	٥١٠٠,٠٧٥	٢٧٥١٢,٦٧٥	٢٢٦١٣,٧٥٠	٣٥١,٧٣٠	٢٢٨,٦٢٥
١٤	٩٣٦٢,٥٨٠	٢٠٢١٤,٧١٥	٢٩٥٧٧,٢٩٥	٥٣٣,٩٩٠	٣٢٠,٣٩٥
١٥	٣٥٤٦,٠٨٥	٢٣٣٣٢,١٤٥	٢٦٨٧٨,٢٣٠	١٦٣,٢١٠	٨٩,٠٢٥
١٦	(٢١٣١,٠١٥)	٢٦٦٤٧,٥٥٠	٢٤٥١٦,٥٣٥	(٧٨,٢٠٠)	(٤٨,٨٧٥)
١٧	٣٩٤٢,٣٦٠	١٨٣٢٤,٩٥٥	٢٢٢٦٧,٣١٥	١١٩,٤٦٥	٥٩,٧٣٥
١٨	٦٤٠٧,٨٥٠	١٣٨٣٥,١٦٥	٢٠٢٤٣,٠١٥	١٧٧,٩٩٥	٧١,٢٠٠
١٩	٢٨٨٤,١٨٠	١٥٥٥٩,٤٦٠	١٨٤٤٣,٦٤٠	٥٢,٧٦٠	٣٥,١٧٥
٢٠	٩٢٦١,٣٣٥	٧٨٦٨,٢١٠	١٧١٢٩,٥٤٥	١٢٤,٣١٥	٦٢,١٥٥
المجموع	١٢٢٨٤٥,٣٩٥	٧٧٤٧٣٦,٥١٥	٨٩٧٥٨١,٩١٠	١٠٧,٧٤٠	(٦٢٦١,١٣٥)

- (١) نسبة العائد الى التكاليف مع معامل خصم ١٠٪ = ١,١٥٨
- (٢) صافي القيمة الحالية = ١٢٢٨٤٥,٣٩٥
- (٣) معدل العائد المالي الداخلي = ٣٥٪
- (٤) نسبة صافي الدخل الى الانبعاثات مع معامل خصم ١٠٪ = ٠,١٣٧
- (٥) نسبة التشغيل مع معامل خصم ١٠٪ = ٠,٨٦٣

٣٧٤٢٦٩



جدول رقم ( ١٩ ) الفروقات في اسعار المحاصيل المختلفة

فلس / كغم

المحصول	معدل السعر للفترة من ١٩٨٢ لغاية ١٩٨٧ *	معدل الاسعار لسنة ١٩٨٧	نسبة الانخفاض في الاسعار %
الخيار	١٩٣	١٥٤ر٢	%٢٠
الفلفل	١٨٨	١٣٦ر٦	%٢٧
البندورة	١٠٩	٩٠ر٢	%١٧

\* جمعت وحسبت من بيانات قسم الاحصاء الزراعي في مديرية الاقتصاد الزراعي والتخطيط ،

وزارة الزراعة ، الاردن .